

中華民國 106 年度

教育部 監督

# 國家運動訓練中心決算

國家運動訓練中心 編

# 國家運動訓練中心

## 目 次

中華民國 106 年

壹、 概況	
一、 設立依據-----	1
二、 設立宗旨-----	1
三、 組織概況-----	3
貳、 年度業務計畫之執行成果	
一、 業務計畫-----	4
二、 106 年度工作目標-----	12
參、 決算概要-----	27
一、 收支實況-----	27
二、 餘絀撥補實況-----	27
三、 現金流量實況-----	27
四、 資產負債實況-----	28
肆、 其他-----	28
伍、 主要表	
一、 收支決算表-----	29
二、 餘絀撥補決算表-----	30
三、 現金流量決算表-----	31
四、 平衡表-----	32

## 陸、明細表

一、業務收入明細表	35
二、業務外收入明細表	36
三、勞務成本明細表	37
四、行銷及業務費用明細表	38
五、管理及總務費用明細表	40
六、其他營運費用明細表	42
七、其他營運外費用明細表	43
八、固定資產建設改良擴充明細表	44
九、資產折舊明細表	45
十、資產折舊明細表說明	46

## 柒、參考表

一、主要營運項目執行績效摘要表	47
二、員工人數彙計表	48
三、用人費用彙計表	49
四、各項費用彙計表	50
五、公務車輛明細表	51

## 捌、附錄

立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表	53
-----------------------------	----

# 國家運動訓練中心

## 總說明

### 中華民國 106 年度

#### 壹、概況：

##### 一、設立依據：

國家運動訓練中心（以下簡稱本中心），依據總統府 103 年 1 月 22 日華總一義字第 10300009921 號令公布之「國家運動訓練中心設置條例」（以下簡稱設置條例）設立，設置條例另依行政院 103 年 9 月 30 日院授人綜字第 10300480711 號函；103 年 9 月 30 日院授人綜字第 1030047632 號令，自 104 年 1 月 1 日施行，故本中心自 104 年 1 月 1 日起正式設立，並成立第 1 屆董事會（104-107 年），以「培育優秀人才提升國際運動競爭力，成為世界先進運動訓練專責機構」為使命願景，主要任務為推動國家運動訓練事務，培育優秀運動人才，提升國際運動競爭力，帶領我國在奧林匹克運動會（以下簡稱奧運）、亞洲奧林匹克運動會（以下簡稱亞運）及世界大學運動會（以下簡稱世大運）等重要國際賽事爭金奪冠並超越巔峰。

##### 二、設立宗旨：

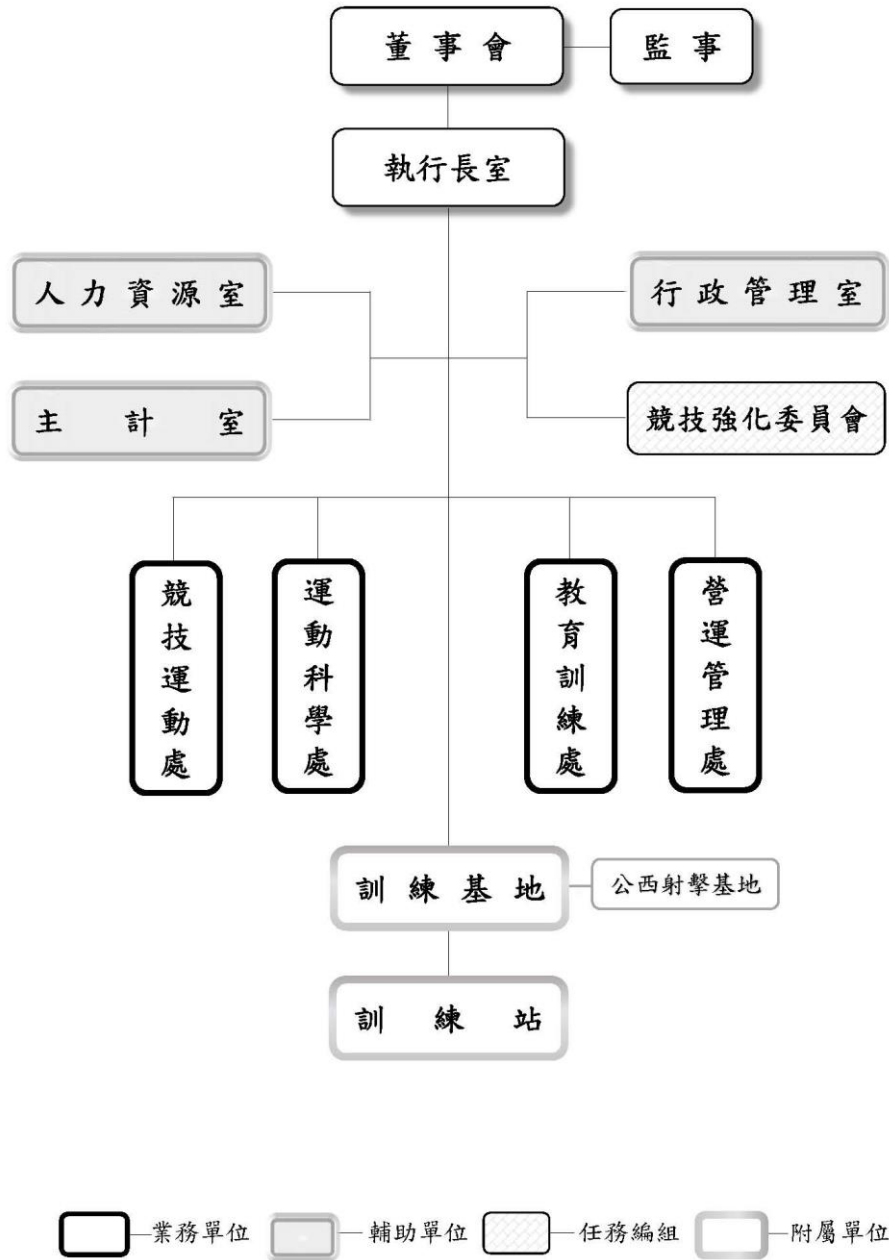
本中心之定位為依法設立之國家級競技運動訓練機構，肩負推動國家級優秀競技運動人才培育專責之常設機構，監督機關為教育部。依據設置條例第 3 條規定，本中心之業務範圍如下：一、國家級優秀運動選手之選拔、培訓及輔導參賽。二、國家級優秀運動教練之培育及進修。三、運動科學支援訓練之執行。四、本中心場館之營運及管理。五、優秀運動選手之生涯諮商輔導。六、與國內外運動訓練相關機構之合作交流。七、其他與競技運動推展相關之事項。包括我國參加奧運、亞運及世大運等國際大型綜合性賽會、國家競技運動中長程發展目標及計畫之訂定、優秀競技運動教練及選手之培養，國家競技運動訓練環境設施設備及營運管理、財務健全等範疇。

本中心在法人化後自主彈性較大，可藉此提升運動訓練組織營運之專業

性及效能，促進人事、財務與行政管理彈性化，並結合民間社會及企業資源投入我國競技運動發展，然亦面對更大的開源節流壓力，必須建立一套完善行政法人營運模式以符各方之期待，106 年本中心規畫以「培養卓越人才」、「打造頂尖團隊」、「落實運動科學」、「彈性營運管理」、「促進職涯發展」及「學習標竿經驗」等 6 項工作目標，由各部門依上述目標作為營運方向及指標，展開各項行動方案及各項工作計畫。

此外，亦持續推動硬體設備的精進，配合原「國家運動選手訓練中心整建計畫第 1 期工程」相關運動訓練場館設施陸續完工啟用及營運工作，接續推動「國家運動訓練中心興整建計畫第 2 期工程」，用以改善住宿、用餐及生活環境，故本中心有著更重大的任務及使命，除了賡續提供國家代表隊選手培(集)訓完善之訓練環境外，更將精進本中心營運管理，積極邁向國際化，以培育優秀運動人才，提升國際運動競爭力。

三、組織概況：



## 貳、年度業務計畫之執行成果：

106 年度執行以下 3 項業務計畫及 6 項工作目標，年度重要成果說明如下：

### 一、業務計畫

本中心為依法設立之國家級競技運動訓練機構，專責推動國家級優秀競技運動人才培育事務，為落實提升我國奧運、亞運及世大運等國際大型綜合性賽會之參賽成績、執行國家競技運動中長程發展目標及計畫、培養優秀競技運動教練及選手，完善國家競技運動訓練環境設施設備及營運管理、健全財務等工作，106 年度執行以下 3 項業務計畫及 6 項工作目標：

#### (一)「亞奧運、世大運選手培訓」計畫：

##### 1. 辦理2017年臺北世界大學運動會暨2018年雅加達亞洲運動會培訓工作：

(1)依據教育部體育署104年12月3日核定「我國參加2017年第29屆臺北世界大學運動會（以下簡稱臺北世大運）選手培訓參賽實施計畫」協助辦理選手培訓工作。在世大運選手培訓工作配合奧運培訓計畫之整合原則下，2017年第29屆臺北世大運以總獎牌數排名保7搶5為參賽目標，全力支持具奪牌之運動種類項目，盡力扶濟具潛力之運動種類選手培訓。自2016年里約奧運會結束即完成無縫接軌延續培訓工作至2017臺北世大運。

(2)依據教育部體育署105年12月29日核定「我國參加2018年第18屆亞洲運動會選手培訓參賽實施計畫」公告各單項協會據以辦理。並召開2018運動人才培訓輔導小組會議，審議培訓相關事宜，與世大運培訓同時啟動培訓機制。

