

中華民國 107 年度

教育部 監督

國家運動訓練中心決算

國家運動訓練中心 編

國家運動訓練中心

目 次

中華民國 107 年

壹、 概況	
一、 設立依據	1
二、 設立宗旨	1
三、 組織概況	3
貳、 年度業務計畫之執行成果	
一、 業務計畫	4
二、 107 年度工作目標執行成效	13
參、 決算概要	29
一、 收支餘絀實況	29
二、 餘絀撥補實況	29
三、 現金流量實況	29
四、 資產負債實況	30
肆、 其他	30
伍、 主要表	
一、 收支餘絀決算表	31
二、 餘絀撥補決算表	32
三、 現金流量決算表	33
四、 現金流量決算表說明	34
五、 平衡表	35

陸、明細表

一、政府公務預算補助收入明細表	37
二、政府專案補助收入明細表	38
三、其他業務收入明細表	39
四、業務外收入明細表	40
五、勞務成本明細表	41
六、行銷及業務費用明細表	42
七、管理及總務費用明細表	44
八、其他業務費用明細表	46
九、其他業務外費用明細表	47
十、固定資產建設改良擴充明細表	48
十一、資產折舊明細表	49
十二、資產折舊明細表說明	50

柒、參考表

一、主要營運項目執行績效摘要表	51
二、員工人數彙計表	52
三、用人費用彙計表	53
四、各項費用彙計表	54
五、公務車輛明細表	55

捌、附錄

立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議辦理 情形報告表	57
---------------------------------	----

國家運動訓練中心

總說明

中華民國 107 年度

壹、概況：

一、設立依據：

國家運動訓練中心（以下簡稱本中心），依據總統府 103 年 1 月 22 日華總一義字第 10300009921 號令公布之「國家運動訓練中心設置條例」（以下簡稱設置條例）設立，設置條例另依行政院 103 年 9 月 30 日院授人綜字第 10300480711 號函；103 年 9 月 30 日院授人綜字第 1030047632 號令，自 104 年 1 月 1 日施行，故本中心自 104 年 1 月 1 日起正式設立，並成立第 1 屆董事會（104-107 年），以「培育優秀人才提升國際運動競爭力，成為世界先進運動訓練專責機構」為使命願景，主要任務為推動國家運動訓練事務，培育優秀運動人才，提升國際運動競爭力，帶領我國在奧林匹克運動會（以下簡稱奧運）、亞洲奧林匹克運動會（以下簡稱亞運）及世界大學運動會（以下簡稱世大運）等重要國際賽事爭金奪冠並超越巔峰。

二、設立宗旨：

本中心之定位為依法設立之國家級競技運動訓練機構，肩負推動國家級優秀競技運動人才培育專責之常設機構，監督機關為教育部。依據設置條例第 3 條規定，本中心之業務範圍如下：一、國家級優秀運動選手之選拔、培訓及輔導參賽。二、國家級優秀運動教練之培育及進修。三、運動科學支援訓練之執行。四、本中心場館之營運及管理。五、優秀運動選手之生涯諮商輔導。六、與國內外運動訓練相關機構之合作交流。七、其他與競技運動推展相關之事項。包括我國參加奧運、亞運及世大運等國際大型綜合性賽會、國家競技運動中長程發展目標及計畫之訂定、優秀競技運動教練及選手之培養，國家競技運動訓練環境設施設備及營運管理、財務健全等範疇。

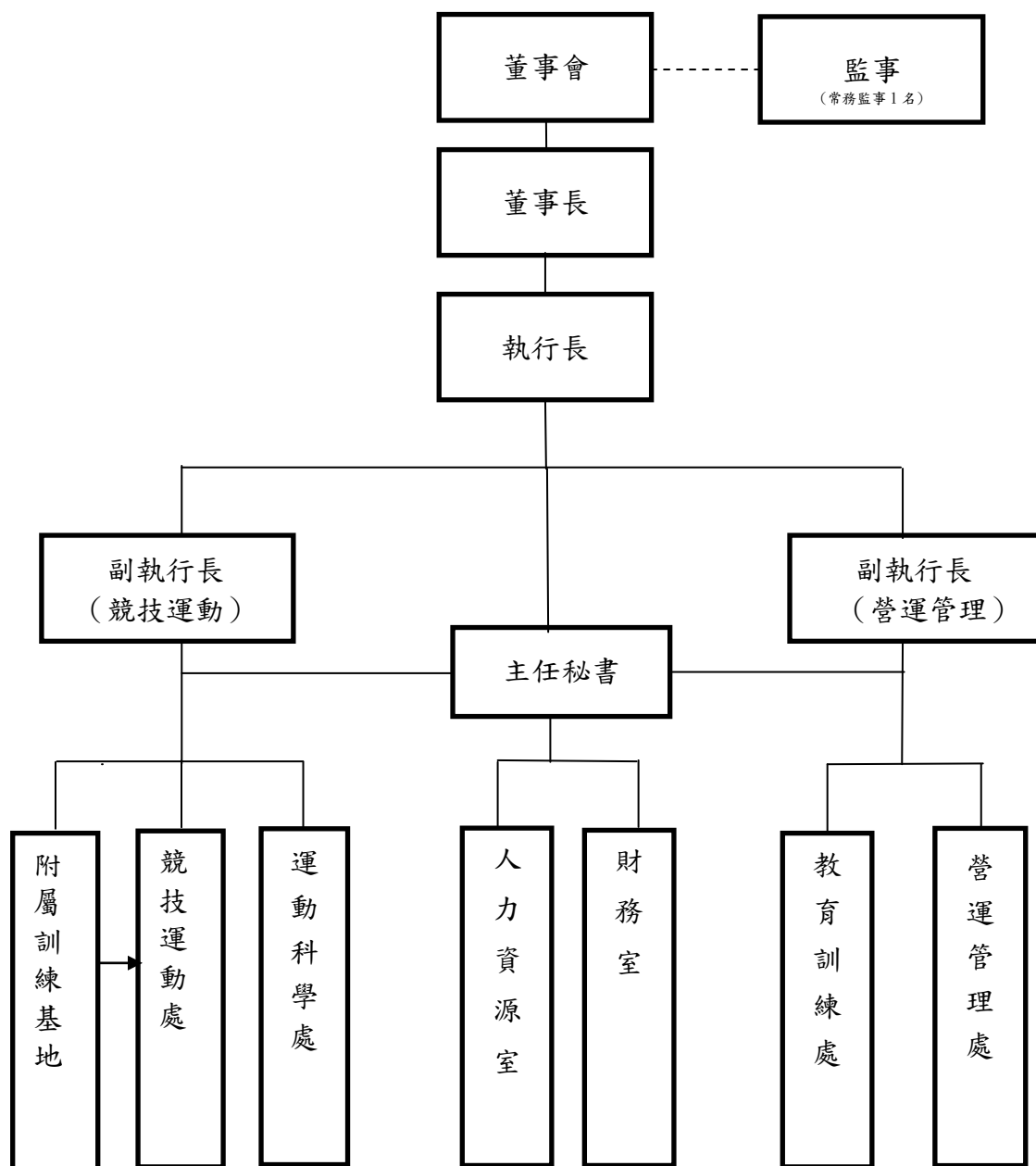
本中心在法人化後自主彈性較大，可藉此提升運動訓練組織營運之專業性及效能，促進人事、財務與行政管理彈性化，並結合民間社會及企業資源投入我國競技運動發展，然亦面對更大的開源節流壓力，必須建立一套完善行政法人營運模式以符合各方之期待。107 年度本中心銜續以「培養卓越人才」、「打造頂尖團

隊」、「落實運動科學」、「彈性營運管理」、「促進職涯發展」及「學習標竿經驗」6項行動目標，再由各處依上述指標作為營運方向及目標，展開各項行動方案及各項工作計畫。

107年度本中心各項業務計畫之推動與軟硬體設備之加強維護等例行工作外，並加強競技運動人才培育以及活化中心相關場地設備等業務規劃，本年度重點工作項目說明如下：推動「2018年雅加達亞運培訓工作」、「2020年東京奧運培訓工作」；賡續辦理國家代表隊教練、選手進駐本中心實施培訓工作及賽前總集訓，並積極輔導重點奪金、奪牌選手實施國內、外移地訓練及參賽事宜，達成我國參加2018年雅加達亞運總獎牌數超越2014年仁川亞運總獎牌數之目標。

此外，亦持續推動硬體設備的精進，配合國家運動訓練中心公西射擊訓練基地（以下簡稱公西基地）與東部訓練基地相關運動訓練場館及生活設施完工啟用、營運工作，賡續推動「國家運動訓練中心整建計畫第2期工程」（105年至108年），用以改善住宿、用餐及生活環境，故本中心有著更重大的任務及使命，除提供國家代表隊選手培（集）訓完善之訓練環境，將更精進本中心營運管理，積極邁向國際化，以培育優秀運動人才，提升國際運動競爭力。

三、組織概況：



貳、年度業務計畫之執行成果：

107 年度執行以下 3 項業務計畫及 6 項工作目標，年度重要成果說明如下：

一、業務計畫

本中心為依法設立之國家級競技運動訓練機構，專責推動國家級優秀競技運動人才培育事務，為落實提升我國奧運、亞運及世大運等國際大型綜合性賽會之參賽成績、執行國家競技運動中長程發展目標及計畫、培養優秀競技運動教練及選手，完善國家競技運動訓練環境設施設備及營運管理、健全財務等工作，107 年度執行以下 3 項業務計畫及 6 項工作目標：

(一)「亞、奧運選手培訓」計畫：

1.辦理2018年雅加達亞洲運動會、2020年東京奧運會培訓工作：

- (1)依據教育部體育署105年12月29日核定「我國參加2018年第18屆亞洲運動會選手培訓參賽實施計畫」公告各單項協會據以辦理，並召開2018運動人才培訓輔導小組會議，審議培訓相關事宜，啟動培訓機制。
- (2)依據教育部體育署107年7月4日核定「我國參加2020年第32屆東京奧林匹克運動會選手培訓及參賽實施計畫」公告各單項協會據以辦理。並召開2020運動人才培訓輔導小組會議，審議培訓相關事宜，啟動培訓機制。

