

中華民國 111 年度

教育部監督

國家運動訓練中心預算

國家運動訓練中心 編

目 次
中華民國 111 年度

壹、概況	
一、設立依據.....	1
二、設立宗旨.....	1
三、組織概況.....	3
貳、前年度執行成果概述.....	4
參、業務計畫	
一、營運計畫.....	22
二、固定資產之建設改良擴充.....	32
三、長期債務之舉債及償還.....	33
四、其他重要計畫.....	33
肆、本年度政府機關核撥經費概述.....	33
伍、近二年度預算財務自籌情形概述.....	34
陸、本年度預算概要	
一、收支營運概況.....	34
二、淨值變動概況.....	34
三、現金流量概況.....	34
柒、主要表	
一、收支營運預計表.....	39
二、淨值變動預計表.....	40
三、現金流量預計表.....	41
捌、明細表	
一、政府公務預算補助收入明細表.....	43
二、政府專案補助收入明細表.....	44
三、其他業務收入明細表.....	45
四、業務外收入明細表.....	46
五、行銷及業務費用明細表.....	47
六、管理及總務費用明細表.....	55
七、其他業務費用明細表.....	58
八、固定資產建設改良擴充明細表.....	60
九、無形資產明細表.....	62
十、資產折舊明細表.....	63

玖、參考表

一、預計平衡表.....	65
二、5年來主要營運項目分析表.....	67
三、員工人數彙計表.....	68
四、用人費用彙計表.....	69
五、各項費用彙計表.....	70
六、公務車輛明細表.....	71

拾、附錄

立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議辦理情形報告 表.....	73
--------------------------------------	----

國家運動訓練中心

總說明

中華民國 111 年度

壹、概況：

一、設立依據：

「國家運動訓練中心」自 104 年 1 月 1 日起正式掛牌設立，並成立第 1 屆董事會（104 年至 107 年），以「培育優秀人才提升國際運動競爭力，成為世界先進運動訓練專責機構」為使命願景，主要任務為推動國家運動訓練事務，培育優秀運動人才，提升國際運動競爭力，帶領我國在奧林匹克運動會（以下簡稱奧運）、亞洲運動會（以下簡稱亞運）及世界大學運動會（以下簡稱世大運）等重要國際賽事爭金奪冠並超越巔峰。

二、設立宗旨：

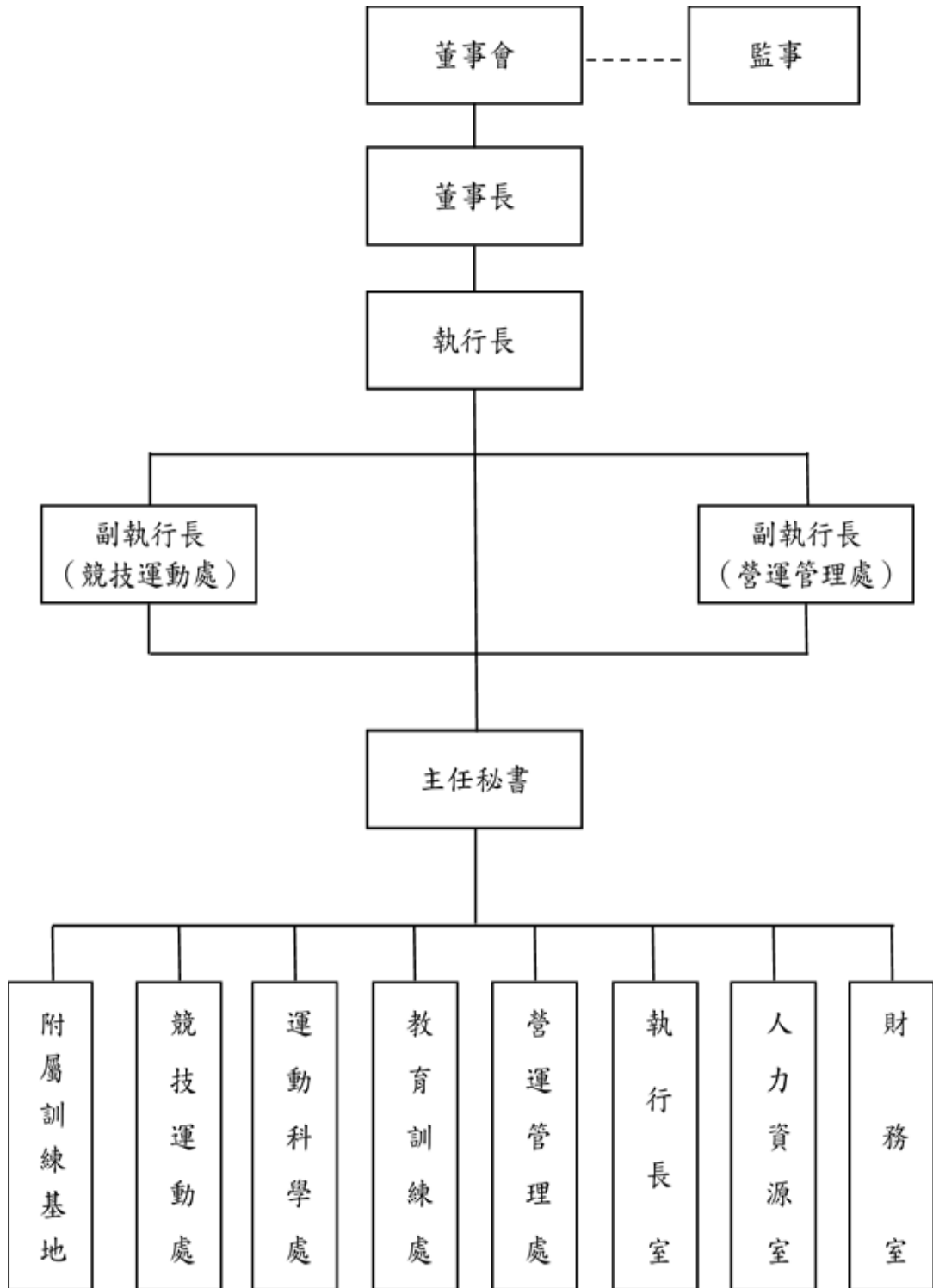
本中心之定位為依法設立之國家級競技運動訓練機構，肩負推動國家級優秀競技運動人才培育專責之常設機構，監督機關為教育部。依據設置條例第 3 條規定，本中心之業務範圍如下：一、國家級優秀運動選手之選拔、培訓及輔導參賽。二、國家級優秀運動教練之培育及進修。三、運動科學支援訓練之執行。四、本中心場館之營運及管理。五、優秀運動選手之生涯諮商輔導。六、與國內外運動訓練相關機構之合作交流。七、其他與競技運動推展相關之事項。包括我國參加奧運、亞運及世大運等國際大型綜合性賽會、國家競技運動中長程發展目標及計畫之訂定、優秀競技運動教練及選手之培養，國家競技運動訓練環境設施設備及營運管理、財務健全等範疇。

本中心在法人化後自主彈性較大，可藉此提升運動訓練組織營運之專業性及效能，促進人事、財務與行政管理彈性化，並結合民間社會及企業資源投入我國競技運動發展，然亦面對更大的開源節流壓力，必須建立一套完善行政法人營運模式，以符合各方之期待。111 年度本中心以「培育優秀選手，爭取重大國際綜合運動賽會優異成績」、「優化教練團隊專業職能，帶動我國競技運動實力提升」、「落實運動科學支援運動訓練，提升我國運動科技水準」、「完善運動訓練後勤支援系統，達成國訓中心設置任務」、「推動企業贊助及加強場館營運，逐年提高自籌款比例」、「落實培訓隊輔導機制，提供多元學習機會與生活照顧」、「落實選手職涯輔導機制，全方位照顧國家隊退役選手」、「推動國際運動訓練相關機構合作交流，學習標竿經驗」及「全面完備營運條件，成為世界先進運動訓練專責