##### 2. 我國參加2017年臺北世界大學運動會選手培訓參賽概況：

###### (1) 各種類代表隊教練及選手遴選辦法現況：

a 田徑：依據世大運訓輔委員會議，通過達參賽標準 22 位選手；接力 10 位選手，協會推薦具潛力 15 位選手。

b 游泳：依據世大運訓輔委員會議，通過達參賽標準 6 位選手，協會推薦具潛力 19 位選手。

c 水球：總教練自培訓選手中提出 13 位選手。

d 競技體操：由國際競賽成績優先錄取，其餘選手依決選賽成績擇優遴選男、女各 5 位選手。

e 韻律體操：依據奉核之遴選辦法辦理，分三階段依據選拔賽成績，遴選 6 位團隊項目選手，2 位個人項目選手。

f.柔道：依據奉核之遴選辦法分三階段辦理選拔賽，第一階段以 3 場次積分計算，第二、三階段皆以 2 場次積分計算。遴選男、

女各 8 位選手。

- g. 擊劍：配合 2018 年亞運，由擊劍協會辦理遴選。協會於 1 月份辦理選拔賽，惟遴選辦法及選拔賽競賽規程皆未經體育署核定，直至 5 月由世大運訓輔會議直接研擬遴選辦法並請協會於 6 月 4 日辦理選拔賽。共計遴選男 6 位、女 12 位選手參賽。
- h. 桌球：依據奉核之遴選辦法辦理，以 106 年 4 月份「世界桌球單打積分排名」前 150 名且為 106 年桌球國手並符合參賽資格者，其餘選手由培訓選手中以選拔賽遴選。共計遴選男 5 位、女 5 位選手參賽。
- i. 網球：依據奉核之遴選辦法辦理，以 106 年 5 月份「最新全國網球積分排名順位」且符合參賽資格者，遴選男、女單打前 4 名；男、女雙打前 4 名，並產生培訓隊教練。再由培訓隊教練依據單、雙打競賽需求由培訓選手中提出代表隊名單。共計遴選男 4 位、女 4 位選手參賽。
- j. 籃球：男、女籃分別由總教練自培訓選手中提出各 12 位選手。
- k. 排球：男、女排分別由排球協會選訓委員會議通過各 12 位選手。
- l. 足球：男、女足分別由教練團提名，經足球協會選訓委員會議通過各 20 位選手。
- m. 跆拳道：配合 2018 年亞運，對打及品勢由跆拳道協會辦理遴選。共計遴選對打男、女各 8 位選手。品勢男、女各 5 位選手。
- n. 高爾夫：依據奉核之遴選辦法及配合 2018 年亞運，由高爾夫協會辦理選拔賽，共計遴選男、女各 3 位選手，遴選方式如下：
  - (a) 第一順位：5 月 4 日「世界業餘高爾夫排名 (World Amateur Golf Ranking system)」前 300 名。
  - (b) 第二順位：其餘選手有選拔賽排名依序遴選，高爾夫協會以 3 場次積分計算。
- o. 武術：依據奉核之遴選辦法辦理，遴選散打 6 位、套路 8 位選手(1 月 17 日決選)，惟國際武術聯合會於 2 月 27 日公告本年度最新規定，武術每個參賽國散打至多報名 4 位選手(其中 1 人須為女性)，套路 4 位選手。爰此，在經選訓會議及世大運訓輔會議訂定遴選方式，由正選選手中各遴選 4 位選手。
- p. 舉重：依據奉核之遴選辦法及配合 2018 年亞運，里約奧運奪牌選手直接入選，其餘選手依據近 1 年客觀成績排名擇優遴選，惟每量級至多 2 名選手，共計遴選男、女各 8 位選手。



- q. 滑輪溜冰：依據代表隊選拔賽積分，分為短距離及長距離，擇優遴選。共計遴選男、女各 8 位選手。
- r. 射箭：配合 2018 年亞運，反曲弓由射箭協會辦理遴選。複合弓依據奉核之遴選辦法，分三階段辦理選拔賽，並依據選拔賽積分遴選。共計遴選男、女各 6 位選手。
- s. 棒球：配合強棒計畫，由棒球協會辦理遴選。由教練團提名，經棒球協會選訓委員會議通過 22 位選手。
- t. 羽球：配合 2018 年亞運，由羽球協會遴選，依據羽球協會第 5、6 次委員會議決議(協會遴選混雙時就遴選條文解讀上不同，有部分爭議)及本會羽球第二次選訓會決議辦理。共計遴選男、女各 6 位選手。
- u. 撞球：配合撞球協會 106 年度培育優秀或具潛力運動選手計畫，由協會以 3、4 月份各 3 場次積分遴選。共計遴選男、女各 4 位選手。

(2) 我國參加 2017 年第 29 屆臺北世界大學運動會人數如下表：

表 1：我國參加 2017 年第 29 屆臺北世界大學運動會人數統計表

項目	教練	選手		防護員	小計	各國最多可報選手數		
		男	女			男	女	合計
田徑	15	26	21	4	66	61	61	122
游泳	3	17	8	1	29	54	54	108
跳水	1	1	1	0	3	10	10	20
水球	2	13	0	1	16	13	13	26
競技體操	4	5	5	1	15	5	5	10
韻律體操	3	0	8	0	11	0	8	8
籃球	9	12	12	2	35	12	12	24
排球	6	12	12	2	32	12	12	24
足球	10	20	20	2	52	20	20	40
桌球	3	5	5	1	14	5	5	10
網球	4	4	4	1	13	4	4	8
擊劍	4	6	12	1	23	12	12	24
柔道	4	8	8	1	21	8	8	16
跆拳道	8	13	13	1	35	13	13	26
射箭	5	6	6	1	18	6	6	12
羽球	5	6	6	1	18	6	6	12
棒球	5	22	0	1	28	22	0	22
高爾夫	2	3	3	0	8	3	3	6
舉重	6	8	8	2	24	8	8	16
武術	4	5	3	1	13	4	4	8
滑輪溜冰	3	8	8	1	20	8	8	16
撞球	3	4	4	1	12	4	4	8
合計	109	204	167	26	506	290	276	566

(3)我國參加 2017 年臺北世大運代表團，共獲得 26 金 34 銀 30 銅成績，在世大運報名參賽之 134 個國家(地區)中，排名第 3 名。成績如下表：

表 2：中華臺北參加 2017 臺北世大運各運動種類奪牌統計表

項次	運動種類	金	銀	銅	合計	備註
1	滑輪溜冰	10	11	2	23	
2	羽球	5		3	8	
3	網球	4	1	2	7	
4	田徑	2	2	4	8	
5	舉重	2	1	4	7	
6	跆拳道(對打)		2	2	9	4
	跆拳道(品勢)	1	3	1		5
7	競技體操	1			1	
8	武術(套路)	1	2	1	6	4
	武術(散打)		1	1		2
9	射箭(反曲弓)		3		5	3
	射箭(複合弓)		1	1		2
10	高爾夫		3	3	6	
11	桌球		2	5	7	
12	韻律體操		2		2	
13	籃球			1	1	女子
14	棒球					
15	跳水					
16	擊劍					
17	足球					
18	柔道					
19	游泳					
20	排球					
21	水球					
	合計	26	34	30	90	
*22	撞球(示範項目)	4	1	1		

3. 持續辦理選手課業輔導，協助並輔導選手在培（集）訓期間，能順利銜接原就讀學校之課業，維護選手基本受教權，並搭配其他文康活動與職涯規劃輔導，以期建構「全人教育」之整體發展，建立選手的第二專長，退役後也能有良好的發展。

(1) 運動員課業輔導：全年度共辦理669人次，協助運動員於運動專業訓練之餘，仍能兼顧課業學習，順利銜接原就讀學校之課業。

(2) 文康休閒活動：全年度共辦理文康休閒活動76場次，參與人次2,751人次；包含大型晚會活動3次、電影欣賞44場次、勵志講堂4場次、心靈成長專題演講6場次、手工藝休閒活動4場次、烘焙休閒活動5場、知性之旅6場、熱舞課程4場。

(3) 運動員職涯規劃：全年度共辦理職涯規劃講座1場次、皮革課程5場次，共計100人次參加，並協助選手取得體適能專業證照10人次、動力小船駕駛執照1人次，另搭配課業輔導提供隨扈、人身保全等課程。

(二) 「體育役優秀選手培訓」計畫：

1. 為執行國家代表隊儲備選手政策，辦理補充兵役選手及體育替代役役男服勤集訓列管相關業務。全年度共辦理補充兵役選手集訓列管 53 人次、解除列管 10 人次、廢止 2 人次，另替代役男列管共計 212 人次。
2. 為提升國家代表隊儲備選手政策之成效，建立國家運動員公益形象，除配合內政部役政署投入清寒獨居老人之照護工作，亦挑選具知名度之役男選手規劃辦理公益教學，提升國家運動風氣，建立良好形象。全年度共辦理公益服務活動 51 場次，服務人次達 241 人次。
3. 為提升國家代表隊儲備選手之身心成長，特辦理心靈成長專題演講 6 場次，提升儲備選手之整體實力提升。

(三) 「提升國家競技實力之醫學暨科學輔助計畫」計畫：

1. 完成運動科學支援制度，依各培訓隊需求，提供有關運動科學與醫學相關諮詢服務外，並訂定運動科學支援流程及各項體能檢測流程，包含各培訓隊伍自報到後實施各項檢測（包含健康檢查、體能檢測、尿液生化檢測、身體組成，和生化疲勞監控等），並定期評估追蹤妥善記錄；同時，妥善規劃與全力配合奧運培訓各隊訓練時有關生理、心理、力學、營養及體能訓練等各領域需求的滿足，以奠定訓練實力並提高訓練品質。建構運動訓練後勤支援系統，提供運動科學相關諮詢服務，並強化競技運動實力。

- (1)生理監控：為維持培訓隊最佳身體組成狀況，固定每月監控一次體脂率，並且持續追蹤胸部、三頭肌、肩胛下、腹部、腸骨上及大腿前等部位皮脂厚度。每月定期實施（Bod Pod-身體組成空氣體積描繪追蹤系統分析儀）身體組成檢測，進行體重控制及飲食調控之參考，必要會要求進行額外的有氧運動。
- (2)生化監控：每週進行血液生化檢測(HB、CK、BUN)，以了解選手經過假日休息後，身體恢復的狀態，且將數據報告於當日訓練前直接與教練、選手進行說明，並提供相關建議及後續追蹤。
- (3)有氧能力測驗：藉由多階段折返跑測驗（multistage shuttle run test, MSRT)成績推估選手個人最大耗氧量，用心率錶監控心率、蒐集最大心率數據及測量血乳酸值，以協助教練開立訓練課表。
- (4)心率監控：運用手臂式心率監控，將選手在訓練與安排對抗賽的即時心率投影，讓選手了解自己目前強度外，協助教練即時分析計算訓練衝量(TRIMP)、最高/最低/平均心率及心率曲線圖，了解選手訓練強度與身體生理狀態。

## 2. 運動生物力學協助

- (1)運用影像動作事後分析，提供各培訓隊在訓練時穩定度的表現與修正。
- (2)功能性檢測(FMS)：評估選手整體的動作控制穩定性、身體平衡能力、柔軟度、以及本體感覺等能力之檢測方式，經由該檢測方式可初步評估個體的不對稱發展與功能限制。

## 3. 營養品使用及教育

對選手實施營養教育及持續餐飲監控，維持體重、增加肌肉量、減少體脂肪。

## 4. 心理諮商協助

運動心理主要的任務為協助教練發展隊上所需要的心理能力，透過心理技能診斷，了解選手心理技能之優缺點；提供專業協助，為運動員量身打造適合的心理技能訓練計畫；定期追蹤選手之心理技能，以即時評估並修正心理技能訓練計畫。

## 5. 醫療照顧

- (1)飲食與營養照護，並提供營養品及外用藥膏等供選手使用。
- (2)專屬復健及防護，由醫療委員及醫師負責專案醫療，並由物理治療師全程照護與執行復健訓練；為選手盡快復原投入訓練，安排接受多次震波、高壓氧及各項物理治療；使選手得以在高強度的訓練後，