2.我國參加2018年雅加達亞運會選手培訓參賽概況：

- (1)107 年度雅加達亞運會培訓項目計田徑、游泳、體操、棒球、壘球等 48 種運動項目，教練 186 人、選手 755 人，合計 941 人（如下表）。

表 1：我國參加 2018 年雅加達亞運會人數統計表

2018 年雅加達亞運會培訓人數						
項次	隊 別	教練		選手		合計
		男	女	男	女	
1	舉重	5	1	15	8	29
2	桌球	4	3	12	7	26
3.	田徑	7	2	25	14	48
4	競技體操	6	1	14	9	30
5	羽球	6	1	20	12	39
6	射箭-複合弓	2		4	4	10
7	射箭-反曲弓	4		4	4	12
8	柔道	1	1	13	7	22
9	游泳	4		16	4	24
10	拳擊	5		14	7	26
11	空手道	2	2	14	11	29
12	跆拳道-對打	5	2	16	14	37
13	跆拳道品勢	3	1	11	10	25
14	滑輪溜冰	2		6	3	11
15	軟式網球	4		12	8	24
16	女子壘球	5	2		20	27
17	自由車	3		5	4	12
18	擊劍	5		4	6	15
19	保齡球	3		6	9	18
20	角力隊	4		6	5	15
21	橄欖球	2		16		18
22	武術	2	2	11	9	24
23	鐵人三項	3		3	3	9
24	卡巴迪	2			15	17
25	男子排球隊	5		14		19
26	女子排球隊	4			14	18
27	男子手球	2		16		18
28	沙灘排球	3		4	4	11
29	運動攀登				1	1
30	克拉術	2	3	10	11	26
31	輕艇競速	1	1	4	6	12
32	輕艇激流	1	1	2	2	6
33	划船	2	1	2	8	13

34	帆船	1		1	1	3
35	男子龍舟	2		18	1	21
36	女子龍舟	1	1		16	18
37	射擊	3	2	5	13	23
38	女子足球	3	3		29	35
39	男子籃球	9		18		27
40	女子籃球	3	4		18	25
41	3對3男子籃球隊	2		9		11
42	3對3女子籃球隊		1		8	9
43	高爾夫	1	1	4	3	9
44	棒球	8		27		35
45	電子競技	3		13		16
46	女子曲棍球	2		15		17
47	柔道	1		1		2
48	橋藝	2		9	8	19
合計		150	36	419	336	941

3. 2018年雅加達亞運會建議參賽名單(如下表)

表 2：我國參加 2018 年第 18 屆雅加達/巨港亞運會代表隊教練選手人數統計表

項次	運動種類	教練(職員)			選手			合計	備註
		男	女	小計	男	女	小計		
1	游泳	2		2	13	3	16	18	
2	射箭	4		4	8	8	16	20	
3	田徑	6		6	20	11	31	37	
4	羽球	6		6	10	10	20	26	
5-1	棒球	6		6	24		24	30	
5-1	壘球	1	2	3		17	17	20	
6-1	男子籃球 5×5	4		4	12		12	16	
6-2	女子籃球 5×5	2	2	4		12	12	16	
6-3	男子籃球 3×3	1		1	4		4	5	
6-4	女子籃球 3×3		1	1		4	4	5	
7	保齡球	3		3	6	6	12	15	
8	拳擊	4		4	3	3	6	10	
9	橋藝	2		2	9	9	18	20	
10-1	輕艇-靜水競速	1	1	2		6	6	8	
10-2	輕艇-曲道標竿				2	2	4	4	
10-3	輕艇男子龍舟	2		2	15	1	16	18	

10-4	輕艇女子龍舟	1	1	2		16	16	18	
11	自由車	4		4	5	4	9	13	
12	馬術	2		2	1	7	8	10	
13	擊劍	2		2	4	4	8	10	
14-1	男子足球	3		3	20		20	23	
14-2	女子足球	2	1	3		20	20	23	
15	高爾夫	1	1	2	4	3	7	9	
16	競技體操	4	1	5	5	5	10	15	
17	男子手球	2		2	16		16	18	
18	女子曲棍球	2		2		15	15	17	
19	柔道	2	1	3	6	6	12	15	
20	卡巴迪	2		2		12	12	14	
21	空手道	2	1	3	4	4	8	11	
22-1	柔術	1		1	2	1	3	4	
22-2	武術	2	1	3	5	5	10	13	
22-3	克拉術	1	1	2	5	6	11	13	
22-4	桑搏	1		1	1		1	2	
23-1	滑板	1		1	1	1	2	3	
23-2	滑輪溜冰	2		2	2	2	4	6	
24	划船	2	1	3	2	7	9	12	
25	男子橄欖球	2		2	12		12	14	
26	帆船		1	1	1		1	2	
27	射擊	3	1	4	6	7	13	17	
28	運動攀登	1		1		1	1	2	
29	桌球	3	1	4	5	5	10	14	
30-1	跆拳道-對打	3	1	4	5	5	10	14	
30-2	跆拳道-品勢	2	1	3	4	4	8	11	
31-1	網球	3		3	6	6	12	15	
31-2	軟式網球	3		3	5	5	10	13	
32	鐵人三項	1		1	3	3	6	7	
33-1	男子排球	4		4	14		14	18	
33-2	女子排球	3	1	4		14	14	18	
33-3	沙灘排球	2		2	4	4	8	10	
34	舉重	3		3	5	5	10	13	
35	角力	2		2	3	3	6	8	
36	飛行傘	1		1	5		5	6	
1	電子競技	4		4	13		13	17	示範運動種類

2-1	輕艇水球(男子)	2		2	6		6	8	
2-2	輕艇水球(女子)		2	2		6	6	8	
	總計	307	277	584	125	23	148	732	

4.2018年雅加達亞運會獎牌數共計17金19銀31銅，總獎牌數排名為第7名
(如下表)

表3：中華台北參加2018年第18屆雅加達-巨港亞洲運動會奪牌一覽表

運動種類	金牌		銀牌		銅牌		備註
	姓名	項目(量級)	姓名	項目(量級)	姓名	項目(量級)	
輕艇	12人	龍舟:男子500公尺	陳瑋涵	曲道標竿-女子C1	楊筑涵	曲道標竿-女子K1	2金2銀1銅
	12人	龍舟:男子1000公尺	12人	龍舟:男子200公尺			
空手道	文姿云	女子-55kg級	王翌達	男子個人型	徐瑋駿	男子-75kg級	2金1銀2銅
	谷筱霜	女子-50kg級			吳峻維	男子-84kg級	
競技體操	李智凱	男子鞍馬	唐嘉鴻	男子地板	陳智郁	男子吊環	2金1銀1銅
	唐嘉鴻	男子單槓					
射擊	呂紹全	10公尺步槍	楊昆弼	不定向飛靶	呂紹全	男子10公尺步槍	2金1銀1銅
	林穎欣	混合團體					
射箭	湯智鈞	反曲弓: 男子團體	譚雅婷	反曲弓: 女子團體	陳怡瑄	複合弓 女子團體	2金1銀1銅
	為均珩						
	陳怡瑄	複合弓	彭家琳		陳麗如		
	潘宇平	混合團體					
滑輪溜冰	趙祖政	男子20公里公路賽			楊合貞	女子20公里公路賽	2金1銅
	李孟竹	女子20公里公路賽					
羽球	戴資穎	女子單打	周天成	男子單打	10人	男子團體	1金1銀2銅
					李洋	男子雙打	
軟式網球	余凱文	混合雙打	鄭竹玲	女子單打	5人	女子團體	1金1銀2銅
	鄭竹玲				5人	男子團體	
橋藝	楊欣龍	混合雙人	范綱維	混合雙人	6人	超級混合團體	1金2銀1銅
	陸怡如						

			蔡文娟 吳昱芳	女子雙人			
舉重	郭焯淳	女子-58kg 級	洪萬庭	女子-69kg 級			1 金 1 銀
跆拳道	蘇柏亞	對打:女子 -53kg 級			陳靖	品勢:男子個人	1 金 3 銅
					陳以瑄 陳湘婷 林侃諭	品勢:女子團體	
					何嘉欣	對打:男子-63kg 級	
自由車			江勝山	登山車:男子下 坡賽	黃亭茵	場地賽: 女子 3 公里追逐賽	2 銀 1 銅
			黃亭茵	場地賽:女子全 能			
田徑			陳奎儒	男子 110m 跨 欄			2 銀
			楊俊瀚	男子 200m			
保齡球			潘育分 周佳溱 蔡昕宜	女子 3 人組	6 人	女子團體 6 人組	1 銀 2 銅
			6 人		男子團體 6 人組		
網球			詹詠然 詹皓晴	女子雙打	梁恩碩	女子單打	1 銀 1 銅
划船			黃義婷	女子單人雙槳			1 銀
壘球			17 人	女子			1 銀
克拉術					詹皓程	男子-66kg 級	2 銅
					楊憲慈	女子-78kg 級	
武術					蔡澤民	套路:男子長拳	2 銅
					陳曄婷	散打:女子-52kg 級	
柔道					楊勇緯	男子-60kg 級	2 銅
					連珍羚	女子-57kg 級	
拳擊					林郁婷	女子-51kg 級	2 銅
					黃筱雯	女子-57kg 級	
桌球					5 人	男子團體	1 銅
排球					14 人	男子	1 銅
棒球					24 人	男子	1 銅
卡巴迪					12 人	女子	1 銅
合計	17 金		19 銀		31 銅		
示範運動							
運動種	金 牌		銀 牌		銅 牌		備註

類	姓名	項目 (量級)	姓名	項目 (量級)	姓名	項目 (量級)	
電子競技			6人	傳說對決	6人	英雄聯盟	2銀1銅
			黃昱翔	星海爭霸			
輕艇水球					6人	男子	2銅
					6人	女子	
合計			2銀		3銅		

5.為廣續推動2020年東京奧運培訓，中心於2018年雅加達亞運會賽後及無間斷的延續選手培訓，107年9月份起共辦理田徑、游泳、體操等22個運動種類選手培訓，以爭取奧運參賽資格，共計教練74人、選手256人，合計330人。

6.辦理培訓隊課業輔導與職涯探索

配合原就讀學校課業，持續辦理選手課業輔導，協助並輔導選手在培(集)訓期間，能順利銜接原就讀學校課業，維護選手基本受教權，並搭配其他文康活動與職涯規劃輔導，以期建構「全人教育」之整體發展，探索選手第二專長，以期退役後也能有良好發展。

- (1)運動員課業輔導：全年度共辦理572人次，協助運動員於運動專業訓練之餘，仍能兼顧課業學習，順利銜接原就讀學校之課業。除課業輔導外，本中心亦與高雄市立空中大學、文藻外語大學合作，提供遠距教學及英語、日語等課程。
- (2)運動員職涯探索：中心搭配相關課程，協助培訓隊取得專業證照，增加說話藝術、溝通表達等課程，提升選手面對群眾表達能力。同時，開設皮革、拼布、烘焙等各種職涯探索課程，協助選手多元嘗試，探索第二專長。
- (3)文康與休閒活動：辦理雅加達亞運壯行餐會等大型晚會活動2次、電影欣賞38場次、知性之旅4場次、講座研習活動6場次、性別主流化課程2場次及其他休閒活動12場次，合計64場次，豐富培訓隊於訓練與課程外之休閒生活，減輕訓練、比賽之壓力。

(二)「體育役優秀選手培訓」計畫：

- 1.配合國家兵役及儲備選手之兵役政策，辦理補充兵役選手集訓列管及體育替代役役男服勤集訓業務。全年度共辦理補充兵役選手集訓列管81人次，經考核及格、解除列管47人次，廢止2人次；另替代役男服勤管理、訓練及參賽，共計85人次。
- 2.為提升國家儲備選手政策之成效，建立國家運動員公益形象，除配合內政部役政署投入清寒獨居老人之照護工作，亦規劃辦理役男公益活動與教學，提升國家運動風氣，建立良好形象。全年度計辦理13場次，參與役男人數27人次，接受服務人數達2,799人次。