機構」等 9 項目標，再由各處室依前述目標作為營運方向，展開工作計畫。

111 年度本中心除各項業務計畫之推動與軟硬體設備之加強維護等例行工作外，並加強競技運動人才培育以及活化中心相關場地設備等業務規劃，本年度重點工作項目說明如下：落實強化 2022 年第 19 屆杭州亞洲運動會培訓工作及辦理賽前總集訓，並積極輔導重點運動種類選手實施國內外移地訓練及參賽，以達成 2022 年第 19 屆杭州亞洲運動會取得參賽資格人數及參賽成績皆超越上一屆之目標。此外，亦持續推動硬體設備的精進，並為提供運動選手科學化的專業運動訓練場館設施，賡續於 109 年至 113 年辦理興整建計畫(第三期)工程，以強化相關訓練場館及設施，營造永續而穩定發展的競技環境。故本中心有著更重大的任務及使命，除提供國家代表隊選手培(集)訓完善之訓練環境，將更精進本中心營運管理，積極邁向國際化，以培育優秀運動人才，提升國際運動競爭力。

三、組織概況：



註:本中心編制員額 145 人，包含正式人員 104 人及任務編組人員 41 人。

貳、前(109)年度執行成果概述

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
一、培養卓越人才	(一) 奧亞運選手培訓及參賽	1. 長期培訓隊選、訓、輔等業務之審議與執行，預計召開 16 次訓輔小組委員會議。 2. 輔導培訓選手提高世界排名，預計 10 人(隊)次世界排名進入前 10 名。 3. 支援奧運會及亞運會培訓選手參加國際單項運動賽事，預計 100 場次。 4. 輔導奧運會及亞運會培訓隊實施國內外移地訓練，預計 80 場次。	1. 計召開 21 次訓輔小組委員會議。 2. 計 16 人(隊)次。 3. 計 26 場次。 4. 計 24 場次。	因特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響，國際間為避免疫情迅速擴散，於 109 年 3 月起陸續停辦、延辦各項國際賽事，另為保護培訓隊教練選手人身安全中心亦加強國內移地訓練管控，如無必要將限制申請次數，致執行成果未達預期目標。
	(二) 強化奪金競技實力	1. 菁英選手個別化專案培訓及參賽，預計 90 場次。 2. 提高傳統優勢運動種類選手世界排名，12 人次進入前 10 名。 3. 達成奧運會取得參賽資格人數及參賽成績皆超越上一屆之目標。	1. 計 26 場次。 2. 計 14 人次。 3. 2016 年里約奧運我國獲得 10 個項目 29 個參賽席次、東京奧運 9 個項目 31 個參賽席次。	因特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響，國際間為避免疫情迅速擴散，於 109 年 3 月起陸續停辦、延辦各項國際賽事，另為保護黃金計畫菁英選手人身安全中心亦加強國內外移地訓練管控，致執行成果未達預期目標。

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(三) 優秀選手培訓	1.協助單項協會國家代表隊實施賽前集訓,預計15個代表隊。 2.協助國內外運動團隊進駐實施短期集訓,預計9個團隊。 3.協調協會實施國家隊總教練責任制度,預計3項。 4.聘用優秀退役選手擔任本中心運動教練協助訓練相關工作,預計10人。	1.23個代表隊。 2.14個運動團隊。 3.13個國家隊實施總教練制度。 4.聘任30人。	
	(四) 補充兵役選手及體育替代役役男服勤集訓列管	1.辦理補充兵役選手列管集訓,預計50人。 2.辦理替代役體育役男服勤管理、訓練及參賽,預計50人。 3.辦理役男公益服務,協助指導偏鄉各級學校體育專業技能訓練及捐血,預計20人次。	1.50人次。 2.69人次。 3.6人次。	配合新型冠狀病毒防疫政策及梯次役男退役時程,役男公益服務未能達標。來年,配合防疫政策修正公益服務內容,以期發揮役男公益服務之效益。
二、 打造 頂尖 團隊	(一) 輔導單項協會聘任國際級教練	1.輔導單項協會聘任國際級教練達20位。 2.輔導國際級教練協助協會各級國家隊訓練,預計5場次。 3.辦理國際級教練聘用資格審查,預計12場次。	1.14位國際級教練。 2.計14場次各級國家隊訓練。 3.14場次。	配合國家防疫政策,新聘國際級教練暫時緩辦,致執行成果未達預期目標。將視疫情發展再依需求辦理聘任事宜。

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(二) 國家培訓隊教練培育進修	邀請國內外知名運動訓練教練或專家學者至中心提供競技訓練專業知能諮詢或專題演講，預計 2 場次。	2 場次。	
	(三) 發揮運科團隊效能	<p>1.增聘外部運科專家學者，並配合奧運培訓期程聘任，以發揮運科與訓練緊密結合。</p> <p>2.定期召開外部運科專家學者會議，督導落實執行，評估執行績效預計 4 場次。</p> <p>3.定期邀請外部運科專家學者協助運科人員進行運動訓練科學輔導預計 4 場次。</p> <p>4.邀請科技與運動科學專家成立顧問團隊，發揮指導、諮詢、會診的作用，解決國家隊特殊的、關鍵的難題，預計 4 場次。</p> <p>5.於重大賽會如世大運、亞運及奧運時，以專家學者成立顧問團隊，支援奪牌實力支隊伍預</p>	<p>1.針對 2020 年東京奧運聘任外部運科專家學者，成立 6 大領域運科小組，包含生理體能組、生物力學組、運動心理組、營養生化組及運動資訊組及醫學防護組，共 14 名委員。</p> <p>2.外部專家學者委員針對各培訓隊所支援之運科會議共 5 場次。</p> <p>3.外部專家學者委員協助運科人員訓練輔導共 8 場次。</p> <p>4.針對黃金計畫選手，組成專案及專項顧問團隊，共 7 場次。</p> <p>5.成立 11 個黃金計畫團隊共支援田徑、羽球、拳擊、體操、柔道、空手、舉重、射箭、射擊、游泳與桌</p>	

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		計 5 個。 6.整合性資料報告，預計 6 份。	球 11 個團隊，共支援 38 位選手。 6.完成 6 份整合性資料報告。	
	(四) 提升運動科學知識	1.邀請國內外相關專家、學者舉辦講習、研習、講座、座談等相關交流活動，預計 5 人次。 2.撰寫運動訓練專門著作，或公開發表論文，預計 2 篇。	1.參加對象包含中心教練、選手、運科及防護人員，主要為依據運動科學的各領域需求，邀請相關國內外相關專家學者蒞臨舉辦講習等相關交流活動，共邀請 13 位專家及辦理 33 場講座。 2.發表國內及國外期刊各 1 篇。	
	(五) 打造頂尖團隊後勤支援之滿意度	辦理滿意度調查，預計 1 次，滿意度達 4 分以上(滿分 5 分)。	於每季皆執行滿意度調查，分數為 4.6 分。	
三、落實運動科學	(一) 持續提升運動訓練後勤支援系統	落實運科、防護人員隨隊支援機制，即時回饋，建立完善後勤支援模式： 1.培訓隊伍國內外移訓、比賽之運科(防護)隨隊人員支援，預計實施 150 人次。 2.109 年預計成立 10 個專案運科團隊隨隊服務。	1.國內外移地訓練或比賽時，後勤支援部分除了以往防護人員協助外，今年度也增加體能訓練、情蒐分析、力學輔助及心理支援，共 278 人次。 2.109 年中心培訓隊伍配有專屬的運科隨隊人員與防護人員，目前已支援 16 隊。	

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		3.建立檢測、醫療、訓練、情蒐等運科資訊系統，預計增加1項。 4.建立檢測與儀器設備功能介紹網頁，建置科學化訓練新知散播平台，逐年更新。	3. 情蒐系統已購置 Dartfish 共 3 組，其他領域已完成提出需求，將陸續建構完畢。 4.目前運科儀器簡介及相關訊息，皆持續更新於中心官方網站（最新消息項目下之運動科學）。預計 110 年度重新建置子網頁。	
	(二) 監控選手訓練狀態	1.辦理一般、專項體能檢測並實施體能訓練，透過前、後測驗結果提供教練擬訂訓練計畫之參據，預計實施 500 人次。 2.協助身體組成分析，預計 2,000 人次。 3.實施訓練前後尿液及血液生化檢測，預計 2,000 人次。 4.以問卷或量表等工具協助選手進行自我健康管理，預計 2,000 人次。 5.執行即時影像回饋系統，預計 100 人次。 6.實施選手運動生物	1.今年度針對中心所有培訓隊進行每季體能檢測，提供教練訓練之輔助，訓練人數及檢測人數共 8,620 人次。 2.利用身體組成回饋、提供體能訓練、營養諮詢與體重控制之協助，共 4,706 人次。 3.訓練前後尿液及血液生化檢測協助訓練量之監控與身體回復後之依據，共 5,295 人次。 4.今年度使用 E 版健康問卷調查，人數共 4,434 人次。 5.利用 IPAD 與專項儀器立即回饋教練與選手動作分析，共 510 人次。 6.搭配中心體能檢測，提	