可快速恢復並持續專項技術訓練。

#### 6. 運科資源整合

- (1) 應用即時槓鈴軌跡追蹤系統：依據舉重隊教練需求，開發設計之「即時槓鈴軌跡追蹤系統」，可立即提供教練更明確數據，了解選手於抓舉及挺舉各階段槓鈴之偏移及下沉位移情形。
- (2) 應用專項動作反應時間測試器：依跆拳道隊教練所提動作，由中心與廠商共同設計此測驗系統，利用 3 軸加速規和專用 APP 軟體，可以測量及計算選手反應時間、動作完成時間與踢擊加速度。此軟體系統提供教練與選手更方便、客觀與準確的測量數值，以改善過往採用碼錶手動測量之缺點及誤差。
- (3) 應用訓練衝量評估軟體：針對訓練時會使用心率監控，以即時反映選手的運動強度，為了使數據更有意義，需進一步計算訓練衝量 (training impulse, TRIMP)。中心同仁以此衝量理論作基礎，使用 Edwards 的 TRIMP 計算法，將訓練強度切割成 5 個區塊，計算每區塊的時間比例，有助於教練掌控訓練品質。數據原均以 Excel 人工運算，後與心率監控系統廠商討論後，目前已成功將 TRIMP 功能寫入心率監控 APP 軟體內。

## 二、106 年度工作目標

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
一、培養卓越人才	(一) 潛力奪牌選手培訓	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 規劃潛力選手前往國內外頂尖團隊、國家實施移地訓練或專案訓練，預計 40 場次。</li> <li>2. 輔導各單項協會參加世界錦標賽(含青年)及亞洲錦標賽(含青年)，預計 40 場次。</li> <li>3. 落實備戰 2018 年第 3 屆布宜諾斯艾利斯青年奧運會奪金目標。</li> </ol>	<p>92 場次</p> <p>43 場次</p> <p>目前共計有手球、舉重、射箭、划船、桌球等五項運動種類 15 人取得參賽資格。</p>	
	(二) 世大運重點培訓	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 培訓重點發展運動種類選手參加國際公開賽，預計 100 場次。</li> <li>2. 協助重點發展運動種類選手爭取世界排名積分，提高世界排名，預計 3 人次世界排名前 5 名；8 人次世界排名前 10 名。</li> </ol>	<p>162 場次</p> <p>前 5 名 15 位</p> <p>前 10 名 11 位</p>	
	(三) 強化奪金競技實力	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理重點奪牌選手個別化專案培訓及參賽，預計 10 人次。</li> <li>2. 辦理一般及專項體能檢測，提供教練擬訂訓練計畫之參據，預計實施 300 人次。</li> <li>3. 實現 2017 年臺北世大運總獎牌數保 7 搶 5 目標。</li> </ol>	<p>39 人次</p> <p>1,202 人次</p> <p>26 金 34 銀 30 銅 總獎牌數排名第 3</p>	

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
	(四) 監控選手訓練狀態	1. 辦理訓練前後血液及尿液生化檢測，以監控身體疲勞與恢復情形，預計實施 3,000 人次。 2. 協助監控及評析選手生理、力學、訓練等各項強度，預計 200 人次。	3,331 人次  1,236 人次	
	(五) 照護培訓選手	1. 辦理健康檢查 400 人次。 2. 各式預防疫苗接種 250 人次。	481 人次  321 人次	
	(六) 運動營養諮詢與調控	辦理選手身體組成檢測，並依運動項目特性，協助訓練及恢復時營養增補與監控，提供個別化營養補充，預計實施 300 人次。	3,118 人次	
	(七) 辦理培訓隊課業輔導、文康休閒活動及學習課程	1. 辦理培訓隊在學學生(研究所、大學、高中、國中)課業輔導，預計實施 300 人。 2. 舒解教練及選手培訓期間身心壓力，辦理影片欣賞 40 場次，休閒學習活動，包括手工藝、烘焙、舞蹈、知性之旅等 20 場次，專題演講 5 場次，外語學習課程 10 場次，共計 1,000 人次參與。 3. 辦理重大節日活動，計 2 場次 800 人次參與。	669 人次  73 場次，1,251 人次 (1) 影片欣賞共 44 場次，逾 250 人次觀賞。 (2) 心靈成長專題演講 6 場次，參與人數 230 人。 (3) 勵志講堂 4 場次，參與人數 400 人。 (4) 手工藝休閒活動 4 場，參與人數 33 人次。 (5) 烘焙休閒活動 5 場，參與人數 188 人次。 (6) 知性之旅活動 6 場，參與人數 120 人次。 (7) 熱舞課程 4 場次，參與人數 30 人次。 3 場次，1,500 人次	



工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
	(八) 補充兵役選手及體育替代役男服勤集訓列管	1. 辦理補充兵役選手列管集訓，預計 40 人。 2. 辦理替代役體育役男服勤管理、訓練及參賽，預計 200 人。 3. 辦理役男公益服務，協助指導偏鄉各級學校體育專業技能訓練及捐血，預計 100 人次參與。	53 人次 212 人 241 人次	
	(九) 協辦各級教練及裁判講習會	為提升教練及裁判水準，協助單項運動協會舉辦各級教練及裁判講習，預計 3 場次。	6 場次	
二、 打造 頂尖 團隊	(一) 提升培訓隊教練專業知能	1. 輔導 20 名培訓隊教練參加國內專項各級教練講習會，以提升培訓隊教練專項技術認知及優勢。 2. 輔導 4 名培訓隊教練前往先進國家參加專項運動訓練研習，以提升優秀教練的專業能力。 3. 辦理中心訓練器材教育訓練，以提升培訓隊教練專業知識，預計 3 場次。	14 名 10 名 3 場次	1. 本中心培訓隊教練多數已持有國家 A 級教練證，106 年度參加國內專項各級教練講習會達成率 70%，將持續輔導鼓勵培訓隊教練參加專項技術講習，以提升競技優勢。
	(二) 輔導教練團國際化	1. 聘任 32 位國際級運動教練。 2. 輔導 6 位培訓隊教練參加各單項亞洲總會或世界總會所辦國際教練講習，並取得亞洲級教練或世界級教練資格。	29 位 8 位	1. 聘任國際級教練因各單項協會聘任之計畫執行有異，106 年度達成率 90.63%，中心將持續協助單項協會辦理聘任事宜。

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
	(三) 培養菁英級國家教練人才	1. 完成菁英級國家教練專業訓練相關辦法訂定。 2. 辦理 1 場次菁英級國家教練專業訓練。	106 年 3 月 30 日召開第 9 次會議；106 年 6 月 15 日召開第 14 次會議；106 年 8 月 10 日召開第 19 次會議。 1 次	
	(四) 國家級運動教練培育進修	1. 辦理國家級運動教練培育進修課程，預計 2 場次。 2. 訂定國家運動訓練中心專任運動教練聘任要點。	5 場次 業經教育部體育署 106 年 12 月 14 日臺教授體部字第 1060033926 號函備查。	
	(五) 提升運科小組效能	1. 預訂成立 6 個專案運科輔助小組。 2. 運科委員訪視及協助，預計 50 人次。 3. 專項技術報告/資料分析，預計 12 份。	6 個 63 人次 9 份	3. 專項技術報告書，原每月要完成月報表共 12 份，但某些月份報表因故合併，計完成 9 份報告，達成率 75%。
	(六) 提升運動科學知能	辦理運動科學相關講座等教育與訓練，預計實施 10 場次。	13 場次	
	(七) 運動防護支援	辦理運動傷害診斷治療與預防，預計實施 35,000 人次。	42,829 人次	
	(八) 醫療照護支援	執行選手健康管理，並邀請專業醫師看診，建置完善醫療防護網，預計實施 2,000 人次。	4,415 人次	
	(九) 訓練後恢復支援	辦理選手訓練後整復按摩，預計實施 1,000 人次。	1,879 人次	

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
三、落實運動科學	(一) 建構完備運動訓練後勤支援系統	落實運科、防護人員隨隊支援機制，即時回饋，建立完善後勤支援模式，預計實施10個重點培訓運動種類。	20個	
	(二) 完整運科設備	1. 新購運科儀器5項。 2. 補充現有儀器軟體配件更新升級2項。	11項 2項	
	(三) 運動禁藥防治	1. 辦理運動禁藥教育課程及避免選手違反禁藥規定之情事，預計實施3場次。 2. 不定時實施尿液生化檢測，監控選手用藥及飲食狀況，預計實施350人次。	3場次  350人次	
	(四) 強化及監控選手心理狀況	1. 安排專業心理諮商師協助心理輔導及壓力釋放20人次。 2. 執行心理晤談諮商及輔導30人次。 3. 實施運動心理技能訓練20人次，協助選手提升訓練動機與賽場運動表現。	35人次  354人次  1,169人次	

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
四、彈性營運管理	(一) 規劃附屬訓練基地	<p>1. 國家射擊訓練基地-公西靶場開始營運進駐。</p> <p>2. 東部訓練基地開始營運進駐。</p> <p>3. 提供國家代表隊教練及選手優質訓練環境，提升運動訓練績效。</p>	<p>1. 人員已於 106 年 2 月 1 日進駐辦理營運規劃及工程點交作業，使用執照於 106 年 10 月 27 日核發。</p> <p>2. 106 年 8 月 25 日函送中心與國立臺東大學附屬體育高級中學合作備忘。將邀請臺東體中校長至本中心，洽談收費相關細節。</p> <p>3. 併同訓練基地營運整體規劃，合作備忘錄刻經台東體中校長審閱。</p>	公西靶場整體工程尚未完成運轉測試驗收及部分靶場缺失改善工程進行中。將於運轉測試驗收完成及決賽靶場燈光照明改善完成後，手步槍亞運培訓隊先行進駐。
	(二) 實施員工教育訓練及建立職能提升機制	為提高服務品質及行政作業效率，鼓勵中心所屬人員進修，充實專業知能，預計實施 5 場次。	5 場次	
	(三) 外賓、機關團體之拜會及參訪	為促進國際體育交流，接待單項協會友好國際體育人士或團體、國內大專校院及體育團體至中心參訪，預計 200 人。	1,269 人	
	(四) 媒體記者採訪	安排及接待媒體採訪有關 2017 年臺北世大運選手集訓情形，預計 100 人次。	545 人次	
	(五) 辦理各類教育推廣活動	辦理運動訓練體驗營活動，預計 3 場次，100 人次參與。	3 場次，71 人次	將規劃多元性體育訓練活動及利用各項資訊網頁公告活動訊息，以提高參與人數。

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
	(六) 各類文宣、紀念品之規劃及製作	設計製作中心紀念禮品，提供至中心集訓或參觀訪問人員採購留念，增加營收。	辦理完成相關紀念品採購10項：20組陶杯、300條運動毛巾、10只玻璃瓶水壺、20個束口袋、60頂運動帽、100支隨身碟、100本皮質筆記本、100個杯墊、30只保溫壺、500個不織布手提袋。	
	(七) 財務資金規劃	1. 逐月於行政會議提報各單位預算執行率及達成率，掌控預算執行進度，年度預算執行率以達成92%以上為目標。 2. 運用資金規劃以銀行定期存款為主，預計增加孳息收入新臺幣100萬元。	94.12%  2,375,755元	
	(八) 財務管理精進	透過資訊系統整合，有效執行預算及成本控制，並進行各項收支效能及成本效益之分析。	105年1月份啟用艾富資訊會計系統，並建置組織資源管理系統，有效執行預算及成本控制，106年度達成率94.12%。	
	(九) 專案資金管控	配合中心興整建計畫之各項工程，妥善執行資金規劃及管控。	賡續配合工程進度，依資金需求期程規劃短、中、長期定期存款，保持資金調度彈性並創造孳息，發揮資金管控效益。	