(三) 「提升國家競技實力之醫學暨科學輔助」計畫：

1.本計畫為教育部體育署以提升臺灣競技運動實力為目標，整合訓練實務與科學研究，以增進國內競技運動實力發展為最終目的。以國家代表隊選手為對象，藉由運動醫學及科學支援國家級運動選手訓練，增進運動訓練成效，提升國家運動代表隊的競爭實力，並培養我國運動醫學及科學實務整合人才。依各培訓隊需求，提供有關運動科學與醫學相關諮詢服務外，並訂定運動科學支援流程及各項體能檢測流程，包含各培訓隊伍自報到後實施各項檢測（包含健康檢查、體能檢測、尿液生化檢測、身體組成，和生化疲勞監控等），並定期評估追蹤妥善記錄；同時，妥善規劃與全力配合奧運培訓各隊訓練時有關生理、心理、力學、營養及體能訓練等各領域需求的滿足，以奠定訓練實力並提高訓練品質。建構運動訓練後勤支援系統，提供運動科學相關諮詢服務，並強化競技運動實力。

- (1)生理監控：為維持培訓隊最佳身體組成狀況，固定每月監控一次體脂率，並且持續追蹤胸部、三頭肌、肩胛下、腹部、腸骨上及大腿前等部位皮脂厚度。每月定期實施 (Bod Pod-身體組成空氣體積描繪追蹤系統分析儀) 身體組成檢測，進行體重控制及飲食調控之參考，必要會要求進行額外的有氧運動。
- (2)生化監控：每週進行血液生化檢測(HB、CK、BUN)，以了解選手經過假日休息後，身體恢復的狀態，且將數據報告於當日訓練前直接與教練、選手進行說明，並提供相關建議及後續追蹤。
- (3)有氧能力測驗：藉由多階段折返跑測驗 (multistage shuttle run test, MSRT)成績推估選手個人最大耗氧量，用心率錶監控心率、蒐集最大心率數據及測量血乳酸值，以協助教練開立訓練課表。
- (4)基礎體能檢測：此檢測為基礎能力檢測，包含速度、敏捷、下肢力量、反應能力、耐力跑等，檢測結果之訓練建議提供給教練，作為提升選手體能之依據。
- (5)心率監控：運用手臂式心率監控，將選手在訓練與安排對抗賽的即時心率投影，讓選手了解自己目前強度外，協助教練即時分析計算訓練衝量(TRIMP)、最高/最低/平均心率及心率曲線圖，了解選手訓練強度與身體生理狀態。

2.運動生物力學協助

- (1)運用影像動作事後分析，提供各培訓隊在訓練時穩定度的表現與修正。
- (2)功能性檢測(FMS)：評估選手整體的動作控制穩定性、身體平衡能力、柔軟度、以及本體感覺等能力之檢測方式，經由該檢測方式可初步評估個體的不對稱發展與功能限制。

3. 營養品使用及教育

- (1) 提供營養品，加速選手訓練後疲勞恢復，提升訓練成效。
- (2) 個別化營養評估及輔導：提供量級選手個別化營養知能，讓選手能夠提升體重控制之成效。
- (3) 對選手實施營養教育及持續餐飲監控，維持體重、增加肌肉量、減少體脂肪。

4. 心理諮商協助

運動心理主要的任務為協助教練發展隊上所需要的心理能力，透過心理技能診斷，了解選手心理技能之優缺點；提供專業協助，為運動員量身打造適合的心理技能訓練計畫；定期追蹤選手之心理技能，以即時評估並修正心理技能訓練計畫。

- (1) 個人運動心理會談/心理諮商：提高選手對個人心理狀態的覺察，學習因應之道，協助選手更有效地調節壓力與情緒狀態。
- (2) 運用運動心理團體課程：提高選手對運動心理技能的了解與應用，另外在團隊凝聚與溝通課程上也協助隊伍成為更有效率的訓練團隊。

5. 醫療照顧

- (1) 飲食與營養照顧，並提供營養品及外用藥膏等供選手使用。
- (2) 專屬復健及防護，由醫療委員及醫師負責專案醫療，並由物理治療師全程照顧與執行復健訓練；為選手盡快復原投入訓練，安排接受多次震波、高壓氧及各項物理治療；使選手得以在高強度的訓練後，可快速恢復並持續專項技術訓練。

6. 運科資源整合

- (1) 應用即時槓鈴軌跡追蹤系統：依據舉重隊教練需求，開發設計之「即時槓鈴軌跡追蹤系統」，可立即提供教練更明確數據，了解選手於抓舉及挺舉各階段槓鈴之偏移及下沉位移情形。
- (2) 應用專項動作反應時間測試器：依跆拳道隊教練所提動作，由中心與廠商共同設計此測驗系統，利用 3 軸加速規和專用 APP 軟體，可以測量及計算選手反應時間、動作完成時間與踢擊加速度。此軟體系統提供教練與選手更方便、客觀與準確的測量數值，以改善過往採用碼錶手動測量之缺點及誤差。
- (3) 應用訓練衝量評估軟體：針對訓練時會使用心率監控，以即時反映選手的運動強度，為了使數據更有意義，需進一步計算訓練衝量 (training impulse, TRIMP)。中心同仁以此衝量理論作基礎，使用 Edwards 的 TRIMP 計算法，將訓練強度切割成 5 個區塊，計算每區塊的時間比例，有助於教練掌控訓練品質。數據原均以 Excel 人工運算後與心率監控系統廠商討論後，目前已成功將 TRIMP 功能寫入心率監控 APP 軟體內。

二、107 年度工作目標執行成效

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
一、培養卓越人才	(一) 潛力奪牌選手培訓	1.辦理潛力奪牌選手培訓，預計 100 人次。 2.輔導各單項運動協會參加世界青年及亞洲青年錦標賽，預計 100 人次。 3.輔導 4 個運動隊次進駐訓練基地。 4.公西射擊基地提供射擊運動團隊 25 人次進駐集訓。	305 人次 147 人次 5 隊次 72 人次	
	(二) 亞奧運重點培訓	1.補助各單項運動協會實施國內外移地訓練，預計 100 場次。 2.積極參加國際單項運動賽事，爭取較佳種子排序，預計 100 場次。	117 場次 183 場次	
	(三) 強化奪金競技實力	1.補助重點發展運動種類選手，提高世界排名，預計 10 人次世界排名進入前 10 名。 2.辦理個別化專案培訓及參賽，預計 50 人次。 3.實現 2018 年亞運會超越上屆亞運會總獎牌數之目標。 4.辦理一般及專項體能檢測，提供教練擬訂訓練計畫之參據，預計實施 500 人次。	18 人 51 人次 獲 17 金 19 銀 31 銅 超越上屆亞運獎牌數 504 人次	
	(四) 監控選手訓練狀態	1.辦理訓練前後尿液及血液生化檢測，以監控身體疲勞與恢復情形，預計實施 3,000 人次。 2.協助監控及評析選手生理、力學、訓練等各項強度，預計 400 人次。	4,163 人次 1,733 人次	

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
	(五) 照護培訓選手	1.辦理健康檢查 400 人次。 2.各式預防疫苗接種 250 人次。	452 人次 259 人次	
	(六) 運動營養諮詢與調控	辦理選手身體組成檢測，並依運動項目特性，協助訓練與恢復時營養增補及監控，提供個別化營養補充，預計實施 500 人次。	3,782 人次	
	(七) 補充兵役選手及體育替代役男服勤集訓列管	1.辦理補充兵役選手列管集訓，預計 30 人。 2.辦理替代役體育役男服勤管理、訓練及參賽，預計 70 人。 3.辦理役男公益服務，協助指導偏鄉各級學校體育專業技能訓練及捐血，預計 50 人次參與。	1.補充兵役選手集訓列管 81 人次。 2.替代役體育役男服勤管理、訓練及參賽 85 人次。 3.役男公益服務 13 場次，參與役男人次 27 人次。	3.因國家兵役政策有所調整，役男役期多有縮減，較難投入公益服務。
	(八) 辦理各級教練及裁判講習會	1.為提升教練及裁判水準，協助單項運動協會舉辦各級教練及裁判講習，預計 3 場次。 2.協助辦理射擊教練及裁判講習會，預計 2 場次。	4 場次 1 場次	2.未來將協助中華民國射擊協會於安排舉辦相關射擊教練及裁判講習會。

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
二、 打造 頂尖 團隊	(一) 強化運動訓練專業知能	1. 籌組具競爭實力之教練團並明訂責任與分工。 2. 培訓隊教練具備國家級教練資格者達 40 人。 3. 輔導 7 名培訓隊教練參加國際專項運動訓練研習。	1. 亞運培訓期間依據培訓隊屬性，共輔導桌球、羽球、舉重、田徑、划船、壘球、射箭、體操等培訓隊團訂定責任與分工。 140 人次 9 名	
	(二) 提升訓練小組效能	擴展訓輔委員參與協會選訓會議及輔導培訓隊選、訓、賽事務，預計 50 次。	95 次	
	(三) 國家培訓隊教練培育進修	邀請國內外知名運動訓練教練或專家學者至中心提供競技訓練專業知能諮詢或專題演講，預計 1 場次。	辦理「國家培訓隊教練增能教育訓練」課程 2 梯次。	
	(四) 發揮運科小組效能	1. 預訂成立 6 個專案運科輔助小組。 2. 運科委員訪視及協助，預計 200 人次。 3. 專項技術報告/資料分析，預計 6 份。	6 個 222 人次 12 份	
	(五) 提升運動科學知能	辦理運動科學相關講座等教育與訓練，預計實施 15 場次。	15 場次	
	(六) 運動防護支援	辦理運動傷害診斷治療與預防，預計實施 35,000 人次。	51,739 人次	
	(七) 醫療照護支援	執行選手健康管理，並邀請專業醫師看診，建置完善醫療防護網，預計實施 2,500 人次。	4,823 人次	

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
	(八) 訓練後 恢復支 援	辦理選手訓練後整復按摩， 預計實施 1,000 人次。	7,875 人次	
三、 落實 運動 科學	(一) 建構完 備運動 訓練後 勤支援 系統	落實運科、防護人員隨隊支 援機制，即時回饋，建立完 善後勤支援模式： 1.預計實施 10 個重點培訓運 動種類。 2.預計增聘 16 位運科(防護) 人員。 3.培訓隊伍國外移訓、比賽 之運科(防護)隨隊人員支 援，共 400 人次。 4.辦理 2018 年雅加達亞運運 科服務站。	10 個 17 位 198 人次 4.2018 雅加達亞運會 蘇丹公寓支援計畫： (1)蘇丹公寓提供代 表隊人員舒適的 住宿環境，得到充 分休息及避免比 賽期間舟車勞頓。 (2)廚師提供熟悉 的飲食減少適應 問題；營養師即時 的營養補給，給 予完整的能量補 充，以達到完善 的後勤支援。	3.依培訓隊教練提出 之需求，奉派支援 培訓隊、協會或綜 合賽會各代表團 隊，執行國內、外 比賽及移訓隨隊 防護計 150 項次， 支援隨隊人員共 計 198 人次，支 援隨隊人次為歷 年之最。將續依 培訓隊伍訓練需 求，配合提供隨 隊支援之運科 (防護)人員。
	(二) 完整運 科設備	整合各領域軟硬體設備，預 完整運計： 1.新購運科儀器 3 項。 2.補充現有儀器軟體配件更 新升級 2 項。	7 項 2 項	