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		力學檢測,預計 200 人次。 7.辦理情蒐資訊分析,預計 200 人次。	供力學數據分析,協助體能訓練與專項技術之回饋,共 1,765 人次。 7.過往支援桌球、羽球及排球之外,今年增加跆拳道情蒐分析與柔道情蒐分析,共 797 人次。	
	(三) 強化及監控選手心理狀況	1.實施選手團體動力及教育課程,預計實施 200 人次。 2.執行選手個人心理晤談,預計實施 200 人次。	1.團體課程除了長期合作的團隊(拳擊、跆拳道、空手、柔道、角力等)之外,新增與女排定期的團體課程,共 1,784 人次。 2.個人心理晤談共計 526 人次。	
	(四) 運動營養諮詢與調控	1.由運動營養師為個別選手進行營養狀況評估,提供運動營養諮詢,預計實施 100 人次。 2.針對體重控制及專項訓練所需之選手,提供個別化營養補充,預計實施 100 人次。 3.運動營養補充站,預計實施 600 人次。 4.預計實施辦理團體營養教育 6 場。	1.個別化營養諮詢,共 110 人次。 2.針對特殊項目的營養補充共 112 人次,並於奧運模擬賽進行黃金計畫選手個人化賽期補給方案。 3.運動營養補充站共提供 4,478 人次。 4.團體營養教育共執行 22 場次,共 318 人次參與。	
	(五) 運動禁	1.辦理運動禁藥教育課程,預計實施 8	1.辦理運動禁藥教育課	

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	藥防治	場次。 2.運動禁藥與行蹤登錄諮詢，預計實施 50 人次。	2.進行行蹤登錄教育訓練，針對中心進訓名單中的選手共有 64 位，皆已完成各別教育。	
	(六) 照護培訓選手	1.增聘防護員、物理治療師或護理師共 5 員。 2.要求選手填寫自我健康管理日誌，預計達成率 80% 以上。 3.為「早期發現疾病、早期治療」，落實「預防勝於治療」的積極預防醫學的策略，辦理培訓隊教練及選手健康檢查預計實施 300 人次。 4.為增加個人的抵抗力，預防傳染病的感染或使病情減輕；各式預防疫苗接種預計實施 200 人次。	1.已增聘 5 位防護人員(防護員 3 名、物理治療師 2 名)。 2.選手填寫自我健康管理日誌，達成率 97% 以上。 3.健康檢查總受檢人數 407 人(19 隊)。 4.培訓隊伍總施打人數共 236 人。	
	(七) 運動防護支援	實施運動防護及貼紮處置，預計實施 18,000 人次。	提供培訓隊營內外隨隊防護服務，防護人員隨隊任務為協助實施選手訓練或賽前預防性質保護貼紮，協助緊急傷害之急救處理與傷害處置共計 27,161 人次。	

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(八) 醫療照護支援	<p>1. 執行選手健康管理，並邀請專業醫師(如骨科、復健科、家醫科、胸腔科、心臟內科、中醫及專為女性運動員安排的婦科醫師)看診，建置完善醫療防護網，預計實施 2,000 人次。</p> <p>2. 與國軍高雄總醫院左營分院、長庚醫療財團法人及高雄醫學大學附設中和紀念醫院等醫院簽訂合作協議。</p>	<p>1. 執行選手健康管理看診人次為 3,852 人次。</p> <p>2. 已完成與國軍高雄總醫院左營分院簽訂 110 年-111 年醫療合作作業及完成長庚醫療財團法人 109 年-112 年合作協議續約作業。</p>	<p>2. 有關國家運動訓練中心與高雄醫學大學運動防護服務與諮詢協助合作協議書，因校方所提供於人力資料庫之防護人員個資管控不易、人員素質無法確定能否符合培訓隊需求及支援培訓隊隨隊任務經費等疑慮未能解決，暫緩辦理。</p>
	(九) 訓練後恢復支援	<p>1. 實施傷後復健及物理治療，預計實施 12,000 人次。</p> <p>2. 提供按摩服務，加快疲勞恢復，預計實施 200 人次。</p>	<p>1. 提供培訓隊選手運動傷害評估與治療之建議，提供有關運動傷害傷後復健及物理治療共 16,729 人次。</p> <p>2. 109 年 3 月 9 日前完成人數為 83 人次。</p>	<p>2. 因疫情持續嚴峻，為避免選手增加感染風險，故營內及營外按摩案持續暫停。</p>

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(十) 完整運科設備	增加運動表現室相關設備及器材(影像擷取系統、簡易型測力板與相關軟體)。	採購 1 套下肢等長肌力測試儀，提供中心培訓隊定期檢測；20 台 iPad 安裝 7 個實用 APP 後交給各培訓隊使用，提升運動表現影像回饋量能。	
	(十一) 運科及運醫人員職能進修	遴派內部運科人員參加研討會、工作坊、儀器設備新知等相關研習活動，預計 15 人次。	本年度共 16 人次參與研習，將持續參與各類型專業與專項研習，增加工作職能，提供完整與新穎的運科支援。	
	(十二) 辦理讀書會	藉蒐集運科訓練新知，提升本職學能，以利協助及支援，預計實施 8 場次。	本年度讀書會內容包括訓練相關的研究新知、實務經驗累積的學習分享及研討會/課程的學習等 3 部分，共辦理 9 場讀書會。	
	(十三) 落實運動科後勤支援之滿意度	辦理滿意度調查，預計實施 1 次，整體滿意度達 4 分以上(滿分 5 分)。	已完成滿意度調查，整體總平均分數為 4.6 分。	
四、彈性營運管理	(一) 提升組織營運之專業效能	為提升組織營運之專業及效能及發揮員工潛能、提高行政作業效率，預計辦理 4 場次員工教育訓練。	8 場次。	
	(二) 辦理內部控制及稽核作業	1.辦理 1 次內部控制自行評估作業，以因應環境的改變，調整制度之設計及執行。 2.辦理 1 次年度稽核作業，以檢查評估制度之缺失與衡量營運之效果及效	1.配合 109 年度稽核 107 及 108 年作業，進行 1 次內部控制自評作業。 2.本年度分階段辦理內部稽核作業 1 次，並完成內部稽核報告。	本年度係配合 107 年底本中心組織調整及 108 年度修正內部控制 2.0 版本，故將 107 及 108 年度內部稽核併同作業，共計稽核 37 項；由於項目橫跨 2 個年度及 2 個版

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		率，提供改善建議。 3.辦理 1 次內部控制暨稽核教育訓練。	3.本年度未辦理教育訓練。	本的內部控制項目，另又配合中心會計師每季查核、審計部不定期查核及中心針對伙食費用一節進行專案稽核，故尚無有餘時間辦理內部控制暨稽核教育訓練，預計於 110 年度年中辦理。
	(三) 提升運動員正面形象，建立中心品牌價值	1.建立菁英運動員小檔案，辦理行銷活動，提升運動員正面形象。 2.接待國內外參訪團體，使各界了解中心與運動員，預計 600 人次。 3.推動民間企業挹注資源，預計各項收入達新臺幣 500 萬元。	1.配合教育部體育署辦理第二屆運動產業博覽會，借展體育文物近百件，並配合宣傳東京奧運黃金計畫選手 38 人次之各項行銷工作；「模擬東京奧運對抗賽」透過電視轉播，觸及數達 250 萬人次，網路社群觸及數達 800 萬次。 2.359 人次。 3.109 年現金收入 4,000 元，物資收入 773 萬 4,417 元，總計 773 萬 8,417 元。	接待參訪業務，本年度受新型冠狀病毒防疫工作影響，自 2 月起即全面暫停，至 10 月中旬，才因疫情稍緩，有條件開放每星期接待 1 梯次，導致全年度接待人次未達 600 人次。
	(四) 媒體記者採訪	安排及接待媒體採訪有關 2020 年東京奧林匹克運動會培訓隊集訓情形，預計	本年度之媒體接待共計 74 家次 146 人次。	