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
	(十) 提升組織營運之專業及效能	1. 賡續強化人事、財務、組織、場館營運及行政管理等內部制度。	<p>1.1 106年9月15日起完成組織調整，分設4業務單位(競技運動處、運動科學處、教育訓練處、營運管理處)、4輔助單位(行政管理室、人力資源室、主計室、競技強化委員會)。</p> <p>1.2 新增要點及辦法：  (1)人員進用作業要點。  (2)專項運動教練遴選細則。  (3)國家運動訓練中心公有財產管理使用收益辦法。  (4)國家運動訓練中心財物報廢及移轉處理作業要點。  (5)國家運動訓練中心財產及物品管理要點。</p> <p>1.3 修訂規章及要點：  (1)工作規則。  (2)中心組織章程。  (3)人事管理規章。  (4)人事評議委員會組織簡則。  (5)員工考核作業要點。  (6)中心績效獎金發放作業要點。  (7)指派加班授權核准層級表。  (8)准假權責明細表。  (9)員工福利作業要點。  (10)獎懲作業要點。  (11)會計制度規章。</p> <p>1.4 盤點中心閒置空間提供對外租借使用規劃，以活化場館並增加中心營收。</p>	

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
		<p>2. 整合運動科學資料庫，建立選手運科醫療護照。</p> <p>3. 辦理消防講習及訓練，預計實施2場次。</p> <p>4. 行政資訊系統整合，資源共用，提升行政效率，預計完成11項系統60項子系統。</p> <p>5. 強化網頁豐富性及活潑性，網頁改版響應式網頁，增加瀏覽人次，預計達40,000人次。</p>	<p>2. 運科資料庫已建置：  (1)運動生理系統(包含疲勞監控等5項子系統)  (2)運動體能系統(包含體能檢測資料等4項子系統)  (3)醫務管理系統(包含外用藥品等3項子系統)  (4)防護資訊系統(包含運動傷害評估處理等5項子系統)  並持續優化資料庫之整合功能。</p> <p>3. 完成年度消防講習及訓練，共實施2個場次。</p> <p>4. 行政資訊系統整合已完成28項系統103項子系統。</p> <p>5. 累計瀏覽達1,695,355人次。</p>	
	(十一) 辦理內部控制及稽核作業	<p>1. 辦理1次內部控制自行評估作業，以因應環境的改變，調整制度之設計及執行。</p> <p>2. 辦理1次年度稽核作業，以檢查評估制度之缺失與衡量營運之效果及效率，提供改善建議。</p>	<p>1. 完成辦理1次內部控制1.1版自行評估作業(106.12.26);另配合自評結果及本中心組織調整，預計於107年初修正現行內部控制制度(2.0版)。</p> <p>2. 完成辦理1次年度內部稽核作業。</p>	

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
	(十二) 逐年提高營運經費自籌比例	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 推動企業贊助或募款計畫。</li> <li>2. 預計尋求 12 個贊助合作廠商。</li> <li>3. 預算外之各項收入(含捐贈、場地收費、辦理活動及物品贊助等),以達到新臺幣 1,400 萬元為目標。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 106 年 11 月 15 日,本中心第 73 次行政會議審議通過「鼓勵暨捐資獎勵要點」草案。</li> <li>2. 12 家。</li> <li>3. 106 年度預算外之各項收入計 12,818,136 元(含現金 6,162,326 元、物資 6,655,810 元)。</li> </ol>	106 年度自籌收入達成率 91.56%,將續行完成「鼓勵暨捐資獎勵要點」制訂,賡續推動企業贊助與募款計畫。
	(十三) 辦理場館整建及維護	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 賡續辦理第 2 期工程技术服務履約作業。</li> <li>2. 進行中心選手暨教練宿舍興建工程。</li> <li>3. 賡續辦理中心機電設備、園區園藝、清潔、安全維護等委外作業。</li> <li>4. 完善國家射擊訓練基地-公西靶場與東部訓練基地網路及門禁系統。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. PCM 及建築師之技術服務履約中。</li> <li>2. 工程履約中,實際進度 1.21%。</li> <li>3. 完成履約。</li> <li>4. 公西靶場網路及門禁系統於 106 年 10 月 28 日取得使用執照及 106 年 7 月 10 日消防局核發消防許可後,辦理弱電系統變更設計申請復工,預計 107 年 2 月 10 日竣工。</li> </ol>	
	(十四) 提升餐廳服務品質及用餐滿意度	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 建立廚房工作人員分級制度,每季辦理 1 次技術考核。</li> <li>2. 不定期遴派廚師至相關餐飲單位或學校進行學習培訓,提升技術水準,預計實施 5 人次。</li> <li>3. 定期辦理滿意度調查,預計實施 3 次。</li> </ol>	<p>4 次</p> <p>5 人次</p> <p>3 次</p>	



工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
	(十五) 建構智慧體育園區	1. 人員出入園區、場館及設施、器材及書籍借用、課輔上課等，皆以一卡做為身份辨識。 2. 提高線上公文簽核比率至 40%。 3. 整合選手培訓、行政資訊及運科系統，簡化管理操作介面，節省人力資源及提升整體行政效能。	1. 已完成出入園區、場館、書籍借用等以一卡做為身分辨識。另器材及課輔上課尚在整合作業中。 2. 37.70% 3. 行政資訊系統整合已完成 28 項系統 103 項子系統。	1. 本項目標因資訊人員異動，部分未完成，已持續進行建構，完善中心資訊環境。 2. 線上公文簽核比率達成率 91.25%，改善措施如下： (1) 加強宣導「公文線上簽核」，達成公文處理全程電子化，搭配節能減紙措施，提升電子簽核率。 (2) 辦理公文系統教育訓練，提升同仁對該系統功能熟悉度，提升強化使用能力。
	(十六) 提升場館及設施使用效益，創造營運收入	在不影響培訓隊訓練前提下，活化訓練場館及設備，提高使用率，增闢中心開源管道。(預估全年收入 230 萬元)	3,019,220 元	
	(十七) 落實職場性騷擾防治	辦理 2 場次性別主流化相關訓練課程，營造友善工作環境。	2 場次	
五、促進職涯發展	(一) 運科及運醫人員職能進修	加強運科、防護、護理人員專業知識及技能，積極參與各領域研討會及儀器設備新知學習，預計實施 5 場次。	10 場次	

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
	(二) 辦理讀書會	藉蒐集運科訓練新知，提升本職學能，以利協助及支援，預計實施 5 場次。	10 場次	
	(三) 優秀運動員生涯諮商及就業輔導	<p>1. 辦理生涯規劃、職涯發展、理財規劃等相關講座或研習，預計 3 場次。</p> <p>2. 運動相關產業職缺資料蒐集，提供選手資訊參考，預計 3 項次。</p> <p>3. 與教育部體育署及中華奧林匹克委員會合作，針對奧亞運國手及中心培訓隊進行座談，計 3 場次。</p>	<p>1.1 辦理皮革課程 5 場次，參加人數計 75 人次。</p> <p>1.2 協助選手取得體適能專業證照，計 10 人次。</p> <p>1.3 協助選手取得動力小船駕駛執照，計 1 人次。</p> <p>2.1 辦理輔導生涯「一年考取國家公務員及變革趨勢」課程 1 場次。</p> <p>2.2 提供隨扈、人身保全等課業輔導課程。</p> <p>3. 配合中華奧會辦理講座計 10 場次。</p>	
	(四) 擴展國際視野，鼓舞激勵士氣	辦理培訓隊教練及選手「勵志講堂」專題講座，預計實施 6 場次 800 人次參加。	10 場次，900 人次	
	(五) 擴增學習廣度及培養第二專長技能	開設技職及體育專業證照課程，培養第二專長技能，預計 5 項課程。	5 項	

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
六、學習目標竿經驗	(一) 推動教練與選手國際交流及合作	國家代表隊教練及選手與國際訓練機構或學校互訪交流，預計1次。	1次	
	(二) 提升運動訓練國際競爭力	邀請國內外運動專業人員提供競技訓練專業知識諮詢或辦理講座，預計2場次。	5場次	
	(三) 經驗交流	考察國際運動訓練中心或運科研究中心，蒐集成功經驗及值得借鏡之處，適時修正現行制度，預計實施1次。	1次	
	(四) 國內外體育資訊管理	因應全球快速發展趨勢，蒐集、陳列國際間各項最新體育資訊及技術發展，提供教練及選手參考學習資訊。	1. 舉辦「2017 國訓中心競技運動科學研討會」發表學術單位最新研發成果，並邀請中心教練選手參加，提供學術與實務的交流平台。 2. 藉由運科與醫護團隊讀書會、參加國內外研討會等，將國外期刊最新發表成果及參加研討會心得報告集結成冊，提供教練及選手參考。	
	(五) 提升外語能力	全面提升教練、選手及員工外語能力。	1. 精英選手英文學習課程，辦理8場、16人次參加。 2. 與文藻外語大學日文系簽訂產學合作。 3. 外籍教練華語學習課程，11月計辦理10場、49人次參加。	

工作目標	衡量標準	預期成果	達成值	未達標之原因及改善方向
	(六) 建立圖書資訊交流平台	結合鄰近大專校院，以簽訂行政契約方式，建立圖書資訊交流平台，提供教練及選手學習專業新知。預計國內外體育資訊與中文電子資料庫期刊之服務上線閱覽及下載人次達 500 人次，全年圖書借閱次數達 1,000 次。	1. 與國立高雄大學簽訂圖書館互借合約書，互換借閱證。 2. 參與國立高雄海洋科技大學社區借閱合作。 3. 國內外體育資訊與中文電子資料庫期刊之服務上線閱覽及下載人次達 789 人次，全年圖書借閱次數達 1,045 次。	
	(七) 促進國際訓練機構合作交流及互訪	辦理與國際運動訓練機構合作交流及互訪，預計實施 1 次。	7 次 1. 106 年 3 月 6 日，接待東京奧運事務局人員 6 人。 2. 106 年 4 月 16 日，接待中國大陸運科運醫訪問團 11 人。 3. 106 年 4 月 18 日，接待香港醫學會訪問團 13 人。 4. 106 年 4 月 27 日至 30 日，執行長一行 4 人前往香港參訪 1 次。 5. 106 年 8 月 7 日，上海體育學院 30 人來中心參觀實習。 6. 106 年 10 月 18 日，日本鹿屋體育大學 6 人來中心參訪。 7. 106 年 4 月 6 日-4 月 12 日，參訪山東省訓練、科研和康復中心及雲南海埂亞高原訓練基地。	
	(八) 辦理營運管理增能講習	邀請國內外運動訓練機構主管或專家學者，提供營運管理諮詢服務及講座，預計實施 1 次。	10 次 106 年 7 月 4 日至 8 月 18 日邀請高雄餐旅大學屠國城及李木生兩位老師分別進行 5 次西餐及 5 次中餐菜色示範課程，以提升餐廳人員廚藝。	