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
	(三) 運動禁藥防治	辦理運動禁藥教育課程及避免選手違反禁藥規定之事情事，預計實施 5 場次。	28 場次	
	(四) 強化及監控選手心理狀況	1.安排專業心理諮商師協助心理輔導及壓力釋放 50 人次。 2.執行心理晤談諮商及輔導，預計實施 200 人次。 3.實施運動心理技能訓練，預計 500 人次，協助選手提升訓練動機與賽場運動表現(含公西射擊基地)。	43 人次 435 人次 621 人次	1.中心有 2 位專職運動心理師，為配合選手全力備戰 2018 雅加達-巨港亞運會，個別會談著重於運動心理相關議題(競賽心理準備、專注力、壓力管理等)。其主要協助選手自我探索、人際困擾部分，在 2018 亞運備戰期間並非主要焦點，因此需求降低，僅進行 43 人次。

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
四、彈性營運管理	(一) 提升組織營運之專業及效能	1.訂定中心 108 至 111 年發展目標及計畫。 2.辦理消防講習及訓練，預計實施 2 場次。	1.本中心 108-111 年發展目標及計畫係經 107 年度第 2 次董監事聯席會議通過，後配合(1)組織章程部份條文修正、(2)配合 108 年度預算書審核意見及(3)增設中心田徑跑道及臺北世大運游泳池等修訂 108 年度業務計畫，故 108-111 年發展目標亦配合修訂。 2.完成年度消防講習及訓練，共實施 2 個場次。	
	(二) 辦理內部控制及稽核作業	1.辦理 1 次內部控制自行評估作業，以因應環境的改變，調整制度之設計及執行。 2.辦理 1 次年度稽核及 1 次專案稽核作業，以檢查評估制度之缺失與衡量營運之效果及效率，提供改善建議。	1.本年度邀請勤業眾信會計師事務所為中心客製教育訓練及內部控制工作坊，並協助中心修訂內部控制 2.0 版，於 108 年 1 月 10 日函報教育。 2.本年度就本中心伙食費用及財產管理缺失進行 2 次專案稽核，107 年度稽核因配合中心組織章程修訂，預計於 108 年度第一季實施。	

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
	(三) 逐年提高營運經費自籌比例	推動企業贊助及募款計畫，於預算外各項收入（含捐贈、場地收費、辦理活動及物品贊助等）達到新臺幣 1,600 萬元之目標。	1.與台灣味之素、台灣美津濃、金車大塚、美商如新華茂、百樂仕、菲力斯、科正國際健康事業、東林開發企業、超越生化科技、神準國際行銷、長庚生物科技、懇儀等 12 家廠商簽約，提供各種贊助資源，提升本中心對培訓隊之照護與協助。 2.107 年度預算外之各項收入計 2,286 萬 5,588 元(含現金收入 775 萬 3,627 元、物資收入 1,511 萬 1,961 元)。	
	(四) 外賓、機關團體之拜會及參訪	促進國內外體育交流，建立各級體育團體之友誼，接待各界友好體育人士或團體至中心參訪，預計 200 人次。	接待國內外各界人士計 46 團次、937 人次。	
	(五) 媒體記者採訪	安排及接待媒體採訪有關 2018 年雅加達亞洲運動會培訓隊集訓情形，預計 200 人次。	245 人次	
	(六) 各類文宣、紀念品之規劃及製作	1.設計製作中心紀念品 5 項，提供各界人士採購留念。 2.建置中心紀念商品販售平台(網站)，以增加中心營收。	7 項 2.透過合作廠商之販售平台(網站)進行試營運，並評估後續販售之營運規模。	

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
	(七) 財務資金規劃	每月於行政會議提報各處預算執行率及達成率，對於未能達成預定進度之部門，促請檢討原因及改善方向，以有效管控預算執行進度，年度預算執行率以達成92%以上為目標。	98.57%	
	(八) 財務管理精進	透過資訊系統整合，有效執行預算及成本控制，運用資金規劃以銀行定期存款為主，增加孳息收入。	107 年度孳息收入 153 萬 1,651 元。	
	(九) 專案資金管控	配合中心興整建計畫之各項工程，妥善執行資金規劃及管控。	賡續配合工程進度，依資金需求規劃短、中、長期定期存款，保持資金運用彈性並創造孳息。	
	(十) 辦理場館整建及維護	1.賡續辦理「國家運動訓練中心整建計畫第 2 期工程」。	1.「國家運動訓練中心整建計畫第 2 期工程」： (1)宿舍、器材及監控中心新建工程累計至 107 年 12 月 31 日執行進度為 23.95%。 (2)教學大樓補照工程累計至 107 年 12 月 31 日執行進度為 10.14%。 (3)公共設施及景觀第三期工程累計至 107 年 12 月 31 日執行進度為 69.19%。	1.宿舍、器材及監控中心新建工程」進度落後部份已督促施工廠商提報趕工計畫，持續督促趕工。

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
		2. 賡續辦理本中心機電設備維護委外作業。 3. 賡續辦理本中心景觀園藝設計美化委外作業。 4. 賡續辦理各室內訓練場館、大樓清潔及室內外公共區域維護委外作業。 5. 賡續辦理安全維護委外作業。 6. 賡續辦理戶外訓練場地維護委外作業。	2. 由鑫漢企業完成履約。 3. 景觀園藝依四季花草美化來設計： (1) 107年01月10日在餐廳及第一宿舍、第二宿舍周邊種植月菊、宮粉仙丹、小蚌蘭、蔓花生、地毯草。 (2) 107年05月10日餐廳及球技兩館周邊植栽整理，由吉川造景公司承攬。 (3) 107年07月02日球技兩館及餐廳周邊植栽維護。 4. 現有植栽喬灌木養護部分則併由清潔委外案，完成履約。 5. 由天億保全完成履約。 6. 本年度戶外訓練場地維護委外作業由野球王企業社完成履約。	
	(十一) 提升餐廳服務品質及用餐滿意度	1. 辦理廚房外包，並建立廚房外包工作人員考核制度，每年辦理2次。	1. 107年度餐廳清潔洗滌工作以外包方式辦理，其對承商考核依據每季餐廳滿意度調查作為廚房外包工作人員考核標準，計辦理4次。	

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
		2.定期辦理滿意度調查，預計實施4次。	2.107年計辦理滿意度調查4次。其填答對象分為二階段不同群組，在同一群組調查結果第二次都較第一次有顯著進步。在餐廳整體滿意度調查得分： (1)第一、二次問卷為：「雅加達亞運」培訓，其分數由4.14分提高至4.32分。 (2)第三、四次問卷為：「東京奧運」培訓，其分數由4.11分提高至4.65分。 (3)在不同培訓階段，餐廳滿意度調查教練選手之滿意程度從「普通~滿意程度」提昇至「滿意~非常滿意程度」。	
(十二) 建構智慧體育園區		1.線上公文簽核比率達35%。 2.強化組織資源管理系統，建置預警、流程控管及數據分析等功能，以提升整體行政效能。 3.導入ISMS資訊安全管理制度並取得認證，以維護中心資通安全。	1.線上公文簽核比率達38.36%。 2.組織資源管理系統於106年導入完成，並於107年持續優化及數據分析報表，達成預警功能，並有線上簽核以期達到流程控管。 3.於106年導入ISMS並於107年持續維持運作。	

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
	(十三) 提升場館及設施使用效益，創造營運收入	提供國家代表隊教練及選手優質訓練環境，除提升運動訓練績效外，並在不影響培訓隊訓練前提下，活化訓練場館及設備，提高使用率，增闢中心開源管道，預計場館收入達 200 萬元以上。	565 萬 6,453 元	
	(十四) 落實職場性騷擾防治	1.辦理員工 2 場次性別主流化相關教育訓練課程，營造友善工作環境。 2.辦理教練及選手 2 場次性別主流化相關教育訓練課程，營造友善訓練環境。	2 場次 2 場次	
	(十五) 實施員工教育訓練及建立職能提升機制	為提高服務品質及行政作業效率，充實專業知能，預計辦理 8 場次員工教育訓練。	11 場次	
	(十六) 績效考核	為提高考核流程之保密性及便於統計，配合人力資源系統優化，設計表單及簽核電子化，預計辦理 4 次季考核。	4 次	

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
	(十七) 辦理各類教育推廣活動	辦理射擊基礎選手訓練營，推廣射擊運動及擴大射擊運動人口基礎，預計辦理訓練營 1 梯次。	1 梯次	依據射擊運動槍枝彈藥管理辦法，中心未具有射擊團體資格，並經查教育部體育署權責業務劃分，有關辦理射擊基礎選手訓練營，推廣射擊運動及擴大射擊運動人口基礎等相關業務將由中華民國射擊協會或其他射擊運動團體辦理，以符合法令規定，並由中心配合相關事宜。
五、促進職涯發展	(一) 運科及運醫人員職能進修	加強運科、防護、護理人員專業知識及技能，積極參與各領域研討會及儀器設備新知學習，預計實施 15 場次。	15 場次	
	(二) 辦理讀書會	藉蒐集運科訓練新知，提升本職學能，以利協助及支援，預計實施 20 場次。	19 場次	因 2018 印尼雅加達亞運培訓選手人數較以往更多，所有同仁全力支援亞運代表隊，儘管在亞運結束後處內已密集舉辦讀書會，但最終仍與 KPI 目標相差 1 場。

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
	(三) 培訓隊課業輔導、文康休閒活動及學習課程規劃	<p>1.辦理培訓隊在學學生(研究所、大學、高中職、國中)課業輔導,預計實施500人次。</p> <p>2.辦理外語相關課程,提升教練及選手之外語能力,預計5場次。</p> <p>3.辦理各項文康休閒活動及進修課程: (1)影片欣賞:預計放映30場次。 (2)社團休閒活動:預計辦理16場次。 (3)知性之旅:預計辦理4場次。</p>	<p>572人次</p> <p>2.與文藻外語大學英文系、日文系簽訂產學合作,提供學生課業輔導分級英語課及日語課,另提供精英選手英語課程。</p> <p>38場次</p> <p>17場次</p> <p>4場次</p>	
	(四) 優秀運動選手生涯諮商及就業輔導	<p>1.辦理生涯規劃、職涯發展、理財規劃等相關講座或研習,預計5場次。(含公西射擊基地2場次)</p> <p>2.運動相關產業職缺資料蒐集,提供選手參考資訊,預計3項次。</p>	<p>6場次</p> <p>8項次</p>	
	(五) 擴展國際視野,鼓舞激勵士氣	辦理培訓隊教練及選手「勵志講堂」專題講座,預計實施4場次。	6場次	