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		100 人次。		
	(五) 各類文宣、紀念品之規劃及製作	設計製作中心紀念品 5 項。	本年度之文宣及紀念品共計 5 項：運動毛巾、鑰匙圈、明信片、紀念公仔及紀念筆套。	
	(六) 預算執行管控	1. 逐月於行政會議提報各部門預算執行率及達成率，並促請檢討執行落後之原因及改善方向。 2. 年度預算執行率以達成 90% 以上為目標。 3. 配合整建計畫之各項工程及每月預算執行進度，妥善執行資金規劃及管控，財務管理孳息收入，以年度達成 100 萬元為目標。	1. 均有逐月提報經費執行率統計表，並請未達標處室填寫執行率落後原因及改善措施回復表。 2. 執行率 60.94%。 3. 255 萬 7,737 元。	2. 本年度公務預算執行率 98.31% 已達預定目標，惟運動發展基金預算執行率僅 54.69%，以致於整體預算執行率 60.94%。因特殊傳染性肺炎疫情影響，於 109 年 3 月起陸續停辦、延辦各項國際賽事，以致於運動發展基金經費執行未達預期目標。
	(七) 提供服務增加自籌經費比例	1. 新建場館、宿舍營運及各項服務，現金收入達 500 萬元。 2. 爭取民間資源(含現金、物資)挹注國	1. 場館使用收入 320 萬 7,264 元、違約罰款收入 48 萬 3,543 元、雜項收入 23 萬 154，合計共 392 萬 961 元。 2. 受贈收入總計 773 萬 8,417 元(含現金收入	因應新型冠狀病毒防疫之需要，為免造成培訓隊教練、選手受到病毒威脅，有關場館、設備之營運，受到嚴格管制，許多國外

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		家隊培訓，年度達500萬元。	4,000元，物資收入773萬4,417元)。	隊伍無法來台灣移地訓練，場館之借用也受到限制，因此場館收入未能達預估之目標。
	(八) 辦理場館整建及維護	<p>1.完成行政大樓修建工程。</p> <p>2.完成二宿及餐廳修建工程。</p> <p>3.第2期工程宿舍啟用營運。</p>	<p>1.本工程於109年9月28日申報竣工，10月23日~10月27日辦理初驗；廠商於11月27日提報初驗缺失改善成果，12月17日辦理初驗複驗，12月31日辦理驗收作業。</p> <p>2.本工程因新餐廳於109年11月2日正式啟用，經現場會勘清空設備後11月5日起移交廠商施工，刻正施作趕工中。</p> <p>3.男女宿舍已於109年6月2日安排選手入住，教練棟宿舍於12月23日安排教練入住；餐廳則於11月2日正式啟用。工程全案於12月7~10日辦理驗收，12月21日辦理新建宿舍啟用典禮。</p>	<p>1.本工程進度如期執行無延誤。</p> <p>2.本工程因施工廠商人員異動頻繁、相關材料送審及現地施工作業不佳，導致進度落後；目前已每周召開進度趕趕會議督促廠商追趕落後進度。</p> <p>3.賡續辦理初驗複驗及驗收作業。</p>

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		<p>4.完成國家運動訓練中心整建計畫第3期工程委託規劃設計及監造技術服務招標。</p> <p>5.定期維護保養執行率達90%以上。</p>	<p>4.本工程於109年3月31日公告招標，於109年4月27日截標，於5月26日決標，服務實施計畫書於6月15日核定，並於9月14日核定服務實施計畫書進版修正。大門入口意象及周邊景觀改善工程於9月14日核定，細部設計於10月27日提報，中心分別於11月3日及11月30日審查，現督促廠商進行修正中，預計110年1月辦理發包作業。</p> <p>5.本年度機電、空調及消防系統設備操作維護案(內含新建宿舍、器材及監控中心)預算金額新臺幣1,468萬259元，決標金額為新臺幣1,444萬5,370元；並依契約核定之年度計畫逐月依書面資料查驗執行結果，執行率達90%以上。</p>	<p>4.依計畫期程執行。</p>
	<p>(九) 打造休閒空間，完善住宿環境</p>	<p>1.健全三溫暖內部設備，提升使用率，預計全年度使用達8,000人次。</p> <p>2.打造KTV等休閒文康空間，提供運動員休息選擇，協助恢復最佳狀態，</p>	<p>1. 18,274人次。</p> <p>2. 2,576使用人次。</p>	

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		<p>預計全年度使用達2,400人次。</p> <p>3. 透過新建宿舍工程，完善住宿環境，協助運動員能有最佳的睡眠與休息品質，預計整體滿意度達4分以上(滿分5分)。</p>	<p>3. 配合新建宿舍落成啟用，平均滿意度為4.76分(總分5分)，屬於滿意至非常滿意之間。</p>	
	(十) 提升餐廳服務品質及用餐滿意度	<p>1. 辦理廚房工作人員教育訓練，每年辦理2場次。</p> <p>2. 辦理滿意度調查，預計實施2次，整體及不同性別使用者之滿意度達4分以上(滿分5分)。</p>	<p>1. 於109年6月17日辦理第一次教育訓練，主題：GHP 衛生管理及GHP 製程及品質管制課程；109年7月8日辦理第二次教育訓練，主題：餐飲法規新知與主動通報。</p> <p>2. 109年度6月份辦理第1次餐廳滿意度調查結果，計回收261份，整體及不同性別使用者之滿意度達4.66分；109年度12月份辦理第2次餐廳滿意度調查結果，計回收份224份，整體及不同性別使用者之滿意度達4.43分。</p>	
	(十一) 建構智慧體育園區	<p>1. 線上公文簽核比率達40%。</p> <p>2. 節能率達1%以上。</p> <p>3. 提高事務管理智慧化達5%以上。</p>	<p>1. 109年度線上公文簽核達成率為41.78%。</p> <p>2. 中心在108年度節能率達1.28%，經經濟部能源局於109年7月14日審查核備通過。</p> <p>3. 109年第2季規劃建置車輛影像及車牌辨識</p>	<p>2. 中心的節能率符合經濟部能源局要求的標準。</p>

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
			系統，如期於 8 月 27 日決標，並於 11 月 16 日啟用，車牌辨識率達 98%，原以刷卡進出，改以車牌辨識替代後進出時間約節省 8 秒；另車牌辨識省去人工辨識停車證之時間成本，門禁出入管制達到智慧化管理，提高事務管理智慧化達 5% 以上。	
	(十二) 提升場館及設施使用效益，創造營運收入	提供國家代表隊教練及選手優質訓練環境，除提升運動訓練績效外，在不影響培訓隊訓練及考慮場館內每個場地可發揮的空間與功能前提下，活化訓練場館及設備，增闢中心開源管道，預計場館收入達 450 萬元以上。	場館收入 320 萬 7,264 元。	因應新型冠狀病毒防疫之需要，為免造成培訓隊教練、選手受到病毒威脅，有關場館、設備之營運，受到嚴格管制，許多國外隊伍無法來台灣移地訓練，場館之借用也受到限制；因此，以致場館收入未能達預估之目標。
	(十三) 提升專項訓練場地及器材設備後勤支援滿意度	辦理滿意度調查，預計實施 2 次，整體滿意度達 4 分(滿分 5 分)。	第 1 次調查期間為 7 月 1 日至 7 月 15 日，滿意度 4.13 分，第 2 次調查期間為 11 月 20 日至 12 月 4 日，滿意度 4.48 分，109 年平均為 4.31 分。	

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(十四) 營造友善環境優化服務品質	由各處規劃完成雙語化友善環境建置項目1項。	在第二季完成中心球類館及技擊館電梯門布置及製作防範新冠肺炎等宣傳看板10組。	
五、促進職涯發展	(一) 配合辦理培訓隊課業輔導工作	辦理培訓隊在學學生(含研究所、大學、高中職、國中)課業輔導,預計實施500人次。	504人次。	
	(二) 建立多元學習管道	1.結合高雄市立空中大學之遠距教學課程,提供多元學習管道,預計實施150人次。 2.開設技職及體育專業證照課程,培養第二專長技能,預計開設課程4項次、取得各種證照40人次。	1.301人次。 2.開設課程6項次,取得證照72人次。	
	(三) 提升教練、選手表達與溝通能力	結合在地大專校院,規劃各種語言課程,藉以提升教練、選手之語言能力,預計實施200人次。	492人次。	
	(四) 活化圖書館,增加資訊交流	1.完成圖書館更新與建構,活化圖書館功能與效益。 2.累計全年度入館人次達16,000人次。 3.辦理2場推廣活動。 4.添購圖書期刊300冊。	1.圖書館於109年5月29日啟用。 2.34,389人次。 3.2場。 4.452冊。	