工作 目標	衡量 標準	預期成果	達成值	未達標之原因 及改善方向
	(九) 發展多 元化之 國際交 流	提供國內外修習運動管 理、運動訓練、運動醫 學、運動保健及運動科 學等專業相關系所學生 實習機會，預計 10 人 次。	31 人次	

## 參、決算概要

### 一、收支實況

- (一)本年度業務收入決算數為 782,477,684 元，包括其他補助收入 33,034,749 元、政府補助收入 659,229,187 元、政府專案補助收入 86,993,456 元、雜項營運收入 3,220,292 元，較預算數增加 67,205,684 元，約 9.4%；主要係執行政府專案補助計畫之折舊部分增加所致。
- (二)本年度業務成本與費用決算數為 763,131,988 元，包括勞務成本 33,926,247 元、行銷及業務費用 497,411,521 元、管理及總務費用 228,487,023 元、其他營運費用 3,307,197 元，較預算數增加 47,859,988 元，約 6.69%；主要係提列折舊費用較預算數增加所致。
- (三)本年度業務外收入決算數為 12,818,324 元，較預算數增加 4,818,324 元，約 60.23%；主要係企業捐贈收入及銀行利息收入增加。
- (四)本年度業務外費用決算數為 21,258,698 元，主要係國有財產報廢及企業捐贈物資消耗。
- (五)收支相抵後，本年度決算賸餘 10,905,322 元，較預算數增加 2,905,322 元，約 36.32%。

### 二、餘絀撥補實況

本期賸餘 10,905,322 元，此部分係業務賸餘 19,345,696 元及業務外短絀 8,440,374 元。

### 三、現金流量實況

- (一)業務活動之淨現金流入 169,483,419 元，為本期賸餘 10,905,322 元，加調整非現金項目 158,578,097 元（係含折舊、折耗及攤銷 23,368,629 元、流動資產淨減 15,794,025 元、流動負債淨增 120,840,389 元及其他淨減 1,424,946 元之合計），較預算數增加現金流入 161,483,419 元，約 2,018.54%。
- (二)投資活動之淨現金流出 363,114,549 元（係減少固定資產 13,623 元、增加固定資產 358,037,911 元及增加無形資產 5,090,261 元之合計），較預算數增加現金流出 331,644,549 元，約 1,053.84%。
- (三)融資活動之淨現金流入 185,932,805 元，較預算數增加現金流入 154,462,805 元，約 490.83%。
- (四)本期現金及約當現金淨減 7,698,325 元，較預算數減少 15,698,325 元，

約 196.23%。

#### 四、資產負債實況

(一)資產總額計 5,028,421,740 元，其中流動資產 502,147,014 元，占 9.99%；固定資產 553,210,389 元，占 11%；無形資產 12,392,396 元，占 0.25%；其他資產 3,960,671,941 元，占 78.77%。

(二)負債總額計 4,864,191,417 元，其中流動負債 263,190,087 元，占 5.41%；限制性負債 7,092,100 元，占 0.15%；其他負債 4,593,909,230 元，占 94.44%。

(三)淨資產決算數為 164,230,323 元。

#### 肆、其他

本中心截至 106 年 12 月 31 日止，已簽訂合約預計未來會計年度應支付之支出共計 243,129,938 元。

## 國家運動訓練中心

## 收支決算表

中華民國106年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金額 (1)	%	金額 (2)	%	金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	金額	%
<b>收入</b>	<b>723,272,000</b>	<b>100.00</b>	<b>795,296,008</b>	<b>100.00</b>	<b>72,024,008</b>	<b>9.96</b>	<b>659,452,994</b>	<b>100.00</b>
<b>業務收入</b>	<b>715,272,000</b>	<b>98.89</b>	<b>782,477,684</b>	<b>98.39</b>	<b>67,205,684</b>	<b>9.40</b>	<b>642,174,232</b>	<b>97.38</b>
其他營運收入	715,272,000	98.89	782,477,684	98.39	67,205,684	9.40	642,174,232	97.38
其他補助收入	0	0.00	33,034,749	4.15	33,034,749		33,428,765	5.07
政府補助收入	666,746,000	92.18	659,229,187	82.89	-7,516,813	-1.13	520,185,091	78.88
政府專案補助收入	48,526,000	6.71	86,993,456	10.94	38,467,456	79.27	84,137,405	12.76
雜項營運收入	0	0.00	3,220,292	0.40	3,220,292		4,422,971	0.67
<b>業務外收入</b>	<b>8,000,000</b>	<b>1.11</b>	<b>12,818,324</b>	<b>1.61</b>	<b>4,818,324</b>	<b>60.23</b>	<b>17,278,762</b>	<b>2.62</b>
財務收入	1,500,000	0.21	2,375,755	0.30	875,755	58.38	2,004,516	0.30
利息收入	1,500,000	0.21	2,375,755	0.30	875,755	58.38	2,004,516	0.30
其他營運外收入	6,500,000	0.90	10,442,569	1.31	3,942,569	60.65	15,274,246	2.32
資產使用及權利金收入	3,000,000	0.41	3,019,220	0.38	19,220	0.64	4,026,331	0.61
受贈收入	3,000,000	0.41	6,680,810	0.84	3,680,810	122.69	10,971,472	1.66
違規罰款收入	250,000	0.03	171,607	0.02	-78,393	-31.36	83,729	0.01
雜項收入	250,000	0.03	570,932	0.07	320,932	128.37	192,714	0.03
<b>支出</b>	<b>715,272,000</b>	<b>98.89</b>	<b>784,390,686</b>	<b>98.63</b>	<b>69,118,686</b>	<b>9.66</b>	<b>596,962,231</b>	<b>90.52</b>
<b>業務成本與費用</b>	<b>715,272,000</b>	<b>98.89</b>	<b>763,131,988</b>	<b>95.96</b>	<b>47,859,988</b>	<b>6.69</b>	<b>593,141,119</b>	<b>89.94</b>
勞務成本	0	0.00	33,926,247	4.27	33,926,247		33,329,028	5.05
服務成本	0	0.00	33,926,247	4.27	33,926,247		33,329,028	5.05
行銷及業務費用	519,294,000	71.80	497,411,521	62.54	-21,882,479	-4.21	378,231,580	57.36
業務費用	519,294,000	71.80	497,411,521	62.54	-21,882,479	-4.21	378,231,580	57.36
管理及總務費用	195,978,000	27.10	228,487,023	28.73	32,509,023	16.59	177,877,286	26.97
管理費用及總務費用	195,978,000	27.10	228,487,023	28.73	32,509,023	16.59	177,877,286	26.97
其他營運費用	0	0.00	3,307,197	0.42	3,307,197		3,703,225	0.56
雜項營運費用	0	0.00	3,307,197	0.42	3,307,197		3,703,225	0.56
<b>業務外費用</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>21,258,698</b>	<b>2.67</b>	<b>21,258,698</b>		<b>3,821,112</b>	<b>0.58</b>
其他營運外費用	0	0.00	21,258,698	2.67	21,258,698		3,821,112	0.58
財產交易短絀	0	0.00	18,635,104	2.34	18,635,104		111,930	0.02
雜項費用	0	0.00	2,623,594	0.33	2,623,594		3,709,182	0.56
<b>本期餘絀</b>	<b>8,000,000</b>	<b>1.11</b>	<b>10,905,322</b>	<b>1.37</b>	<b>2,905,322</b>	<b>36.32</b>	<b>62,490,763</b>	<b>9.48</b>



國家運動訓練中心  
餘絀撥補決算表  
 中華民國106年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金 額 (1)	%	金 額 (2)	%	金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	金 額	%
賸餘之部	104,984,000	100.00	164,230,323	100.00	59,246,323	56.43	153,325,001	100.00
本期賸餘	8,000,000	7.62	10,905,322	6.64	2,905,322	36.32	62,490,763	40.76
前期未分配賸餘	96,984,000	92.38	153,325,001	93.36	56,341,001	58.09	90,834,238	59.24
公積轉列數	0		0		0		0	
分配之部	0		0		0		0	
填補累積短絀	0		0		0		0	
提存公積	0		0		0		0	
賸餘撥充基金數	0		0		0		0	
解繳國庫淨額	0		0		0		0	
其他依法分配數	0		0		0		0	
未分配賸餘	104,984,000	100.00	164,230,323	100.00	59,246,323	56.43	153,325,001	100.00
短絀之部	0		0		0		0	
本期短絀	0		0		0		0	
前期待填補之短絀	0		0		0		0	
填補之部	0		0		0		0	
撥用賸餘	0		0		0		0	
撥用公積	0		0		0		0	
折減基金	0		0		0		0	
國庫撥補	0		0		0		0	
待填補之短絀	0		0		0		0	

## 國家運動訓練中心

**現金流量決算表**

中華民國106年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(1)*100
<b>業務活動之現金流量</b>	<b>8,000,000</b>	<b>169,483,419</b>	<b>161,483,419</b>	<b>2,018.54</b>
本期賸餘(短絀一)	8,000,000	10,905,322	2,905,322	36.32
調整非現金項目	0	158,578,097	158,578,097	
折舊及折耗	44,726,000	18,267,756	-26,458,244	-59.16
攤銷	3,800,000	5,100,873	1,300,873	34.23
沖轉遞延負債	-48,526,000	0	48,526,000	-100.00
流動資產淨減(淨增一)	0	15,794,025	15,794,025	
流動負債淨增(淨減一)	0	120,840,389	120,840,389	
其他	0	-1,424,946	-1,424,946	
業務活動之淨現金流入(流出一)	8,000,000	169,483,419	161,483,419	2,018.54
<b>投資活動之現金流量</b>	<b>-31,470,000</b>	<b>-363,114,549</b>	<b>-331,644,549</b>	<b>1,053.84</b>
減少固定資產及遞耗資產	0	13,623	13,623	
減少固定資產	0	13,623	13,623	
增加固定資產及遞耗資產	-26,252,000	-358,037,911	-331,785,911	1,263.85
增加固定資產	-26,252,000	-358,037,911	-331,785,911	1,263.85
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-5,218,000	-5,090,261	127,739	-2.45
增加無形資產	-5,218,000	-4,589,803	628,197	-12.04
增加遞延借項	0	-500,458	-500,458	
投資活動之淨現金流入(流出一)	-31,470,000	-363,114,549	-331,644,549	1,053.84
<b>融資活動之現金流量</b>	<b>31,470,000</b>	<b>185,932,805</b>	<b>154,462,805</b>	<b>490.83</b>
增加短期債務、流動金融負債、其他負債及遞延貸項	31,470,000	185,932,805	154,462,805	490.83
增加遞延貸項	31,470,000	185,932,805	154,462,805	490.83
融資活動之淨現金流入(流出一)	31,470,000	185,932,805	154,462,805	490.83
<b>匯率變動影響數</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>現金及約當現金之淨增(淨減一)</b>	<b>8,000,000</b>	<b>-7,698,325</b>	<b>-15,698,325</b>	<b>-196.23</b>
<b>期初現金及約當現金</b>	<b>69,928,000</b>	<b>492,671,229</b>	<b>422,743,229</b>	<b>604.54</b>
<b>期末現金及約當現金</b>	<b>77,928,000</b>	<b>484,972,904</b>	<b>407,044,904</b>	<b>522.33</b>