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
	(六) 擴增學習廣度及培養第二專長技能	開設技職及體育專業證照課程，培養第二專長技能，預計4項課程。	4項，116人次	
	(七) 建立圖書資訊交流平台	1. 累計全年度入館人次達 1.6 萬人次。 2. 辦理 2 場推廣活動。 3. 添購圖書期刊 300 冊。 4. 中文電子資料庫期刊之服務上線閱覽及下載人次達 500 人次。	24,448 人次 4 場次 1,494 冊 4. 線上檢索 2,424 人次，下載 878 篇。	
六、學習目標竿經驗	(一) 推動教練與選手國際交流及合作	1. 國家代表隊教練及選手與國際訓練機構或學校互訪交流，預計 2 次。 2. 輔導國家級優秀運動教練前往專項運動發展先進國家考察或研習，預計 10 人次。	4 次 40 人次	
	(二) 提升運動訓練國際競爭力	邀請國內外運動專業人員提供競技訓練專業知能諮詢或辦理講座，預計 2 場次。	辦理「國家培訓隊教練增能教育訓練」課程 2 梯次。	
	(三) 經驗交流	1. 考察國際運動訓練中心或運科研究中心，蒐集成功經驗及值得借鏡之處，適時修正現行制度，預計實施 1 次。 2. 提供完善比賽場地及行政資源，協助射擊協會辦理國際型賽事，可與國際頂尖射擊訓練團隊交流訓練及管理經驗，預計辦理 1 場。	參加第三屆亞洲運動機構協會年會暨 2018 新加坡運動科學研討會。 2 場	

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
	(四) 國內外體育資訊管理	因應全球快速發展趨勢，蒐集、陳列國際間各項最新體育資訊及技術發展，提供教練及選手參考學習資訊。	舉辦 2018 年雅加達-巨港亞運會運動科學研討會。	
	(五) 促進國際訓練機構合作及互訪	辦理與國際運動訓練機構合作交流及互訪，預計實施 1 次。	4 次	
	(六) 辦理營運管理增能講習	邀請國內外運動訓練機構主管或專家學者，提供營運管理諮詢服務或講座，預計實施 1 場次。	1.107 年 10 月 19 日邀約國立臺灣大學康教授正男蒞臨中心舉辦「營運管理諮詢服務」講座，目地在增進同仁對如何減少營運資本，改善作業流程的認知，進而深入了解如何提升收入優化的措施。 2.為提昇廚務人員工作能力、人際溝通合作關係並期激發其服務熱忱，以提升中心餐廳供餐品質及服務，本年度特聘請國立高雄餐旅大學推廣教育特約講師霍元娟教授及正修科技大學助理教授李政穎教授規劃 6 堂「教育訓練課程」。	

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
	(七) 發展多元化之國際交流	提供國內外相關科系實習及交流機會 10 人次。	10 人次	
	(八) 文化收集保存	設置中心文物室，提升中心價值，記錄中心培訓運動員之各種歷史時刻。	1.配合文化部文物暫行分級計畫，進行運動名人堂文物彙整。 2.配合教學大樓補照工程，進行新設文物室規劃。	

參、決算概要

一、收支餘絀實況

- (一)本年度業務收入決算數為 16 億 5,352 萬 2,111 元，包括政府公務預算補助收入 8 億 4,567 萬 5,137 元、政府專案補助收入 1 億 1,223 萬 3,443 元、其他業務收入 6 億 9,561 萬 3,531 元(含其他補助收入 3,350 萬 306 元、政府補助收入 6 億 5,842 萬 670 元及雜項業務收入 369 萬 2,555 元)，較預算數增加 8 億 424 萬 2,111 元，約 94.70%；
主要係以下經費所致：
- 1.國家運動園區整體興設與人才培育計畫(第二期)經費 6 億 6 千萬元，認列收入。
 - 2.執行 107 年度國家運動訓練中心專項運動教練聘用計畫。
 - 3.增加補助公西射擊訓練基地資本門。
 - 4.增加補助 2017 臺北世大運組裝式游泳池工程計畫經費。
 - 5.增加補助亞奧運、世大運選手培訓計畫經費。
- (二)本年度業務成本與費用決算數為 9 億 5,053 萬 9,076 元，包括勞務成本 3,148 萬 7,433 元、行銷及業務費用 6 億 7,732 萬 7,678 元、管理及總務費用 2 億 3,825 萬 2,551 元、其他業務費用 347 萬 1,414 元，較預算數增加 1 億 125 萬 9,076 元，約 11.92%，主要係執行增加補助亞奧運、世大運選手培訓經費及提列折舊數較預算數增加所致。
- (三)本年度業務外收入決算數為 2,286 萬 5,588 元，較預算數增加 1,306 萬 5,588 元，約 133.32%，主要係企業捐贈收入增加。
- (四)本年度業務外費用決算數為 428 萬 8,876 元，主要係國有財產報廢及以前年度用品消耗。
- (五)收支相抵後，本年度決算賸餘 7 億 2,155 萬 9,747 元，較預算數增加 7 億 1,175 萬 9,747 元，約 7,262.85%。

二、餘絀撥補實況

本期賸餘 7 億 2,155 萬 9,747 元，此部分係業務賸餘 7 億 298 萬 3,035 元及業務外賸餘 1,857 萬 6,712 元。

三、現金流量實況

- (一)業務活動之淨現金流入淨增 5 億 428 萬 2,659 元，為稅前餘絀 7 億 2,155 萬 9,747 元，加利息股利之調整淨減 153 萬 1,651 元，加調整非現金項目淨減 2 億 1,726 萬 6,628 元(係含折舊、減損及折耗 8,506 萬 3,695 元、攤銷 744 萬 6,105 元、其他淨增 382 萬 5,583 元、遞延收入轉補助收入淨減 7,043 萬 1,744 元、流動資產淨增 3,211 萬 2,565 元、流動負債淨減 2 億 1,105 萬 7,702 元之合計)，加收取利息 152 萬 1,191 元，較預算數增加現金流入 4 億 9,448 萬 2,659 元，約 5,045.74%。
- (二)投資活動之淨現金流出 9,192 萬 8,571 元(係減少不動產、廠房及設備 1 萬 1,375 元、減少無形資產及其他資產 17 萬 1,959 元、增加不動產、廠房及設備 8,642 萬 5,227 元及增加無形資產及其他資產 568 萬 6,678 元之合計)，較預算數減少現金流出 5 億 8,507 萬 1,429 元，約 86.42%。
- (三)本期現金及約當現金淨增 4 億 1,235 萬 4,088 元，較預算數增加 4 億 255 萬

4,088 元，約 4,107.69%。

四、資產負債實況

- (一) 資產總額計 53 億 1,290 萬 4,972 元，其中流動資產 9 億 4,662 萬 4,127 元，占 17.82%；不動產、廠房及設備 6 億 1,551 萬 8,800 元，占 11.58%；無形資產 1,315 萬 2,514 元，占 0.25%；其他資產 37 億 3,760 萬 9,531 元，占 70.35%。
- (二) 負債總額計 44 億 2,711 萬 4,902 元，其中流動負債 5,213 萬 2,385 元，占 1.18%；其他負債 43 億 7,498 萬 2,517 元，占 98.82%。
- (三) 淨資產決算數為 8 億 8,579 萬 70 元。

肆、其他

本中心截至 107 年 12 月 31 日止，已簽訂合約預計未來會計年度應支付之支出共計 5,213 萬 2,385 元。

國家運動訓練中心

收支餘絀決算表

中華民國107年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金額 (1)	%	金額 (2)	%	金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	金額	%
收入	859,080,000	100.00	1,676,387,699	100.00	817,307,699	95.14	795,296,008	100.00
業務收入	849,280,000	98.86	1,653,522,111	98.64	804,242,111	94.70	782,477,684	98.39
政府公務預算補助收入	149,759,000	17.43	845,675,137	50.45	695,916,137	464.69	0	0.00
政府公務預算補助收入	149,759,000	17.43	845,675,137	50.45	695,916,137	464.69	0	0.00
政府專案補助收入	79,085,000	9.21	112,233,443	6.69	33,148,443	41.91	86,993,456	10.94
政府專案補助收入	79,085,000	9.21	112,233,443	6.69	33,148,443	41.91	86,993,456	10.94
其他業務收入	620,436,000	72.22	695,613,531	41.49	75,177,531	12.12	695,484,228	87.45
其他補助收入	0	0.00	33,500,306	2.00	33,500,306		33,034,749	4.15
政府補助收入	620,436,000	72.22	658,420,670	39.28	37,984,670	6.12	659,229,187	82.89
雜項業務收入	0	0.00	3,692,555	0.22	3,692,555		3,220,292	0.40
業務外收入	9,800,000	1.14	22,865,588	1.36	13,065,588	133.32	12,818,324	1.61
財務收入	1,000,000	0.12	1,531,651	0.09	531,651	53.17	2,375,755	0.30
利息收入	1,000,000	0.12	1,531,651	0.09	531,651	53.17	2,375,755	0.30
其他業務外收入	8,800,000	1.02	21,333,937	1.27	12,533,937	142.43	10,442,569	1.31
資產使用及權利金收入	4,000,000	0.47	5,656,453	0.34	1,656,453	41.41	3,019,220	0.38
違規罰款收入	250,000	0.03	298,074	0.02	48,074	19.23	171,607	0.02
受贈收入	4,000,000	0.47	15,112,461	0.90	11,112,461	277.81	6,680,810	0.84
雜項收入	550,000	0.06	266,949	0.02	-283,051	-51.46	570,932	0.07
支出	849,280,000	98.86	954,827,952	56.96	105,547,952	12.43	784,390,686	98.63
業務成本與費用	849,280,000	98.86	950,539,076	56.70	101,259,076	11.92	763,131,988	95.96
勞務成本	0	0.00	31,487,433	1.88	31,487,433		33,926,247	4.27
服務成本	0	0.00	31,487,433	1.88	31,487,433		33,926,247	4.27
行銷及業務費用	633,436,000	73.73	677,327,678	40.40	43,891,678	6.93	497,411,521	62.54
業務費用	633,436,000	73.73	677,327,678	40.40	43,891,678	6.93	497,411,521	62.54
管理及總務費用	215,844,000	25.13	238,252,551	14.21	22,408,551	10.38	228,487,023	28.73
管理費用及總務費用	215,844,000	25.13	238,252,551	14.21	22,408,551	10.38	228,487,023	28.73
其他業務費用	0	0.00	3,471,414	0.21	3,471,414		3,307,197	0.42
雜項業務費用	0	0.00	3,471,414	0.21	3,471,414		3,307,197	0.42
業務外費用	0	0.00	4,288,876	0.26	4,288,876		21,258,698	2.67
其他業務外費用	0	0.00	4,288,876	0.26	4,288,876		21,258,698	2.67
財產交易短絀	0	0.00	183,334	0.01	183,334		18,635,104	2.34
雜項費用	0	0.00	4,105,542	0.24	4,105,542		2,623,594	0.33
本期餘絀	9,800,000	1.14	721,559,747	43.04	711,759,747	7,262.85	10,905,322	1.37