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		5.中文電子資料庫期刊之服務上線閱覽及下載人次達 500 人次。	5.上線閱覽 4,203 人次、下載人次達 1,869 人次。	
	(五) 協助選手建立多元發展機會	辦理各種課餘活動與講座，協助選手建立多元發展機會，發現第二價值，建構職涯藍圖，預計 4 場次。	9 場次。	
	(六) 促進選手職涯發展後勤支援之滿意度	辦理滿意度調查，預計實施 1 次，整體滿意度達 4 分以上(滿分 5 分)。	1.109 年辦理課業輔導滿意度，108-2 與 109-1 學期滿意度為 4.51 分及 4.54 分(滿分 5 分)，皆介於滿意與非常滿意之間。 2.109 年教師教學評量調查，108-2 與 109-1 學期評量為 4.61 分及 4.57 分(滿分 5 分)，皆介於滿意與非常滿意之間。 3.109 年辦理課餘職涯活動，整體滿意度達 4.7 分(滿分 5 分)，介於滿意與非常滿意之間。	
	(七) 推動選手保險制度保障福利	辦理團體傷害保險業務，每年達 6,000 人次以上。	1.109 年計辦理 6,723 人次。 2.中心亦有蒐集彙整 12 個國家運動員保險制度資料，俾利作為日後規劃辦理我國運動員保險等福利照顧之參考。	
六、學習	(一) 加強建	1.參加亞洲運動機構協會年會。	1.因應新冠疫情，改採參加線上會議。	

營運目標	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
標竿經驗	立國際運動交流管道	2.爭取與國際訓練機構簽訂合作備忘錄。	2.暫緩辦理。	2.配合防疫政策，暫緩辦理。
	(二) 鼓勵中心人員出國考察進修	遴派或鼓勵中心人員出國考察及進修，每年2人次。	2人次。	
	(三) 辦理營運管理增能講習	邀請國內外運動訓練機構主管或營運管理相關專家學者，提供營運管理諮詢服務或講座，預計實施1場次。	邀請陳鴻雁教授主持營運管理增能講座，於109年11月26日辦理完竣。	
	(四) 落實職場性騷擾防治	1.辦理員工2場次性別主流化相關教育訓練課程，營造友善工作環境。 2.辦理培訓隊性別主流化相關教育訓練課程2場次，營造友善訓練環境。	1.3場次。 (中心2次、公西靶場1次) 2.4場次。	
	(五) 辦理本中心文物蒐集與管理	1.規劃籌設文物室。 2.蒐集本中心相關文物，逐年完成編碼歸檔。 3.配合文化部辦理普查及暫行分級。	1.配合教學大樓優化工程完工、教育部體育署歸還借展於體育大樓11樓之展品，以及第2屆運動產業博覽會重新辦理文物清點工作。 2.已初步完成文物編碼。 3.配合文化部文化資產局，於108年度申請楊傳廣先生1960年奧運銀牌為國寶，已獲文化部暫行分級。	

參、業務計畫：

一、營運計畫

本中心為依法設立之國家級競技運動訓練機構，專責推動國家級優秀競技運動人才培育事務，為落實提升我國於奧運、亞運及世大運等國際大型綜合性賽會之參賽成績、執行國家競技運動中長程發展目標及計畫、培養優秀競技運動教練及選手，完善國家競技運動訓練環境設施設備及營運管理、健全財務等工作，111年度執行以下3項業務計畫及9項工作目標：

(一)「亞奧運、世大運選手培訓及黃金計畫」：

1. 計畫重點

- (1) 積極辦理「我國參加2022年第19屆杭州亞洲運動會選手培訓及參賽實施計畫」，2022年杭州亞運會自111年9月10日起至9月25日止，計16日，於中國杭州舉行。杭州是中國第3個舉辦亞洲運動會的城市，將舉辦40種競賽種類，包括28種奧運種類及當屆選辦或新興種類；其中40種競賽種類分別為水上運動(跳水、馬拉松長泳、游泳、水上芭蕾、水球)、射箭、田徑、羽球、棒壘球(棒球、壘球)、籃球(5對5及3對3)、拳擊、輕艇(靜水競技、曲道標竿)、龍舟、智力運動(西洋棋、象棋、圍棋、橋藝及電子競技)、板球、自由車(場地賽、公路賽、登山賽及極限單車)、馬術、擊劍、足球、高爾夫、體操、手球、曲棍球、柔道、卡巴迪、現代五項、划船、滑輪運動(滑輪溜冰、滑板)、橄欖球(七人制)、帆船、藤球、射擊、運動攀登、壁球、運動舞蹈(霹靂舞)、桌球、跆拳道、網球(含軟式網球)、鐵人三項、排球、舉重、角力、武術及武藝(柔術、克拉術及空手道)等，依據教育部體育署規劃及辦理期程，輔導單項協(總)會擬訂選手培訓、參賽實施計畫及遴選辦法等，並集中辦理賽前總集訓，全力確保重點項目奪金能力，爭取最佳參賽成績。
- (2) 廣續辦理2021第31屆成都世大運選手培訓，原定110年8月18日至8月29日辦理之世大運賽事，受疫情影響，延期至2022年辦理，爰配合成都世大運之延期，將配合教育部體育署及中華民國大專院校體育總會延續世大運選手之培訓，本屆世大運計有15種競賽種類，分別為田徑、水上運動(游泳、跳水、水球)、體操(競技體操、韻律體操)、籃球、排球、桌球、網球、擊劍、柔道、跆拳道、射箭、羽球(以上為必辦)、射擊、划船、武術(以上為選辦)等(以2021世大運籌委會最終核定競賽種類為準)；世大運培訓執行原則，以建立國家儲訓選手接班梯隊，提升選手體能、技術能力

及國際參賽經驗等，2021 成都世大運目標為積極爭取獲得 10 面金牌。

(3) 黃金計畫推動及執行：

a. 廣續推動及辦理「2024 巴黎奧林匹克運動會」菁英選手遴選作業實施計畫，複製 2020 東京奧林匹克運動會黃金計畫菁英選手培訓模式，積極辦理 2024 巴黎奧運菁英選手培育作業，擬定專案客製化培訓參賽計畫，參酌 2020 黃金計畫執行情形，將國家資源有效整合，透過 4 年長期培訓及參賽，提升優秀青年選手競技實力，現階段擇定田徑、游泳、體操、射擊、射箭、柔道、桌球、拳擊、跆拳道、羽球及舉重等 11 項運動種類(將依國際賽事成績調增整動種類)，期於 2024 巴黎奧林匹克運動會最大量參賽資格及參賽最佳成績。

b. 2028 洛杉磯奧運優秀選手培育計畫，初步參照「2024 巴黎奧林匹克運動會」菁英選手遴選作業實施計畫，擇定田徑、游泳、體操、射擊、射箭、柔道、桌球、拳擊、跆拳道、羽球及舉重等 11 項運動種類(將依國際賽事成績調整運動種類)，進行優秀青少年選手培育，期許透過 8 年長期培育及參賽，提升青少年選手接班實力，更期於 2028 洛杉磯奧運大展身手，爭取突破我國參加歷屆奧運會最佳成績，使臺灣邁入體育運動強國之林。

(4) 以量身訂作方式聘任專屬教練、專屬防護員或物理治療師、專屬陪練員、專屬體能訓練師等長期支援人力；及依訓練需求聘請短期兼任專業人士協助訓練，如心理諮商師、情蒐人員及外籍教練與陪練員，全力支持「備戰奧運會黃金計畫」菁英選手(第 1、2、3 級)訓練工作，積極準備參加「2022 年杭州亞運會」比賽與「2024 年巴黎奧運會」各項參賽資格賽會。另外以重點支援方式，並配合綜合性運動賽會賽前集訓工作，支援資優(第 4 級)選手備戰「2028 年洛杉磯奧運會」各項參賽資格賽會。並由各菁英選手專案召集人，以訓練及參賽、身體能力、技術發展等需求，邀集各專業領域專家學者組成支援團隊，不定時召開會議及訪視菁英選手訓練及比賽，以隨時瞭解選手訓練情形。