國家運動訓練中心  
平衡表

中華民國106年12月31日

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>資產</b>	<b>5,028,421,740</b>	<b>4,799,434,147</b>	<b>228,987,593</b>	<b>4.77</b>
<b>流動資產</b>	<b>502,147,014</b>	<b>525,639,364</b>	<b>-23,492,350</b>	<b>-4.47</b>
現金	484,972,904	492,671,229	-7,698,325	-1.56
銀行存款	484,972,904	492,671,229	-7,698,325	-1.56
應收款項	10,891,227	23,306,014	-12,414,787	-53.27
應收帳款	10,863,617	23,189,383	-12,325,766	-53.15
應收利息	27,610	116,631	-89,021	-76.33
預付款	6,282,883	9,662,121	-3,379,238	-34.97
用品盤存	6,282,883	6,243,991	38,892	0.62
預付費用	0	3,418,130	-3,418,130	-100.00
<b>限制性資產</b>	<b>0</b>	<b>3,000</b>	<b>-3,000</b>	<b>-100.00</b>
限制性資產	0	3,000	-3,000	-100.00
存出保證金	0	3,000	-3,000	-100.00
<b>固定資產</b>	<b>553,210,389</b>	<b>226,515,098</b>	<b>326,695,291</b>	<b>144.23</b>
房屋建築及設備	301,957	287,390	14,567	5.07
房屋建築及設備	338,090	299,090	39,000	13.04
累計折舊－房屋建築及設備(-)	-36,133	-11,700	-24,433	208.83
機械及設備	32,944,747	23,023,668	9,921,079	43.09
機械及設備	42,931,985	27,038,278	15,893,707	58.78
累計折舊－機械及設備(-)	-9,987,238	-4,014,610	-5,972,628	148.77
交通及運輸設備	7,623,721	3,602,084	4,021,637	111.65
交通及運輸設備	8,472,563	3,823,258	4,649,305	121.61
累計折舊－交通及運輸設備(-)	-848,842	-221,174	-627,668	283.79
雜項設備	63,999,072	56,733,624	7,265,448	12.81
雜項設備	83,230,533	64,327,435	18,903,098	29.39
累計折舊－雜項設備(-)	-19,231,461	-7,593,811	-11,637,650	153.25
購建中固定資產	448,340,892	142,868,332	305,472,560	213.81
預付工程及土地款	439,300,782	123,107,854	316,192,928	256.84
訂購機件及設備款	9,040,110	19,760,478	-10,720,368	-54.25
<b>無形資產</b>	<b>12,392,396</b>	<b>11,507,732</b>	<b>884,664</b>	<b>7.69</b>
無形資產	12,392,396	11,507,732	884,664	7.69
電腦軟體	12,392,396	11,507,732	884,664	7.69

附 註:

1. 信託代理與保證資產科目，本年度決算數為 \$197,778,199，上年度決算數為 \$3,691,600
2. 信託代理與保證負債科目，本年度決算數為 \$197,778,199，上年度決算數為 \$3,691,600

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>其他資產</b>	<b>3,960,671,941</b>	<b>4,035,768,953</b>	<b>-75,097,012</b>	<b>-1.86</b>
什項資產	3,947,976,425	4,034,969,881	-86,993,456	-2.16
代管資產	4,375,352,878	4,468,357,604	-93,004,726	-2.08
累計折舊—代管資產(-)	-427,376,453	-433,387,723	6,011,270	-1.39
遞延借項	12,695,516	799,072	11,896,444	1488.78
遞延費用	12,695,516	799,072	11,896,444	1488.78
<b>資產合計</b>	<b>5,028,421,740</b>	<b>4,799,434,147</b>	<b>228,987,593</b>	<b>4.77</b>
<b>負債</b>	<b>4,864,191,417</b>	<b>4,646,109,146</b>	<b>218,082,271</b>	<b>4.69</b>
<b>流動負債</b>	<b>263,190,087</b>	<b>142,349,698</b>	<b>120,840,389</b>	<b>84.89</b>
應付款項	263,190,087	142,349,698	120,840,389	84.89
應付帳款	243,129,938	130,431,654	112,698,284	86.40
應付代收款	18,556	0	18,556	
應付費用	20,041,593	11,918,044	8,123,549	68.16
<b>限制性負債</b>	<b>7,092,100</b>	<b>8,789,567</b>	<b>-1,697,467</b>	<b>-19.31</b>
限制性負債	7,092,100	8,789,567	-1,697,467	-19.31
存入保證金	7,092,100	8,789,567	-1,697,467	-19.31
<b>其他負債</b>	<b>4,593,909,230</b>	<b>4,494,969,881</b>	<b>98,939,349</b>	<b>2.20</b>
遞延貸項	4,593,909,230	4,494,969,881	98,939,349	2.20
遞延收入	3,947,976,425	4,034,969,881	-86,993,456	-2.16
遞延政府補助收入	645,932,805	460,000,000	185,932,805	40.42
<b>負債合計</b>	<b>4,864,191,417</b>	<b>4,646,109,146</b>	<b>218,082,271</b>	<b>4.69</b>
<b>淨值</b>	<b>164,230,323</b>	<b>153,325,001</b>	<b>10,905,322</b>	<b>7.11</b>
<b>累積餘絀</b>	<b>164,230,323</b>	<b>153,325,001</b>	<b>10,905,322</b>	<b>7.11</b>
累積賸餘	164,230,323	153,325,001	10,905,322	7.11
累積賸餘	164,230,323	153,325,001	10,905,322	7.11
<b>淨值合計</b>	<b>164,230,323</b>	<b>153,325,001</b>	<b>10,905,322</b>	<b>7.11</b>
<b>負債及淨值合計</b>	<b>5,028,421,740</b>	<b>4,799,434,147</b>	<b>228,987,593</b>	<b>4.77</b>

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目，本年度決算數為 \$197,778,199，上年度決算數為 \$3,691,600
2. 信託代理與保證負債科目，本年度決算數為 \$197,778,199，上年度決算數為 \$3,691,600

本 頁 空 白

## 國家運動訓練中心

**業務收入明細表**

中華民國106年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>業務收入</b>	<b>715,272,000</b>	<b>782,477,684</b>	<b>67,205,684</b>	<b>9.40</b>	
<b>其他營運收入</b>	<b>715,272,000</b>	<b>782,477,684</b>	<b>67,205,684</b>	<b>9.40</b>	
其他補助收入	0	33,034,749	33,034,749		長期培訓隊伍及替代役男 伙食收入。
政府補助收入	666,746,000	659,229,187	-7,516,813	-1.13	
政府專案補助收入	48,526,000	86,993,456	38,467,456	79.27	代管資產提列折舊及代管 資產報廢。
雜項營運收入	0	3,220,292	3,220,292		短期培訓隊伍、員工等伙 食收入。
<b>合 計</b>	<b>715,272,000</b>	<b>782,477,684</b>	<b>67,205,684</b>	<b>9.40</b>	

國家運動訓練中心  
業務外收入明細表  
中華民國106年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>業務外收入</b>	<b>8,000,000</b>	<b>12,818,324</b>	<b>4,818,324</b>	<b>60.23</b>	
<b>財務收入</b>	<b>1,500,000</b>	<b>2,375,755</b>	<b>875,755</b>	<b>58.38</b>	
利息收入	1,500,000	2,375,755	875,755	58.38	銀行存款利息收入增加。
<b>其他營運外收入</b>	<b>6,500,000</b>	<b>10,442,569</b>	<b>3,942,569</b>	<b>60.65</b>	
資產使用及權利金 收入	3,000,000	3,019,220	19,220	0.64	各協會進駐隊伍場地使用 及住宿清潔收入。
受贈收入	3,000,000	6,680,810	3,680,810	122.69	企業捐贈物資收入增加。
違規罰款收入	250,000	171,607	-78,393	-31.36	
雜項收入	250,000	570,932	320,932	128.37	辦理暑期足球育樂營、計 程車回饋金、資源回收等 收入。
<b>合 計</b>	<b>8,000,000</b>	<b>12,818,324</b>	<b>4,818,324</b>	<b>60.23</b>	

國家運動訓練中心

**勞務成本明細表**

中華民國106年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
勞務成本	0	33,926,247	33,926,247		長期培訓隊伍及替代役男 進駐中心產生之伙食等相 關費用。
服務成本	0	33,926,247	33,926,247		
材料及用品費	0	33,926,247	33,926,247		
用品消耗	0	33,926,247	33,926,247		
合 計	0	33,926,247	33,926,247		



國家運動訓練中心  
行銷及業務費用明細表  
中華民國106年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>行銷及業務費用</b>	<b>519,294,000</b>	<b>497,411,521</b>	<b>-21,882,479</b>	<b>-4.21</b>	
<b>業務費用</b>	<b>519,294,000</b>	<b>497,411,521</b>	<b>-21,882,479</b>	<b>-4.21</b>	
<b>亞奧運、世大運選     手培訓</b>	<b>471,000,000</b>	<b>449,086,420</b>	<b>-21,913,580</b>	<b>-4.65</b>	
<b>服務費用</b>	<b>234,815,000</b>	<b>232,818,175</b>	<b>-1,996,825</b>	<b>-0.85</b>	
旅運費	7,260,000	7,790,174	530,174	7.30	
保險費	2,000,000	1,198,863	-801,137	-40.06	擲節開支。
一般服務費	5,650,000	4,748,013	-901,987	-15.96	
專業服務費	219,905,000	219,081,125	-823,875	-0.37	
<b>材料及用品費</b>	<b>63,185,000</b>	<b>48,082,654</b>	<b>-15,102,346</b>	<b>-23.90</b>	
使用材料費	0	7,590,850	7,590,850		
用品消耗	63,185,000	40,491,804	-22,693,196	-35.92	
<b>租金與利息</b>	<b>3,000,000</b>	<b>2,092,594</b>	<b>-907,406</b>	<b>-30.25</b>	
地租	3,000,000	1,657,734	-1,342,266	-44.74	擲節開支。
交通及運輸設 備租金	0	434,860	434,860		培訓隊營外訓練租用大客 車等費用。
<b>會費、捐助、補     助、分攤、救助     (濟)與交流活動     費</b>	<b>170,000,000</b>	<b>166,092,997</b>	<b>-3,907,003</b>	<b>-2.30</b>	
捐助、補助及 獎助	170,000,000	166,092,997	-3,907,003	-2.30	