國家運動訓練中心
餘絀撥補決算表

中華民國107年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金額 (1)	%	金額 (2)	%	金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	金額	%
賸餘之部	171,125,000	100.00	885,790,070	100.00	714,665,070	417.63	164,230,323	100.00
本期賸餘	9,800,000	5.73	721,559,747	81.46	711,759,747	7,262.85	10,905,322	6.64
前期未分配賸餘	161,325,000	94.27	164,230,323	18.54	2,905,323	1.80	153,325,001	93.36
公積轉列數	0		0		0		0	
會計政策變動及前期 錯誤更正累積影響數	0		0		0		0	
其他轉入數	0		0		0		0	
分配之部	0		0		0		0	
填補累積短絀	0		0		0		0	
提存公積	0		0		0		0	
賸餘撥充基金數	0		0		0		0	
解繳國庫淨額	0		0		0		0	
其他依法分配數	0		0		0		0	
未分配賸餘	171,125,000	100.00	885,790,070	100.00	714,665,070	417.63	164,230,323	100.00
短絀之部	0		0		0		0	
本期短絀	0		0		0		0	
前期待填補之短絀	0		0		0		0	
會計政策變動及前期 錯誤更正累積影響數	0		0		0		0	
其他轉入數	0		0		0		0	
填補之部	0		0		0		0	
撥用賸餘	0		0		0		0	
撥用公積	0		0		0		0	
折減基金	0		0		0		0	
國庫撥款	0		0		0		0	
待填補之短絀	0		0		0		0	

國家運動訓練中心
現金流量決算表

中華民國107年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量	9,800,000	504,282,659	494,482,659	5,045.74
稅前餘絀	9,800,000	721,559,747	711,759,747	7,262.85
利息股利之調整	-1,000,000	-1,531,651	-531,651	53.17
利息收入	-1,000,000	-1,531,651	-531,651	53.17
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	8,800,000	720,028,096	711,228,096	8,082.14
調整非現金項目	0	-217,266,628	-217,266,628	
折舊、減損及折耗	76,032,000	85,063,695	9,031,695	11.88
攤銷	3,053,000	7,446,105	4,393,105	143.89
其他	0	3,825,583	3,825,583	
遞延收入轉補助收入	-79,085,000	-70,431,744	8,653,256	-10.94
流動資產淨減(淨增)	0	-32,112,565	-32,112,565	
流動負債淨增(淨減)	0	-211,057,702	-211,057,702	
未計利息股利之現金流入(流出)	8,800,000	502,761,468	493,961,468	5,613.20
收取利息	1,000,000	1,521,191	521,191	52.12
業務活動之淨現金流入(流出)	9,800,000	504,282,659	494,482,659	5,045.74
投資活動之現金流量	-677,000,000	-91,928,571	585,071,429	-86.42
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	0	11,375	11,375	
減少不動產、廠房及設備	0	11,375	11,375	
減少無形資產及其他資產	0	171,959	171,959	
減少其他資產	0	171,959	171,959	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-672,530,000	-86,425,227	586,104,773	-87.15
增加不動產、廠房及設備	-672,530,000	-86,425,227	586,104,773	-87.15
增加無形資產及其他資產	-4,470,000	-5,686,678	-1,216,678	27.22
增加無形資產	-4,470,000	-5,211,378	-741,378	16.59
增加其他資產	0	-475,300	-475,300	
投資活動之淨現金流入(流出)	-677,000,000	-91,928,571	585,071,429	-86.42
籌資活動之現金流量	677,000,000	0	-677,000,000	-100.00
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	677,000,000	0	-677,000,000	-100.00
增加其他負債	677,000,000	0	-677,000,000	-100.00
籌資活動之淨現金流入(流出)	677,000,000	0	-677,000,000	-100.00
匯率影響數	0	0	0	
現金及約當現金之淨增(淨減)	9,800,000	412,354,088	402,554,088	4,107.69
期初現金及約當現金	0	484,972,904	484,972,904	
期末現金及約當現金	9,800,000	897,326,992	887,526,992	9,056.40
不影響現金之投資與籌資活動				
代管資產增加及政府捐贈不動產、廠房及設備	0	128,212	128,212	

國家運動訓練中心
現金流量決算表說明
中華民國107年度

不影響現金之投資與籌資活動

代管資產增加：本年度接受教育部撥入2017臺北世大運聖火火炬竹藝版2支及金工版2支計12萬8,212元。

國家運動訓練中心

平衡表

中華民國107年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	5,312,904,972	5,028,421,740	284,483,232	5.66
流動資產	946,624,127	502,147,014	444,477,113	88.52
現金	897,326,992	484,972,904	412,354,088	85.03
銀行存款	897,326,992	484,972,904	412,354,088	85.03
應收款項	40,821,390	10,891,227	29,930,163	274.81
應收帳款	40,783,320	10,863,617	29,919,703	275.41
應收利息	38,070	27,610	10,460	37.88
預付款項	8,475,745	6,282,883	2,192,862	34.90
用品盤存	8,442,993	6,282,883	2,160,110	34.38
預付稅款	32,752	0	32,752	
不動產、廠房及設備	615,518,800	553,210,389	62,308,411	11.26
房屋及建築	298,429	301,957	-3,528	-1.17
房屋及建築	361,090	338,090	23,000	6.80
累計折舊－房屋及建築	-62,661	-36,133	-26,528	73.42
機械及設備	35,784,574	32,944,747	2,839,827	8.62
機械及設備	53,749,386	42,931,985	10,817,401	25.20
累計折舊－機械及設備	-17,964,812	-9,987,238	-7,977,574	79.88
交通及運輸設備	7,714,639	7,623,721	90,918	1.19
交通及運輸設備	9,307,543	8,472,563	834,980	9.86
累計折舊－交通及運輸設備	-1,592,904	-848,842	-744,062	87.66
什項設備	58,441,671	63,999,072	-5,557,401	-8.68
什項設備	91,178,039	83,230,533	7,947,506	9.55
累計折舊－什項設備	-32,736,368	-19,231,461	-13,504,907	70.22
購建中固定資產	513,279,487	448,340,892	64,938,595	14.48
預付工程及土地款	502,313,987	439,300,782	63,013,205	14.34
訂購機件及設備款	10,965,500	9,040,110	1,925,390	21.30
無形資產	13,152,514	12,392,396	760,118	6.13
無形資產	13,152,514	12,392,396	760,118	6.13
電腦軟體	13,152,514	12,392,396	760,118	6.13

附 註:

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$214,353,461, 上年度決算數為 \$197,778,199

國家運動訓練中心

平衡表

中華民國107年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
其他資產	3,737,609,531	3,960,671,941	-223,062,410	-5.63
遞延資產	11,485,216	12,695,516	-1,210,300	-9.53
遞延費用	11,485,216	12,695,516	-1,210,300	-9.53
什項資產	3,726,124,315	3,947,976,425	-221,852,110	-5.62
代管資產	4,202,421,993	4,375,352,878	-172,930,885	-3.95
累計折舊—代管資產	-476,297,678	-427,376,453	-48,921,225	11.45
資產合計	5,312,904,972	5,028,421,740	284,483,232	5.66
負債	4,427,114,902	4,864,191,417	-437,076,515	-8.99
流動負債	52,132,385	263,190,087	-211,057,702	-80.19
應付款項	52,132,385	263,190,087	-211,057,702	-80.19
應付帳款	22,710,161	243,129,938	-220,419,777	-90.66
應付代收款	2,965,887	18,556	2,947,331	15,883.44
應付費用	9,114,115	20,041,593	-10,927,478	-54.52
應付工程款	17,342,222	0	17,342,222	
其他負債	4,374,982,517	4,601,001,330	-226,018,813	-4.91
遞延負債	4,364,577,334	4,593,909,230	-229,331,896	-4.99
遞延收入	3,726,124,315	3,947,976,425	-221,852,110	-5.62
遞延政府補助收入	638,453,019	645,932,805	-7,479,786	-1.16
什項負債	10,405,183	7,092,100	3,313,083	46.72
存入保證金	10,322,103	7,092,100	3,230,003	45.54
暫收及待結轉帳項	83,080	0	83,080	
負債合計	4,427,114,902	4,864,191,417	-437,076,515	-8.99
淨值	885,790,070	164,230,323	721,559,747	439.36
累積餘絀	885,790,070	164,230,323	721,559,747	439.36
累積賸餘	885,790,070	164,230,323	721,559,747	439.36
累積賸餘	885,790,070	164,230,323	721,559,747	439.36
淨值合計	885,790,070	164,230,323	721,559,747	439.36
負債及淨值合計	5,312,904,972	5,028,421,740	284,483,232	5.66

附 註:

1. 信託代理與保證資產科目, 本年度決算數為 \$214,353,461, 上年度決算數為 \$197,778,199

國家運動訓練中心
政府公務預算補助收入明細表

中華民國107年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
政府公務預算補助收入	149,759,000	845,675,137	695,916,137	464.69	1.國家運動園區興設與人才培育計畫(第二期)107年度經費計6億6,000萬元。 2.執行107年度國家運動訓練中心專項運動教練聘用計畫計452萬676元。 3.增加補助公西射擊訓練基地107年度資本門經費計1,033萬4,381元。
政府公務預算補助收入	149,759,000	845,675,137	695,916,137	464.69	

國家運動訓練中心
政府專案補助收入明細表
 中華民國107年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
政府專案補助收入	79,085,000	112,233,443	33,148,443	41.91	增加補助2017臺北世大運組裝式游泳池工程計畫經費。
政府專案補助收入	79,085,000	112,233,443	33,148,443	41.91	

國家運動訓練中心
其他業務收入明細表
 中華民國107年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務收入	620,436,000	695,613,531	75,177,531	12.12	
其他補助收入	0	33,500,306	33,500,306		國家培訓隊伙食收入併帳使收入增加。
政府補助收入	620,436,000	658,420,670	37,984,670	6.12	增加補助亞奧運、世大運選手培訓經費。
雜項業務收入	0	3,692,555	3,692,555		員工及臨時搭伙之伙食收入併帳使收入增加。

國家運動訓練中心
業務外收入明細表
中華民國107年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務外收入	9,800,000	22,865,588	13,065,588	133.32	
財務收入	1,000,000	1,531,651	531,651	53.17	
利息收入	1,000,000	1,531,651	531,651	53.17	銀行存款孳息收入增加。
其他業務外收入	8,800,000	21,333,937	12,533,937	142.43	
資產使用及權利金 收入	4,000,000	5,656,453	1,656,453	41.41	因公西射擊訓練基地107年 度開始營運，場地使用收 入增加。
違規罰款收入	250,000	298,074	48,074	19.23	廠商違約金增加。
受贈收入	4,000,000	15,112,461	11,112,461	277.81	企業捐贈物資收入增加。
雜項收入	550,000	266,949	-283,051	-51.46	資源回收金額較預期減 少。