(5) 當今體育運動高度競爭化，教練素質的良莠，對於運動員的運動表現、競賽成就及未來發展有直接的影響。本中心為協助國家培訓隊教練提升專項知能，透過各種增能教育課程，更新國內外運動新知，並建立教練交流管道，提升國家培訓隊教練之專業素養，協助教練前進國際爭取佳績。

- (6) 中心是培養國家運動員的搖籃，運動員的成功，就是中心的價值所在。配合東京奧運、杭州亞運之培訓工作，中心將廣續辦理培訓隊行銷活動，鼓勵民間企業資源挹注，共同提升運動員正面形象，除建立中心品牌價值，更可促進企業對運動員培育之投入與支持。
- (7) 舒適衛生的起居環境與良善齊備的周邊設施，可以提升選手的生活品質。配合本中心二期工程建設，教練、選手宿舍陸續完工啟用；中心在教練、選手生活照顧方面，已有具體提升。服務方面，本中心已引進物業管理人才的專業，期盼能給予教練、選手，家一般的溫暖、飯店一般的休息環境。
- (8) 為完善選手輔導照顧機制，本中心配合培訓隊教練、選手之原就讀學校，以及其所選修之課程，於本中心聘請合格師資，辦理學生課業輔導工作，提升課輔品質與滿意度。
- 同時，為提供培訓隊教練、選手多元學習管道，本中心也結合高雄市立空中大學之遠距教學課程，建置網路學習平台，開設技職及體育專業證照課程，協助選手培養第二專長技能，增加教練、選手之多元學習機會。
- 配合國家「雙語化」目標，本中心強化培訓隊教練、選手的語言表達能力，以期提升社會觀感與專業形象。近來，本中心結合在地大專校院之專業語言師資，規劃各種語言課程，藉以提升教練、選手之語言能力，強化其表達與溝通能力，同步提升訓練成效與職場競爭力，已有具體成效。
- (9) 配合教學大樓補照工程完工，圖書館落成啟用，本中心圖書館在硬體、軟體皆有大幅改善，足以滿足培訓隊學習及休閒上的需求。本中心將善用全新空間，活化圖書館之運作，透過動態活動，增加教練、選手及中心同仁，與外界之資訊交流，全面提升圖書館之功能。
- (10) 透過各種課餘活動與講座，提升培訓隊休閒品質與豐富性，並以寓教於樂方式，協助選手建立多元發展機會，發現個人第二價值，探索職涯藍圖。
- 本中心期盼運動員了解社會脈動，一旦退役之後，能勇敢接受社會的挑戰，激勵對職業技能的追求，提升對主動擇業的意願，實現退役後職業生涯發展的目標。
- (11) 配合政府落實照顧優秀退役運動選手政策，逐步擴大優秀退役選手之就業輔導措施，於選手退役後，提供自我評估、職場探索、職涯規劃等就業諮詢，強化選手就業能力，協助其儘速投入職場。
- (12) 新型冠狀病毒疫情的肆虐，使得人與人之間的交流，增添了風險；

不過，訓練機構透過交流而成長，仍得在疫情的威脅下，尋求進步的空間。

儘管培訓隊的移地訓練、國外隊伍來臺、派員出國參訪，顯得難度很高；不過，透過視訊的往來，尋求與國際研究機構進行學術合作，彼此觀摩學習加速成長的機會仍在。

本中心鼓勵同仁學習進修，遴派優秀同仁出國參觀考察與課程進修，帶回相關領域的先進知識與方法，裨益中心之訓練績效與營運管理，促進個人之專業成長與職涯發展。

2. 經費需求

本年度預算為 15 億 221 萬 6,000 元。

3. 預期效益

- (1) 「備戰奧運會黃金計畫」菁英選手 2022 年杭州亞運會成績超越上一屆。
- (2) 提升「備戰奧運會黃金計畫」菁英選手(第 1、2、3 級)與資優選手(第 4 級)培訓人數。
- (3) 重點發展傳統優勢運動種類，預計培訓傳統優勢運動種類達 15 項，補助協(總)會辦理國外參賽計畫達 60 場次，以及提高傳統優勢運動種類選手世界排名，預計 11 人次進入前 10 名。
- (4) 加強扶持相對優勢運動種類，預計培訓相對優勢運動種類達 10 項，補助協會辦理國外參賽計畫達 30 場次，提高相對優勢運動種類選手世界排名，預計達 20 人次進入前 100 名。
- (5) 專案輔導小眾冷門運動種類，預計培訓小眾冷門運動種類達 5 項，補助協會辦理國外參賽計畫達 10 場次。
- (6) 辦理培訓隊在學學生(含研究所、大學、高中職、國中)課業輔導，預計 2 學期，共實施 500 人次。
- (7) 強化國家培訓隊教練運動訓練專業知能。
- (8) 提升國家運動員正面形象，促進社會各界對運動員培育之投入與支持。
- (9) 完善住宿環境，打造 KTV、三溫暖等休閒空間，協助運動員有最佳的休閒品質。
- (10) 提升培訓隊休閒品質與豐富性，協助選手發現個人第二價值，探索職涯藍圖。

(二)「替代役補充兵優秀選手培訓」計畫：

1. 計畫重點

服兵役是我國國民應盡的義務，然而，對運動員而言，服兵役將會中斷原有的運動專業訓練，而影響參加重大國際賽會的成績，因此，依據相關法令，政府提供運動選手改服替代役或補充兵之機會，交付本中心進行服勤管理及實施運動訓練。

配合國家兵役政策，本中心例行性辦理補充兵役選手及替代役役男服勤集訓列管，落實國家代表隊儲備選手培訓政策。輔導役男及補充兵選手參加國內外賽事，以期選手不受役期干擾，持續在運動舞台為國家、為自己爭取榮耀。

2. 經費需求

本年度預算為 680 萬元。

3. 預期效益

- (1) 辦理補充兵役選手集訓列管及訓練工作，預計 50 人次。
- (2) 辦理經核定服替代役公共行政役(儲備選手類、體育專業人員類)役男服勤管理等訓練事宜，預計 50 人次。

(三)「聘任奧運及亞運績優退役選手為教練工作」計畫

1. 計畫重點

- (1) 配合教育部體育署 109 年度起執行輔導優秀選手轉任運動教練實施計畫，賡續辦理聘任優秀選手轉任中心擔任運動教練 30 名，發展培養運動第二專長及協助競技運動推展及提升國家競技實力。
- (2) 辦理逕予輔導及甄選錄取者，進行職能訓練三個月，合格者聘任為運動教練，並派駐至各級學校、基層訓練站擔任運動教練或特定體育團體任職。
- (3) 執行派駐各級學校、基層訓練站或特定體育團體之運動教練訪視工作，以落實競技運動推展，提升國家整體競技運動實力。

2. 經費需求

本年度預算為 8,500 萬元。

3. 預期效益

- (1) 預計辦理逕予輔導及甄選優秀退役選手轉任運動教練計 30 名。
- (2) 辦理教育職能訓練，提升運動教練專業知能及素養。

111 年度工作目標

工作目標	推動項目	預期成果
一、廣續培育國家級優秀選手	(一)擴大實施菁英選手黃金計畫	廣選 100 位優秀選手，精選 30 位菁英選手。
	(二)重點發展傳統優勢運動種類	1. 預計培訓傳統優勢運動種類達 15 項（含國家第二隊）。 2. 補助協會辦理培訓隊國內外移地訓練達 30 場次。 3. 補助協會辦理國外參賽計畫達 60 場次。 4. 提高傳統優勢運動種類選手世界排名，預計 11 人次進入前 10 名。 5. 突破上一屆亞運成績。
	(三)加強扶持相對優勢運動種類	1. 預計培訓相對優勢運動種類達 10 項。 2. 補助協會辦理培訓隊國內外移地訓練達 25 場次。 3. 補助協會辦理國外參賽計畫達 30 場次。 4. 提高相對優勢運動種類選手世界排名，預計達 20 人次進入前 100 名。 5. 突破上一屆亞運成績。
	(四)專案輔導小眾冷門運動種類	1. 預計培訓小眾冷門運動種類達 5 項。 2. 補助協會辦理培訓隊國內外移地訓練達 15 場次。 3. 補助協會辦理國外參賽計畫達 10 場次。 4. 突破上一屆亞運成績。
	(五)辦理選手服役之集訓與列管	1. 辦理替代役男服勤管理工作 50 人次。 2. 辦理補充兵選手集訓列管工作 50 人次。 3. 接受內政部役政署年度替代役業務評核達甲等。
二、提升國家代表隊教練素質	(一)建立國家隊總教練責任制度	協調協會實施國家隊總教練責任制度達 5 項運動種類。
	(二)提高教練人員聘用資格條件	與相關主管單位溝通協調由本中心訂定國家培訓隊教練團檢定之相關具體措施草案。
	(三)加強辦理教練專業增能活動	1. 辦理本中心培訓隊教練增能課程 2 場次。 2. 建立教練增能課程之品牌價值，提高課程滿意度達 4 分以上（滿分 5 分）。 3. 協助外部單位辦理教練增能活動。
	(四)介派教練出國觀摩在職進修	擇優遴派培訓隊教練至國外運動訓練機構參訪及觀摩達 3 人次。