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>體育役優秀選手培訓</b>	<b>32,000,000</b>	<b>32,936,528</b>	<b>936,528</b>	<b>2.93</b>	
<b>服務費用</b>	<b>14,036,000</b>	<b>9,022,109</b>	<b>-5,013,891</b>	<b>-35.72</b>	補充兵及替代役男人數不如預期，以致費用減少。
旅運費	3,764,000	3,264,489	-499,511	-13.27	
保險費	82,000	8,900	-73,100	-89.15	
一般服務費	0	208,615	208,615		
專業服務費	10,190,000	5,540,105	-4,649,895	-45.63	
<b>材料及用品費</b>	<b>14,454,000</b>	<b>8,905,866</b>	<b>-5,548,134</b>	<b>-38.38</b>	
使用材料費	0	157,178	157,178		
用品消耗	14,454,000	8,748,688	-5,705,312	-39.47	
<b>租金與利息</b>	<b>510,000</b>	<b>107,250</b>	<b>-402,750</b>	<b>-78.97</b>	
地租	100,000	0	-100,000	-100.00	樽節開支。
房租	250,000	0	-250,000	-100.00	因106年度役男宿舍尚未拆除，故役男營外住宿經費未使用。
交通及運輸設備租金	160,000	107,250	-52,750	-32.97	
<b>會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費</b>	<b>3,000,000</b>	<b>14,901,303</b>	<b>11,901,303</b>	<b>396.71</b>	補助棒球協會辦理106年替代役體育役棒球役男培訓及參賽計畫。
捐助、補助及獎助	3,000,000	14,901,303	11,901,303	396.71	
<b>提升國家競技實力之醫學暨科學補助計畫</b>	<b>16,294,000</b>	<b>15,388,573</b>	<b>-905,427</b>	<b>-5.56</b>	
<b>服務費用</b>	<b>11,368,000</b>	<b>11,627,951</b>	<b>259,951</b>	<b>2.29</b>	
旅運費	500,000	1,804,237	1,304,237	260.85	因設立2017年臺北世大運運科服務站，以致差旅費增加。
印刷裝訂與廣告費	100,000	31,785	-68,215	-68.22	
一般服務費	10,118,000	8,773,089	-1,344,911	-13.29	
專業服務費	650,000	1,018,840	368,840	56.74	
<b>材料及用品費</b>	<b>4,926,000</b>	<b>3,760,622</b>	<b>-1,165,378</b>	<b>-23.66</b>	樽節開支。
用品消耗	4,926,000	3,760,622	-1,165,378	-23.66	
<b>合計</b>	<b>519,294,000</b>	<b>497,411,521</b>	<b>-21,882,479</b>	<b>-4.21</b>	

國家運動訓練中心  
**管理及總務費用明細表**

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>管理及總務費用</b>	<b>195,978,000</b>	<b>228,487,023</b>	<b>32,509,023</b>	<b>16.59</b>	
<b>管理費用及總務費用</b>	<b>195,978,000</b>	<b>228,487,023</b>	<b>32,509,023</b>	<b>16.59</b>	
<b>用人費用</b>	<b>73,487,000</b>	<b>71,348,920</b>	<b>-2,138,080</b>	<b>-2.91</b>	
正式員額薪資	53,222,000	52,083,408	-1,138,592	-2.14	
超時工作報酬	472,000	630,496	158,496	33.58	因勞基法實施一例一休影響，以致中心同仁加班費增加。
獎金	9,158,000	8,142,236	-1,015,764	-11.09	
退休及卹償金	3,076,000	3,140,728	64,728	2.10	
資遣費	200,000	0	-200,000	-100.00	
福利費	7,359,000	7,352,052	-6,948	-0.09	
<b>服務費用</b>	<b>67,398,000</b>	<b>57,158,377</b>	<b>-10,239,623</b>	<b>-15.19</b>	
水電費	31,620,000	21,471,736	-10,148,264	-32.09	因訓練基地尚未營運，以致費用賸餘。
郵電費	1,166,000	1,453,425	287,425	24.65	
旅運費	1,060,000	1,200,009	140,009	13.21	
印刷裝訂與廣告費	100,000	117,176	17,176	17.18	
修理保養及保固費	12,270,000	10,867,175	-1,402,825	-11.43	
保險費	1,236,000	136,239	-1,099,761	-88.98	
一般服務費	18,355,000	20,004,765	1,649,765	8.99	
專業服務費	1,391,000	1,708,921	317,921	22.86	
公共關係費	200,000	198,931	-1,069	-0.53	

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>材料及用品費</b>	<b>5,956,000</b>	<b>7,659,562</b>	<b>1,703,562</b>	<b>28.60</b>	因組織調整業務單位增加，以致相關耗材費用增加。
使用材料費	4,460,000	6,026,628	1,566,628	35.13	
用品消耗	1,496,000	1,632,934	136,934	9.15	
<b>租金與利息</b>	<b>310,000</b>	<b>191,310</b>	<b>-118,690</b>	<b>-38.29</b>	
機器租金	310,000	191,310	-118,690	-38.29	
<b>折舊、折耗及攤銷</b>	<b>48,526,000</b>	<b>91,740,604</b>	<b>43,214,604</b>	<b>89.05</b>	
房屋折舊	46,000	24,433	-21,567	-46.88	
機械及設備折舊	4,500,000	5,972,628	1,472,628	32.73	
交通及運輸設備折舊	180,000	627,668	447,668	248.70	
什項設備折舊	10,000,000	11,643,027	1,643,027	16.43	
代管資產折舊	30,000,000	68,371,975	38,371,975	127.91	臨時運科中心工程已完工，以致提列折舊費用增加。
攤銷	3,800,000	5,100,873	1,300,873	34.23	
<b>稅捐與規費（強制費）</b>	<b>136,000</b>	<b>125,142</b>	<b>-10,858</b>	<b>-7.98</b>	
消費與行為稅	73,000	96,800	23,800	32.60	
規費	63,000	28,342	-34,658	-55.01	
<b>其他</b>	<b>165,000</b>	<b>263,108</b>	<b>98,108</b>	<b>59.46</b>	
其他費用	165,000	263,108	98,108	59.46	
<b>合計</b>	<b>195,978,000</b>	<b>228,487,023</b>	<b>32,509,023</b>	<b>16.59</b>	

國家運動訓練中心  
其他營運費用明細表

中華民國106年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他營運費用	0	3,307,197	3,307,197		短期隊伍、員工等臨時搭 伙產生之伙食費用。
雜項營運費用	0	3,307,197	3,307,197		
材料及用品費	0	3,307,197	3,307,197		
用品消耗	0	3,307,197	3,307,197		
合 計	0	3,307,197	3,307,197		

國家運動訓練中心  
其他營運外費用明細表

中華民國106年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他營運外費用	0	21,258,698	21,258,698		106年度報廢已達使用年限之國有財產。
財產交易短絀	0	18,635,104	18,635,104		
短絀、賠償與保險 給付	0	18,635,104	18,635,104		
各項短絀	0	18,635,104	18,635,104		
雜項費用	0	2,623,594	2,623,594		
其他	0	2,623,594	2,623,594		
其他費用	0	2,623,594	2,623,594		
合 計	0	21,258,698	21,258,698		

國家運動訓練中心  
**固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國106年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>固定資產之增置</b>					
房屋建築及設備	2,500,000	4,157,390	1,657,390	66.30	
房屋建築及設備 購建中固定資產	2,500,000 0	39,000 4,118,390	-2,461,000 4,118,390	-98.44	
機械及設備	9,300,000	13,323,293	4,023,293	43.26	
機械及設備 購建中固定資產	9,300,000 0	5,501,583 7,821,710	-3,798,417 7,821,710	-40.84	
交通及運輸設備	550,000	499,305	-50,695	-9.22	
交通及運輸設備 雜項設備	550,000 13,902,000	499,305 8,236,041	-50,695 -5,665,959	-9.22	
雜項設備 購建中固定資產	13,902,000 0	7,017,641 1,218,400	-6,884,359 1,218,400	-49.52	
小 計	<b>26,252,000</b>	<b>26,216,029</b>	<b>-35,971</b>	<b>-0.14</b>	
<b>撥入受贈及整理</b>					
機械及設備	0	10,392,124	10,392,124		105年保留款執行數。
交通及運輸設備	0	4,150,000	4,150,000		106年購置大型巴士一台。
雜項設備	0	11,904,457	11,904,457		105年保留款執行數。
小 計	<b>0</b>	<b>26,446,581</b>	<b>26,446,581</b>		
<b>合 計</b>	<b>26,252,000</b>	<b>52,662,610</b>	<b>26,410,610</b>	<b>100.60</b>	

國家運動訓練中心  
資產折舊明細表  
 中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

項 目	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	租 賃 資 產	租 賃 權 益 改 良	非 業 務 資 產	什 項 資 產	合 計
原 值		299,090	27,038,278	3,823,258	64,327,435				4,468,357,604	4,563,845,665
減：以前年度已提折舊及 減損數		11,700	4,014,610	221,174	7,593,811				433,387,723	445,229,018
上年度期末帳面價值		287,390	23,023,668	3,602,084	56,733,624				4,034,969,881	4,118,616,647
加：本年度新增資產價值		39,000	5,501,583	499,305	7,017,641				3,438,587,366	3,451,644,895
減：本年度減少資產價值					13,623				3,531,592,092	3,531,605,715
加減：調整數			10,392,124	4,150,000	11,904,457					26,446,581
減：本年度提列折舊數		24,433	5,972,628	627,668	11,643,027				-6,011,270	12,256,486
本年度期末帳面價值		301,957	32,944,747	7,623,721	63,999,072				3,947,976,425	4,052,845,922
本年度提列折舊數		24,433	5,972,628	627,668	11,643,027				-6,011,270	12,256,486
管理及總務費用		24,433	5,972,628	627,668	11,643,027				68,371,975	86,639,731
合 計		24,433	5,972,628	627,668	11,643,027				68,371,975	86,639,731



國家運動訓練中心  
資產折舊明細表說明  
中華民國106年度

什項資產：

管理及總務費用提列代管資產折舊數為68,371,975元，因106年度報廢已達年限及不堪使用之國有財產74,383,245元(已提列折舊數)，故累計折舊數淨減6,011,270。

國家運動訓練中心  
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
行銷及業務費用	519,294,000	497,411,521	-21,882,479	-4.21	
亞奧運、世大運選手培訓	471,000,000	449,086,420	-21,913,580	-4.65	
體育役優秀選手培訓	32,000,000	32,936,528	936,528	2.93	
提升國家競技實力之醫學 暨科學輔助計畫	16,294,000	15,388,573	-905,427	-5.56	
管理及總務費用	195,978,000	228,487,023	32,509,023	16.59	
<b>合 計</b>	<b>715,272,000</b>	<b>725,898,544</b>	<b>10,626,544</b>	<b>1.49</b>	

國家運動訓練中心  
員工人數彙計表  
 中華民國106年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
業務支出部份	95	94	-1	
專任人員	95	94	-1	
職員	95	94	-1	職員包含執行長、副執行長、各處處長、各室主任、秘書、行政人員。
<b>總 計</b>	<b>95</b>	<b>94</b>	<b>-1</b>	

國家運動訓練中心  
**用人費用彙計表**  
 中華民國106年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1) (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
正式員額薪資	53,222,000	52,083,408	-1,138,592	因勞基法實施一例一休影響，以致同仁加班費增加。
超時工作報酬	472,000	630,496	158,496	
獎金	9,158,000	8,142,236	-1,015,764	提撥106年員工年終獎金。
退休及卹償金	3,076,000	3,140,728	64,728	
資遣費	200,000	0	-200,000	
福利費	7,359,000	7,352,052	-6,948	
<b>合 計</b>	<b>73,487,000</b>	<b>71,348,920</b>	<b>-2,138,080</b>	