國家運動訓練中心

勞務成本明細表

中華民國107年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
勞務成本	0	31,487,433	31,487,433		長期培訓隊伍及替代役男 進駐中心，餐廳開伙之食 材等相關費用。
服務成本	0	31,487,433	31,487,433		
材料及用品費	0	31,487,433	31,487,433		
用品消耗	0	31,487,433	31,487,433		
合 計	0	31,487,433	31,487,433		

國家運動訓練中心
行銷及業務費用明細表
中華民國107年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
行銷及業務費用	633,436,000	677,327,678	43,891,678	6.93	
業務費用	633,436,000	677,327,678	43,891,678	6.93	
亞奧運、世大運選 手培訓	586,636,000	649,752,449	63,116,449	10.76	
服務費用	337,886,000	323,901,057	-13,984,943	-4.14	
旅運費	8,400,000	10,366,039	1,966,039	23.41	教練、選手國內移地訓練增加。
保險費	1,800,000	4,901,524	3,101,524	172.31	二代健保補充保費增加。
一般服務費	6,230,000	12,647,549	6,417,549	103.01	教練選手使用之設施維護增加。
專業服務費	321,456,000	295,985,945	-25,470,055	-7.92	
材料及用品費	65,750,000	72,343,203	6,593,203	10.03	
使用材料費	0	15,570,053	15,570,053		企業捐贈物資用品盤存領用沖轉。
用品消耗	65,750,000	56,773,150	-8,976,850	-13.65	撙節開支。
租金與利息	3,000,000	2,031,150	-968,850	-32.30	
地租	3,000,000	578,521	-2,421,479	-80.72	撙節開支。
房租	0	1,274,529	1,274,529		因亞運總集訓期間，教練選手眾多，中心宿舍無法容納，故安排教練選手於營外住宿，以致費用增加。
交通及運輸設備租金	0	178,100	178,100		
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	180,000,000	251,477,039	71,477,039	39.71	
捐助、補助與獎助	180,000,000	251,477,039	71,477,039	39.71	因亞運期間培訓隊伍增加，以致補助協會國外移地訓練經費增加。

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
體育役優秀選手培訓	33,800,000	14,719,450	-19,080,550	-56.45	1. 因國家兵役政策調整，役男役期縮短、服役役男人數驟減，以致費用賸餘。 2. 配合業務需要，將體育役優秀選手賸餘經費流用1,908萬至亞奧運、世大運選手培訓-會費、捐(補)助、分攤、救助(濟)與交流活動費使用。
服務費用	12,930,000	7,889,493	-5,040,507	-38.98	
旅運費	3,700,000	2,613,509	-1,086,491	-29.36	
保險費	80,000	5,970	-74,030	-92.54	
專業服務費	9,150,000	5,270,014	-3,879,986	-42.40	
材料及用品費	10,920,000	5,885,893	-5,034,107	-46.10	
使用材料費	0	139,580	139,580		
用品消耗	10,920,000	5,746,313	-5,173,687	-47.38	擲節開支。
租金與利息	950,000	11,500	-938,500	-98.79	
地租	200,000	0	-200,000	-100.00	擲節開支。
房租	350,000	0	-350,000	-100.00	役男宿舍進行補照工程，役男借宿於陸戰隊忠勇樓，原編列役男於營外住宿經費未使用，以致費用賸餘。
交通及運輸設備租金	400,000	11,500	-388,500	-97.13	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	9,000,000	932,564	-8,067,436	-89.64	
捐助、補助與獎助	9,000,000	932,564	-8,067,436	-89.64	因政策變更，原棒球役男由協會代訓，現改由球團代訓，以致費用賸餘。
提升國家競技實力之醫學暨科學補助計畫	13,000,000	12,855,779	-144,221	-1.11	
服務費用	10,618,000	10,777,147	159,147	1.50	
旅運費	150,000	561,764	411,764	274.51	防護員隨隊移訓支援次數增加，以致費用增加。
印刷裝訂與廣告費	50,000	470	-49,530	-99.06	擲節開支。
一般服務費	10,118,000	9,796,669	-321,331	-3.18	
專業服務費	300,000	418,244	118,244	39.41	醫師駐診次數增加，費用相對增加。
材料及用品費	2,382,000	2,078,632	-303,368	-12.74	
用品消耗	2,382,000	2,078,632	-303,368	-12.74	擲節開支。
合 計	633,436,000	677,327,678	43,891,678	6.93	

國家運動訓練中心
管理及總務費用明細表

中華民國107年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
管理及總務費用	215,844,000	238,252,551	22,408,551	10.38	
管理費用及總務費用	215,844,000	238,252,551	22,408,551	10.38	
用人費用	79,700,000	72,709,314	-6,990,686	-8.77	
正式員額薪資	60,000,000	56,391,192	-3,608,808	-6.01	
超時工作報酬	600,000	753,693	153,693	25.62	因亞運培訓期間業務繁多，以致於加班費用增加。
獎金	7,000,000	4,895,300	-2,104,700	-30.07	依業務實際需求發放或估列。
退休及卹償金	4,000,000	3,317,323	-682,677	-17.07	因人員離職，以致於費用賸餘。
資遣費	100,000	25,616	-74,384	-74.38	因業務實際需求發放。
福利費	8,000,000	7,326,190	-673,810	-8.42	
服務費用	53,441,000	68,967,067	15,526,067	29.05	
水電費	20,570,000	25,794,719	5,224,719	25.40	亞運期間培訓選手人數超出預期，水電費用相對增加。
郵電費	1,010,000	1,577,708	567,708	56.21	因業務量增加，以致郵電費增加。
旅運費	980,000	1,688,993	708,993	72.35	
印刷裝訂與廣告費	70,000	116,926	46,926	67.04	印製開會資料，以致費用增加。
修理保養及保固費	10,820,000	9,058,170	-1,761,830	-16.28	撙節開支。
保險費	855,000	255,031	-599,969	-70.17	因中心尚有建物未領有使用執照，無法辦理建物安全檢查，以致於費用賸餘。
一般服務費	17,570,000	24,511,299	6,941,299	39.51	因公西射擊訓練基地已有教練選手進駐，外包保全(含夜間巡邏警衛)費用實際需求大於預期，以致於費用增加。
專業服務費	1,366,000	5,788,382	4,422,382	323.75	執行專項運動教練聘任計畫，以致於費用增加。
公共關係費	200,000	175,839	-24,161	-12.08	撙節開支。

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
材料及用品費	2,960,000	3,656,850	696,850	23.54	
使用材料費	1,860,000	1,964,386	104,386	5.61	
用品消耗	1,100,000	1,692,464	592,464	53.86	因業務實際需要，相關耗材費用增加。
租金與利息	300,000	87,795	-212,205	-70.74	
機器租金	300,000	79,695	-220,305	-73.44	擲節開支。
交通及運輸設備租金	0	8,100	8,100		
折舊、折耗及攤銷	79,085,000	92,509,800	13,424,800	16.98	
不動產、廠房及設備折舊	25,441,000	22,283,696	-3,157,304	-12.41	依實際資產入帳提列折舊，本年度預算高估。
其他折舊性資產折舊	50,591,000	62,779,999	12,188,999	24.09	代管資產折舊數依實際資產入帳提列折舊，本年度預算數低估。
攤銷	3,053,000	7,446,105	4,393,105	143.89	電腦軟體及其他攤銷數，依實際資產入帳提列，本年度預算數低估。
稅捐與規費（強制費）	188,000	186,990	-1,010	-0.54	
消費與行為稅	100,000	100,278	278	0.28	
規 費	88,000	86,712	-1,288	-1.46	
其他	170,000	134,735	-35,265	-20.74	
其他費用	170,000	134,735	-35,265	-20.74	擲節開支。
合 計	215,844,000	238,252,551	22,408,551	10.38	

國家運動訓練中心
其他業務費用明細表
 中華民國107年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務費用	0	3,471,414	3,471,414		短期隊伍、員工等臨時搭伙產生之伙食費用。
雜項業務費用	0	3,471,414	3,471,414		
材料及用品費	0	3,471,414	3,471,414		
用品消耗	0	3,471,414	3,471,414		
合 計	0	3,471,414	3,471,414		

國家運動訓練中心
其他業務外費用明細表
中華民國107年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務外費用	0	4,288,876	4,288,876		
財產交易短絀	0	183,334	183,334		
短絀、賠償與保險 給付	0	183,334	183,334		
各項短絀	0	183,334	183,334		107年度報廢已達使用年限 之國有財產及自有財產。
雜項費用	0	4,105,542	4,105,542		
其他	0	4,105,542	4,105,542		
其他費用	0	4,105,542	4,105,542		以前年度購置之消耗品領 用沖轉。
合 計	0	4,288,876	4,288,876		

國家運動訓練中心
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國107年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	672,530,000	38,059,100	-634,470,900	-94.34	
固定資產之增置	672,530,000	27,836,083	-644,693,917	-95.86	
房屋及建築	666,000,000	7,631,713	-658,368,287	-98.85	
房屋及建築	666,000,000	23,000	-665,977,000	-100.00	國家運動園區整體興與人才培育培育計畫(第二期): 本案屬分年性計畫,預計109年底完工,107年度預算編列6億6,000萬元,目前各項工程正在進行中,待驗收完成後辦理經費核銷作業。
購建中固定資產	0	7,608,713	7,608,713		
機械及設備	4,100,000	9,184,695	5,084,695	124.02	
機械及設備	4,100,000	3,054,695	-1,045,305	-25.50	
購建中固定資產	0	6,130,000	6,130,000		1.增加補助公西射擊訓練基地資本門: 增設公西射擊訓練基地電梯門禁及控制系統等工程案209萬元、購置堆高機及拖板車1批案126萬元等案件尚在履約階段,申請保留。 2.第二宿舍空調主機設備汰換工程278萬元尚在履約階段,申請保留。
交通及運輸設備	0	1,036,980	1,036,980		
交通及運輸設備	0	417,980	417,980		購置體操隊訓練隊音響設備、公射基地購置手提式麥克風等設備。
購建中固定資產	0	619,000	619,000		增加補助公西射擊訓練基地資本門: 購置室內射擊靶場及健身房音響設備案61萬9,000元尚在履約階段,申請保留。
什項設備	2,430,000	9,982,695	7,552,695	310.81	
什項設備	2,430,000	5,946,195	3,516,195	144.70	購置培訓隊使用之羽球地墊163萬3,400元、體操訓練器材鞍馬落地墊70萬元等訓練用器材。
購建中固定資產	0	4,036,500	4,036,500		1.增加補助公西射擊訓練基地資本門: 購置購置全館傢俱1批案281萬8,500元、運動防護設備器材1批案47萬6,000元、購置運動訓練器材1批案17萬元、購置彈藥層架1批19萬2,000元等4案件,尚在履約階段,申請保留。 2.購置公西射擊基地飛靶射擊比賽專用計時1批案38萬元尚未交貨,申請保留。
撥入受贈及整理	0	10,223,017	10,223,017		
機械及設備	0	7,804,706	7,804,706		以前年度購建中固定資產轉列機械及設備780萬4,706元。
交通及運輸設備	0	417,000	417,000		1.以前年度購建中固定資產轉列交通及運輸設備4萬元。 2.107年度自籌購入電動遊園車一輛37萬7,000元。
什項設備	0	2,001,311	2,001,311		以前年度購建中固定資產轉列什項設備200萬1,311元。