工作目標	推動項目	預期成果
	(五)善用中心聘用運動教練機制	1. 聘用 30 位優秀退役選手擔任本中心訓練相關職務，預計總人數達 100 人。 2. 運動教練支援協會各級國家隊訓練職務達 10 人次。
	(六)輔導協會延攬國際優秀教練	1. 輔導協會聘用國際級教練來臺協助訓練達 20 人。 2. 國際級教練協助協會各級國家隊訓練達 5 場次。 3. 辦理國際級教練聘用資格審查達 12 場次。
三、持續落實運動訓練科學化	(一)執行例行性之運科檢測服務	1. 協助身體組成分析 3,000 人次。 2. 實施訓練前後尿液及血液生化檢測 3,000 人次。 3. 以問卷或量表等工具協助選手進行自我健康管理 3,000 人次。 4. 實施選手團體動力及教育課程 450 人次。 5. 執行選手個人心理晤談 450 人次。 6. 支援即時影像回饋輔助訓練 200 人次。 7. 實施選手運動生物力學檢測 400 人次。 8. 執行情蒐分析與剪輯 300 部。 9. 實施一般及專項體能檢測 500 人次。
	(二)充分發揮運動科學小組功能	1. 聘任運科專家學者，並按照奧運培訓期程 110-113 年，四年一任聘任，以發揮運科與訓練緊密結合。 2. 召開運科專家學者諮詢會議，共 2 場次。 3. 邀請運科專家學者協助運科工作進行運動訓練科學輔導共 4 場次。
	(三)聘請專家學者成立顧問團隊	1. 邀請科技與運動科學專家成立顧問團隊，發揮指導、諮詢、會診的作用，解決國家隊特殊的、關鍵的難題 4 場次。 2. 於重大賽會如奧運，針對重點具潛能項目，以專家學者成立顧問團隊，支援奪牌實力之隊伍 5 個。
	(四)推動內部運科人員培育計畫	1. 遴派內部運科人員參加研討會、工作坊、儀器設備新知等相關研習活動 30 人次。 2. 邀請國內外相關專家、學者舉辦講習、研習、講座、座談等相關交流活動 5 人次。 3. 辦理讀書會 8 場次。
	(五)建置運科資訊系統及資料庫	1. 建立、優化或擴充檢測、醫療、訓練、情蒐、生理、營養、心理等運科資訊系統 1-2 項。 2. 建立檢測與儀器設備功能介紹網頁，建置科學化訓練新知散播平台，逐年更新。
	(六)成立專案運科團隊隨隊服務	成立 14 個專案運科團隊隨隊服務。
	(七)擴充運動科學研究儀器設備	購置運動生理相關檢測設備及器材 1 台。

工作目標	推動項目	預期成果
四、完備選手之醫療照護機制	(一)遴聘合格醫護人員照護選手	邀請專業醫師看診 2,000 人次。
	(二)結合鄰近醫院提供醫療服務	1. 與國軍高雄總醫院左營分院、長庚醫療財團法人等醫院簽訂持續合作協議。 2. 與高雄醫學大學附設中和紀念醫院簽訂合作協議。 3. 與更多鄰近醫療院所簽訂合作協議及逐步擴展至營外隊伍鄰近醫院，完善後勤醫療服務。
	(三)落實輔導選手自我健康管理	1. 要求選手填寫自我健康管理日誌，達成率 80%以上。 2. 辦理培訓隊教練及選手健康檢查 300 人次。 3. 預防傳染病感染，接種預防疫苗 200 人次。
	(四)加強運動性疲勞之恢復措施	1. 實施常規運動防護及貼紮處置 18,000 人次。 2. 實施傷後防護及貼紮處置 12,000 人次。 3. 提供按摩服務，加快疲勞恢復 200 人次。
	(五)協助體重控制提供營養諮詢	1. 由營養師為個別選手進行營養狀況評估，提供運動營養諮詢 100 人次。 2. 針對專項訓練營養需求及體重控制之選手，提供個別化營養補充 100 人次。 3. 運動營養補充站 3000 人次。 4. 辦理團體營養教育 10 場。
	(六)加強運動禁藥及成癮品教育	1. 辦理運動禁藥教育課程 10 場次。 2. 運動禁藥與行蹤登錄諮詢 50 人次。
	(七)成立專案醫療小組隨隊服務	成立 7 個菁英選手專屬醫療防護支援團隊隨隊服務。
五、強化本中心營運與管理機制	(一)執行第三期興整建計畫	1. 辦理第三期興整建計畫之棒、壘球場設施改善工程施工作業。 2. 辦理第三期興整建計畫之射箭場設施改善工程規劃施工及驗收作業。 3. 辦理完成第三期興整建計畫之大門及入口意象改善工程施工及驗收作業。 4. 辦理第三期興整建計畫之風雨投擲場工程規劃設計及發包作業。 5. 辦理全區景觀規劃設計作業。 6. 辦理全區環場訓練跑道及球類館與技擊館雨遮連通走廊設計需求研討及設計作業。

工作目標	推動項目	預期成果
	(二) 規劃興設附屬專項訓練基地	1. 初步擇定運動種類並規劃地點設立專項運動基地 1 處。 2. 輔導協會設立專屬訓練基地 1 處。 3. 協助射擊運動團隊 25 人進駐公西靶場集訓，及 2 隊次進駐東部訓練基地訓練。
	(三) 強調預算管控健全財務管理	1. 逐月於行政會議提報各部門預算執行情形。 2. 年度預算執行率以達成 90% 以上為目標。
	(四) 提供服務增加自籌經費比例	1. 場館及宿舍營運現金收入達新臺幣 550 萬元以上。 2. 爭取民間資源(含現金、物資)挹注國家隊培訓，達新臺幣 800 萬元。 3. 財務管理孳息收入，以年度達成新臺幣 200 萬元為目標。 4. 違約罰款收入及雜項收入以達成新臺幣 50 萬元為目標。
	(五) 加強場館之營運與維護管理	定期維護保養執行率達 90% 以上。
	(六) 建立內控內稽自我改善機制	1. 辦理 1 次內部控制、稽核教育訓練。 2. 辦理 1 次內部控制自評作業，定期檢討內部控制制度。 3. 辦理 1 次年度稽核，另不定期辦理專案稽核。
	(七) 推動本中心與培訓隊行銷贊助	配合奧運、亞運，辦理行銷活動，2 場次。
	(八) 建置智慧化之園區控制系統	1. 節能率達 1% 以上。 2. 提高事務管理智慧化達 5% 以上。
	(九) 強化餐廳之衛生安全與品質	1. 辦理廚房工作人員教育訓練 2 場次。 2. 辦理滿意度調查 2 次，滿意度達 4 分以上(滿分 5 分)。
	(十) 強化圖書館圖書資源與服務	1. 累計入館達 16,000 人次。 2. 辦理推廣活動 2 場。 3. 添購圖書期刊 300 冊。 4. 累計中文電子期刊資料庫之服務上線閱覽及下載達 500 人次。 5. 辦理滿意度調查實施 2 次，滿意度達 4 分以上(滿分 5 分)。