## 國家運動訓練中心

各項費用彙計表

中華民國106年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
用人費用	73,487,000	71,348,920	-2,138,080	-2.91
正式員額薪資	53,222,000	52,083,408	-1,138,592	-2.14
超時工作報酬	472,000	630,496	158,496	33.58
獎金	9,158,000	8,142,236	-1,015,764	-11.09
退休及卹償金	3,076,000	3,140,728	64,728	2.10
資遣費	200,000	0	-200,000	-100.00
福利費	7,359,000	7,352,052	-6,948	-0.09
服務費用	327,617,000	310,626,612	-16,990,388	-5.19
水電費	31,620,000	21,471,736	-10,148,264	-32.09
郵電費	1,166,000	1,453,425	287,425	24.65
旅運費	12,584,000	14,058,909	1,474,909	11.72
印刷裝訂與廣告費	200,000	148,961	-51,039	-25.52
修理保養及保固費	12,270,000	10,867,175	-1,402,825	-11.43
保險費	3,318,000	1,344,002	-1,973,998	-59.49
一般服務費	34,123,000	33,734,482	-388,518	-1.14
專業服務費	232,136,000	227,348,991	-4,787,009	-2.06
公共關係費	200,000	198,931	-1,069	-0.53
材料及用品費	88,521,000	105,642,148	17,121,148	19.34
使用材料費	4,460,000	13,774,656	9,314,656	208.85
用品消耗	84,061,000	91,867,492	7,806,492	9.29
租金與利息	3,820,000	2,391,154	-1,428,846	-37.40
地租	3,100,000	1,657,734	-1,442,266	-46.52
房租	250,000	0	-250,000	-100.00
機器租金	310,000	191,310	-118,690	-38.29
交通及運輸設備租金	160,000	542,110	382,110	238.82
折舊、折耗及攤銷	48,526,000	91,740,604	43,214,604	89.05
房屋折舊	46,000	24,433	-21,567	-46.88
機械及設備折舊	4,500,000	5,972,628	1,472,628	32.73
交通及運輸設備折舊	180,000	627,668	447,668	248.70
什項設備折舊	10,000,000	11,643,027	1,643,027	16.43
代管資產折舊	30,000,000	68,371,975	38,371,975	127.91
攤銷	3,800,000	5,100,873	1,300,873	34.23
稅捐與規費(強制費)	136,000	125,142	-10,858	-7.98
消費與行為稅	73,000	96,800	23,800	32.60
規費	63,000	28,342	-34,658	-55.01
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	173,000,000	180,994,300	7,994,300	4.62
捐助、補助及獎助	173,000,000	180,994,300	7,994,300	4.62
短絀、賠償與保險給付	0	18,635,104	18,635,104	
各項短絀	0	18,635,104	18,635,104	
其他	165,000	2,886,702	2,721,702	1,649.52
其他費用	165,000	2,886,702	2,721,702	1,649.52
<b>合 計</b>	<b>715,272,000</b>	<b>784,390,686</b>	<b>69,118,686</b>	<b>9.66</b>

國家運動訓練中心  
公務車輛明細表  
 中華民國106年度

單位:新臺幣元

車輛種類	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)				備註
	輛數 (1)	金額 (2)	輛數 (3)	金額 (4)	輛數 (5)=(3)-(1)	% (6)=(5)/(1)*10	金額 (7)=(4)-(2)	% (8)=(7)/(2)*100	
轎車	0	0	1	33,076	1		33,076		
交通車	3	386,000	4	177,323	1	33.33	-208,677	-54.06	106年度新購大型巴士一輛。
旅行車	4	342,000	4	190,088	0	0.00	-151,912	-44.42	
貨車	1	1,000	1	9,789	0	0.00	8,789	878.90	106年度報廢貨車一輛，並新購貨車一輛。
機車	4	27,000	2	1,200	-2.00	-50.00	-25,800	-95.56	106年度報廢機車二輛。
合計	12	756,000	12	411,476	0	0.00	-344,524	-45.57	

本 頁 空 白

## 國家運動訓練中心

### 立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議

#### 辦理情形報告表

中華民國 106 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
(一)	<p>一、通案決議部分：無</p> <p>二、各委員會審查決議部分： 國家運動訓練中心自 104 年度成立以來，每年編列預算辦理尿液生化檢測，104 年度已完成預計檢測目標 350 人次，105 年度編列委託尿液生化檢測費用 100 萬元，預計檢測 350 人次，惟因無廠商投標，致該中心 105 年 2 月起 3 次招標均告流標，截至 105 年 10 月 25 日止仍尚未發包；因未完成採購程序，該中心針對個案以小額方式辦理送檢，截至 105 年 9 月底止實際支出 5 萬 6 千元，僅檢測 10 人次；查國家運動訓練中心辦理運動員之尿液生化檢測，係為避免運動員誤食運動禁藥，進而影響參賽資格及我國國際聲譽，事關重大，爰請體育署就上述情事進行檢討改進，以確保選手權益，並維護我國國際聲譽。</p>	<p>教育部於 106 年 5 月 19 日將有關「國家運動訓練中心辦理尿液生化檢測因未完成採購程序僅以小額方式辦理送檢」書面報告，以臺教授體字第 1060013194 號函送立法院。</p>
(二)	<p>國家運動訓練中心之成立，旨在培育優秀人才提升國際運動競爭力、成為世界先進運動訓練專責機構。因此，為促進運動選手職涯發展、培育運動傷害防護人才，國家運動訓練中心經常規劃辦理運動科學、運動防護暨物理治療相關講座及研習會等教育訓練。然據該中心 104 年度決算指出，原預計實施 5 場次教育訓練活動，實際上卻只辦理 2 場次，亦未說明實際參與的人數，其執行成效欠佳，允宜進行檢討。爰要求國家運動訓練中心提出書面報告，建立各項工作管考機制，以有效管理相關政策之辦理進度。</p>	<p>教育部於 106 年 5 月 19 日將有關「國家運動訓練中心辦理教育訓練活動」書面報告，以臺教授體字第 1060013194A 號函送立法院。</p>



決議及附帶決議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
(三)	<p>國家運動訓練中心棒球場地經實地考察問題如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 外野草皮有多處凹凸不平，選手訓練移動時恐有受傷之虞。</li> <li>2. 灑水設備不足致選手練習時場上塵土飛揚，不利選手訓練。</li> <li>3. 一壘側較三壘側高，致下雨時紅土隨水流往三壘界外區淤積，影響選手訓練。</li> <li>4. 倉庫及置物空間不足。</li> </ol> <p>綜上，目前國訓中心棒球場地狀況不利選手訓練並有許多待改善處，爰此，要求國訓中心針對棒球場地問題進行改善，且為重視使用者，應先行以問卷或座談會方式向選手調查使用上問題，再行改善。</p>	<p>教育部於 106 年 5 月 19 日將有關「國家運動訓練中心棒球場地狀況不利選手訓練並有許多待改善處」書面報告，以臺教授體字第 1060013194B 號函送立法院。</p>
(四)	<p>國訓中心為國家頂尖運動選手訓練場地，場地設備適切與否及維護狀況影響選手訓練成效。國訓中心應針對訓練場地問題每年定期檢討改善，且以問卷或座談方式向選手調查實際使用狀況及問題，並針對其意見進行改善，且每次問卷調查及座談會皆須留下紀錄，以供日後核對改善狀況。</p>	<p>教育部於 106 年 5 月 19 日將有關「國家運動訓練中心場地設備適切與否及定期維護檢討改善」書面報告，以臺教授體字第 1060013194C 號函送立法院。</p>

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
(五)	<p>國家運動訓練中心自左訓時期起即對協助我國運動員提升競賽成績不遺餘力，惟時代進展快速，現今各國皆極力發展運動科學，並以運動科學之方式訓練運動選手。我國國訓中心雖設有運動科學處支援選手之訓練，然其編制人力卻顯缺乏，105 年運科處共計進用 33 人，其中僅 19 人為正式編制，另 14 人為科技部計畫所進用；此外運科處亦外聘運動科學委員 28 人、心理師 2 人。而前述 人力進用情形恐導致以下 3 點問題：1. 進用人力過少，不足以負擔國訓中心數百位國內外運動選手之訓練。2. 部分人力為科技部計畫聘任，造成同工不同酬的情況。3. 外聘之人力因各有正職工作，無法隨時提供運動員各項協助，因此對運動員之幫助受限。爰要求國家運動訓練中心檢討並改善相關人力及薪資之規劃。</p>	<p>教育部於 106 年 5 月 19 日將有關「國家運動訓練中心運動科學人力不足及薪資規劃」書面報告，以臺教授體字第 1060013194D 號函送立法院。</p>
(六)	<p>國家運動訓練中心僅聘任 2 名護理師及 1 名整復師，雖國訓中心與長庚醫療體系及國軍高雄總醫院左營分院訂有醫療服務契約，然人數僅 17 人，且為每週定期駐診之形式，恐無法提供數百名運動員更進一步且完善之醫療、復健服務或確實掌握運動員之健康狀況。競技運動對各方面身體素質之需求相當高，部分運動員於訓練時更堪稱走鋼索，略有疏失便容易造成運動傷害，因此，國訓中心作為國家運動訓練之最高殿堂，更應提供最完善、優質之醫療服務，讓選手毫無後顧之憂的進行訓練、爭取佳績。爰要求國家運動訓練中心評估醫師進駐之可行性，以提升對運動員身體健康之保障。</p>	<p>教育部於 106 年 5 月 19 日將有關「國家運動訓練中心評估醫師進駐之可行性」書面報告，以臺教授體字第 1060013194E 號函送立法院。</p>

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
(七)	<p>國家運動訓練中心自民國 104 年度成立以來每年編列預算辦理尿液生化檢測，104 年度已完成預計檢測目標 350 人次。105 年度編列委託尿液生化檢測費用 100 萬元，預計檢測 350 人次。惟因無廠商投標，致該中心 105 年 2 月起 3 次招標均告流標，截至 105 年 10 月 25 日止仍尚未發包。因未完成採購程序，該中心針對個案以小額方式辦理送檢，截至 105 年 9 月底止實際支出 5 萬 6 千元，僅檢測 10 人次。106 年度國訓中心又於預算中編列 110 萬元辦理選手生化檢測。目前各國際運動總會皆於非比賽期間，對運動員於訓練中心受訓期間進行抽樣調查檢測，以杜絕使用運動禁藥。為落實保護運動員，體育署應協助國訓中心建立長期穩定、專業可靠的尿液生化檢測，避免委託案再度流標。同時國訓中心應嚴格管控並教育選手注意平時飲食，尤其告知選手外食之風險，並強化選手階段性之尿液生化檢查。</p>	<p>教育部於 106 年 5 月 19 日將有關「國家運動訓練中心辦理尿液生化檢測因未完成採購程序僅以小額方式辦理送檢」書面報告，以臺教授體字第 1060013194F 號函送立法院。</p>