國家運動訓練中心

資產折舊明細表

中華民國107年度

單位：新臺幣元

項 目	不動產、廠房及設備								投資性 不動產	什項資產		
	土 地 改良物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什項設備		租 賃 資 產	租 賃 權 益 改 良 資 產		非 業 務 資 產	代管資產	合 計
					典 藏 品	什 項 設 備						
原 值		338,090	42,931,985	8,472,563		83,230,533				4,375,352,878	4,510,326,049	
減：以前年度已提折舊及 減損數		36,133	9,987,238	848,842		19,231,461				427,376,453	457,480,127	
上年度期末帳面價值		301,957	32,944,747	7,623,721		63,999,072				3,947,976,425	4,052,845,922	
加：本年度新增資產價值		23,000	3,054,695	417,980		5,946,195				128,212	9,570,082	
減：本年度減少資產價值			11,375							171,959	183,334	
加減：調整數			7,804,706	417,000		2,001,311				-1,782,885,088	-1,772,662,071	
減：本年度提列折舊數		26,528	8,008,199	744,062		13,504,907				62,779,999	85,063,695	
本年度期末帳面價值		298,429	35,784,574	7,714,639		58,441,671				2,102,267,591	2,204,506,904	
本年度提列折舊數		26,528	8,008,199	744,062		13,504,907				62,779,999	85,063,695	
管理及總務費用		26,528	8,008,199	744,062		13,504,907				62,779,999	85,063,695	
合 計		26,528	8,008,199	744,062		13,504,907				62,779,999	85,063,695	

國家運動訓練中心
資產折舊明細表說明
中華民國107年度

- 一、本年度增加受贈資產價值：
 代管資產：本年度接受教育部撥入2017臺北世大運聖火火炬竹藝版2支及金工版2支計12萬8,212元。
- 二、本年度減少資產價值：
 (一)機械及設備：
 1. 本年度報廢自有財產數位式行車紀錄器1個，帳面價值1萬1,375元。
 (二)代管資產：
 本年度國有財產報廢不堪使用之財產房屋及建築2項、機械及設備34項、交通及運輸設備8項、雜項設備49項等共93項財產，帳面價值17萬1,959元。
- 三、本年度調整數：
 (一)機械及設備：
 以前年度購建中資產轉列機械及設備780萬4,706元。
 (二)交通及運輸設備：
 1. 以前年度購建中資產轉列交通及運輸設備4萬元。
 2. 本年度自籌收入購入電動遊園車一輛37萬7,000元。
 (三)什項設備：
 以前年度購建中資產轉列什項設備200萬1,311元。
 (四)代管資產：
 1. 本年度中心及公射基地代管土地減值1億5,902萬8,364元。
 2. 本年度土地數額16億2,385萬6,724元，因以前年度填報時未將土地數額扣除，故於本年度調整。

國家運動訓練中心
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國107年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
行銷及業務費用	633,436,000	677,327,678	43,891,678	6.93%	
亞奧運、世大運選手培訓	586,636,000	649,752,449	63,116,449	10.76%	1.因亞運培訓隊伍增加，以致相關訓練費用增加。 2.為備戰2020年東京奧運，107年度申請增加補助亞奧運、世大運選手培訓經費。
體育役優秀選手培訓	33,800,000	14,719,450	-19,080,550	-56.45%	1.因國家兵役政策調整，役男役期縮短、服役役男人數驟減，以致費用賸餘。 2.配合業務需要，將體育役優秀選手培訓賸餘經費流用1,908萬元至亞奧運、世大運選手培訓使用。
提升國家競技實力之醫學暨科學輔助計畫	13,000,000	12,855,779	-144,221	-1.11%	
管理及總務費用	215,844,000	238,252,551	22,408,551	10.38%	1.代管資產折舊數、電腦軟體及其他攤銷數，依實際資產入帳提列，本年度預算數低估。 2.執行107年度國家運動訓練中心專項運動教練聘用計畫計452萬676元。
合 計	849,280,000	915,580,229	66,300,229	7.81%	

國家運動訓練中心
員工人數彙計表
 中華民國107年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
業務支出部份	104	87	-17	正式人員包含執行長、副執行長、各處處長、各室主任、秘書及行政人員計87人。
專任人員	104	87	-17	
	104	87	-17	
職員				
總 計	104	87	-17	

國家運動訓練中心
用人費用彙計表
 中華民國107年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
正式員額薪資	60,000,000	56,391,192	-3,608,808	
超時工作報酬	600,000	753,693	153,693	因亞運培訓期間業務繁多，以致於加班費用增加。
獎金	7,000,000	4,895,300	-2,104,700	依業務實際需求發放或估列。
退休及卹償金	4,000,000	3,317,323	-682,677	因人員離職，以致於費用賸餘。
資遣費	100,000	25,616	-74,384	依實際需求發放。
福利費	8,000,000	7,326,190	-673,810	依實際需求支應雇主負擔勞保費、健保費，本年度預算高估。
合 計	79,700,000	72,709,314	-6,990,686	

國家運動訓練中心

各項費用彙計表

中華民國107年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
用人費用	79,700,000	72,709,314	-6,990,686	-8.77
正式員額薪資	60,000,000	56,391,192	-3,608,808	-6.01
超時工作報酬	600,000	753,693	153,693	25.62
獎金	7,000,000	4,895,300	-2,104,700	-30.07
退休及卹償金	4,000,000	3,317,323	-682,677	-17.07
資遣費	100,000	25,616	-74,384	-74.38
福利費	8,000,000	7,326,190	-673,810	-8.42
服務費用	414,875,000	411,534,764	-3,340,236	-0.81
水電費	20,570,000	25,794,719	5,224,719	25.40
郵電費	1,010,000	1,577,708	567,708	56.21
旅運費	13,230,000	15,230,305	2,000,305	15.12
印刷裝訂與廣告費	120,000	117,396	-2,604	-2.17
修理保養及保固費	10,820,000	9,058,170	-1,761,830	-16.28
保險費	2,735,000	5,162,525	2,427,525	88.76
一般服務費	33,918,000	46,955,517	13,037,517	38.44
專業服務費	332,272,000	307,462,585	-24,809,415	-7.47
公共關係費	200,000	175,839	-24,161	-12.08
材料及用品費	82,012,000	118,923,425	36,911,425	45.01
使用材料費	1,860,000	17,674,019	15,814,019	850.22
用品消耗	80,152,000	101,249,406	21,097,406	26.32
租金與利息	4,250,000	2,130,445	-2,119,555	-49.87
地租	3,200,000	578,521	-2,621,479	-81.92
房租	350,000	1,274,529	924,529	264.15
機器租金	300,000	79,695	-220,305	-73.44
交通及運輸設備租金	400,000	197,700	-202,300	-50.58
折舊、折耗及攤銷	79,085,000	92,509,800	13,424,800	16.98
不動產、廠房及設備折舊	25,441,000	22,283,696	-3,157,304	-12.41
其他折舊性資產折舊	50,591,000	62,779,999	12,188,999	24.09
攤銷	3,053,000	7,446,105	4,393,105	143.89
稅捐與規費(強制費)	188,000	186,990	-1,010	-0.54
消費與行為稅	100,000	100,278	278	0.28
規費	88,000	86,712	-1,288	-1.46
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與 交流活動費	189,000,000	252,409,603	63,409,603	33.55
捐助、補助與獎助	189,000,000	252,409,603	63,409,603	33.55
短絀、賠償與保險給付	0	183,334	183,334	
各項短絀	0	183,334	183,334	
其他	170,000	4,240,277	4,070,277	2,394.28
其他費用	170,000	4,240,277	4,070,277	2,394.28
合 計	849,280,000	954,827,952	105,547,952	12.43

國家運動訓練中心
公務車輛明細表
 中華民國107年度

單位:新臺幣元

車輛種類	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)				備註
	輛數 (1)	金額 (2)	輛數 (3)	金額 (4)	輛數 (5)=(3)-(1)	% (6)=(5)/(1)*100	金額 (7)=(4)-(2)	% (8)=(7)/(2)*100	
轎車	1	68,000	1	37,651	0	0.00	-30,349	-44.63	轎車計一輛。
交通車	4	362,000	3	319,328	-1	-25.00	-42,672	-11.79	交通車計三輛(報廢 中型巴士一輛)。
旅行車	4	254,000	4	268,475	0	0.00	14,475	5.70	旅行車計四輛。
貨車	0	0	1	23,050	1		23,050		貨車計一輛。
機車	1	2,000	2	2,209	1	100.00	209	10.45	機車計兩輛(含已逾 使用年限機車一 輛)。
合計	10	686,000	11	650,713	1	10.00	-35,287	-5.14	

本 頁 空 白

國家運動訓練中心

立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議

辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
(一)	<p>一、通案決議部分：無</p> <p>二、各委員會審查決議部分： 鑒於國民體育法修正中，關於物理治療師相關之重視，亦為本次修法重點之一。考量目前國訓中心物理治療師、防護員人數不足、薪資過低，陞遷管道不足，導致有經驗的高階物理治療師與防護員難以留用，此外，國家運動訓練中心現雖以成立運動科學支援團隊，由運科團隊進行支援工作結合國內運動科學領域之專家學者或醫師(領域包括生理、心理、力學、營養、體能訓練、醫學、物理治療等)參與投入，該團隊亦應考慮增加物理治療專業，以臻團隊效益最大化。建請國訓中心針對前述問題之改善作法於3個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告，以利臺灣體育運動之推展。</p>	<p>教育部於107年5月7日將有關「國家運動訓練中心物理治療師及運動防護員等人力短缺案」書面報告，以臺教授體字第1070012638號函送立法院。</p>
(二)	<p>國家運動訓練中心104年改制為行政法人，然中心改制後受贈收入雖有成長，惟九成以上仍仰賴政府補助，顯示國訓中心營運欠缺自主性，在財源籌措、整合外界資源及選手培訓等方面，仍未能發揮最大效益。按「國家運動訓練中心105年度績效評鑑報告」之建議，國訓中心宜強化現金募款計畫之推動，以增加現金流入，維持較長遠有效之財物來源；宜有長期建立品牌定位的規劃及對外宣傳管道，以國訓中心專業形象，讓贊助企業主動投入並挹注資源。爰要求國訓中心於三個月內提出經營改善計畫，在不影響培育競技運動人才的核心任務前提下，逐年增加自籌款項比例，以落實財務自主、永續經營之目標。</p>	<p>教育部於107年5月7日將「國家運動訓練中心經營改善計畫」書面報告，以臺教授體字第1070012638A號函送立法院。</p>

本 頁 空 白