工作目標	推動項目	預期成果
	(十一)強化培訓隊及中心與外部單位連繫交流	1. 安排及接待媒體採訪有關2022年第19屆杭州亞洲運動會培訓集訓情形，預計120人次。 2. 設計及製作中心紀念品，提供培訓隊移地訓練及參賽交流，預計5項。
	(十二)提升組織營運之專業及效能	1. 為提升組織營運之專業及效能，發揮員工潛能、提高行政作業效率，辦理4場次員工教育訓練。 2. 營造友善工作環境，落實職場性騷擾防治，辦理員工2場次性別主流化相關教育訓練課程。
六、完善培訓隊之輔導與照顧	(一)辦理培訓隊學生之課業輔導	1. 配合學生原就讀學校辦理課業輔導500人次。 2. 結合高雄市立空中大學之遠距教學課程，提供多元學習管道辦理150人次。 3. 課業輔導滿意度達4分以上(滿分5分)。
	(二)強化教練選手語言表達能力	1. 結合在地大專校院設備與外語師資授課200人次。 2. 編撰運動英語教材1套。
	(三)推動選手之生活輔導與照顧	1. 辦理各項休閒活動4場次。 2. 辦理大型節慶活動1場次。 3. 營造友善、舒適的居住環境，居住滿意度達4分以上(滿分5分)。 4. 提供動態、靜態多元休閒選擇，滿意度達4分以上(滿分5分)。
七、落實績優選手之職涯輔導	(一)推動選手之職涯探索及準備	1. 舉辦生涯規劃與就業輔導系列活動1次。 2. 結合技職教育體系大專校院，開設第二專長課程1班次。 3. 舉辦「運動產業專業經理人講座」，1~2場。 4. 實施「職涯性格與性向量表」測驗1次。 5. 開設技職、體育專業證照輔導班4項次，取得證照40張。
	(二)推動選手保險制度保障福利	辦理團體傷害保險業務達6,000人次以上。
	(三)承辦退役選手轉職輔導計畫	111年度辦理輔導轉任運動教練30人，含110年輔導轉任運動教練70人，累計111年輔導轉任運動教練達100人。
八、加強國際間訓練機構交流	(一)加強建立國際運動交流管道	參加亞洲運動機構協會年會1次。
	(二)鼓勵本中心人員出國考察進修	遴派或鼓勵本中心人員出國考察及進修2人次。

工作目標	推動項目	預期成果
	(三)加強國際運動科學學術合作	1. 補助本中心人員參與國際學術合作交流10人次。 2. 邀請國際權威運動科學專家學者擔任專題講座3人次。
	(四)協助國際優秀隊伍進訓交流	1. 協助國際運動團隊進駐本中心移訓及交流達3隊次。 2. 協助中心培訓隊與國際優秀運動團隊進行合訓及交流達2隊次。
九、創造相關服務之週邊效益	(一)營造友善環境優化服務品質	1. 規劃完成雙語化友善環境建置項目1項。 2. 辦理本中心外語接待人員訓練2場次。 3. 支援身心障礙團隊進駐住宿或訓練。
	(二)支援國內運動團隊移訓比賽	1. 支援國內運動團隊進駐本中心實施移地訓練10隊次。 2. 支援協會及機關學校舉辦代表隊選拔賽或錦標(盃)賽達5場次。
	(三)支援外部舉辦體育相關活動	1. 支援各協會辦理教練、裁判增能研習活動2場次。 2. 支援運動產業單位辦理行銷推廣與教育訓練活動2場次。
	(四)接待國內外單位參訪及交流	1. 接待國內外單位參訪及交流400人次。 2. 接受學校申請辦理學生實習事宜5人次。
	(五)辦理本中心文物蒐集與管理	1. 辦理文物室空間規劃案。 2. 辦理本中心及培訓隊之文物蒐集。

二、固定資產之建設改良擴充

(一)本中心一般建築及設備計畫：本年度預算編列3億6,538萬元，編列項目如下：

1. 分年性計畫：房屋及建築2億5,000萬元，係國家運動園區整體興整建計畫(第三期)111年度核給經費。
2. 一次性項目：
 - (1)房屋及建築5,300萬元：主要係中心配合奧運、亞運訓練需要，選手移地訓練、改善選手進駐訓練及生活空間。
 - (2)機械設備3,037萬元：主要係運科檢測及物理治療等儀器設備、情蒐資訊設備。
 - (3)交通及運輸設備1,750萬元：擴充監視系統設備。
 - (4)雜項設備1,451萬元：主要係各培訓隊訓練需求器材、設備等各項什項設備。

(二)111年度固定資產建設改良擴充及資金來源圖詳見圖一。

三、長期債務之舉借及償還：無。

四、其他重要計畫：無。

肆、本年度政府機關核撥經費概述

一、111 年度政府機關核撥經費計 20 億 381 萬 6,000 元，經費來源為教育部體育署公務預算 4 億 980 萬元(經常門 1 億 5,980 萬元、資本門 2 億 5,000 萬元)、運動發展基金 15 億 9,331 萬 6,000 元(經常門 14 億 7,718 萬 6,000 元、資本門 1 億 1,613 萬元)及役政署補助役男伙食費 70 萬元，主要計畫項目及預算分別如下：

(一)教育部體育署公務預算：4 億 980 萬元。

1. 管理及總務費用(基本維運費用)：1 億 5,980 萬元。
2. 國家運動園區整體興整建計畫第三期經費：2 億 5,000 萬元。

(二)運動發展基金 15 億 9,331 萬 6,000 元。

1. 亞奧運、世大運選手培訓計畫 7 億 9,029 萬 6,000 元。
2. 備戰 2024 巴黎奧運黃金計畫 2 億 9,579 萬元。
3. 備戰 2028 洛杉磯奧運黃金計畫 3 億元。
4. 替代役補充兵優秀選手培訓計畫 610 萬元。
5. 聘任奧運及亞運績優退役選手為教練工作計畫 8,500 萬元。
6. 固定資產建設改良擴充 1 億 1,538 萬元。(含一般培訓 1 億 1,177 萬元及備戰 2024 巴黎奧運黃金計畫 361 萬元)
7. 無形資產 75 萬元。(含一般培訓 15 萬元及備戰 2024 巴黎奧運黃金計畫 60 萬元)

(三)役政署補助役男伙食費 70 萬元。

二、政府補助預算收入認列說明：前項政府核撥經費合計 20 億 381 萬 6,000 元，除資本性經費係認列遞延收入 3 億 6,613 萬元(公務預算 2 億 5,000 萬元、運動發展基金 1 億 1,613 萬元)，另增列本年度配合提列折舊及攤銷數，並將遞延收入轉列政府專案補助收入 2 億 7,555 萬 5,000 元，111 年度預計認列政府補助預算收入為 19 億 1,324 萬 1,000 元。

伍、近二年度預算財務自籌情形概述

- 一、110 年度預估自籌收入為 1,600 萬元，佔總收入 16 億 8,738 萬 5,000 元之比率 0.95%。
- 二、111 年度預估自籌收入為 1,600 萬元，佔總收入 19 億 3,144 萬 1,000 元之比率 0.83%。
- 三、111 年度預估之自籌收入與 110 年度相同，於不影響培育競技運動人才的核心任務為前提下，協助行銷運動員、行銷國訓中心，藉以凝聚吸引國人對運動員的支持與照護關注，積極建立中心品牌定位，搭配對外宣傳行銷作為，營造國訓中心之專業形象，使企業主動投入並挹注資源。

陸、本年度預算概要

一、收支營運概況

- (一)本中心 111 年度業務收入預估為 19 億 1,544 萬 1,000 元[含政府公務預算補助收入 1 億 5,980 萬元、政府專案補助收入(提列折舊轉收入)2 億 7,555 萬 5,000 元、政府補助收入 14 億 7,788 萬 6,000 元及雜項業務收入 220 萬元]，業務外收入預估為 1,600 萬元，收入共計 19 億 3,144 萬 1,000 元；業務成本與費用預估為 19 億 1,983 萬 6,000 元(含行銷及業務費用 15 億 1,993 萬 6,000 元、管理及總務費用 3 億 9,770 萬元、其他業務費用 220 萬元)，本年度預估賸餘 1,160 萬 5,000 元。
- (二)本中心 111 年度收入、支出及餘絀圖表如圖二，收入與支出圖表如圖三。

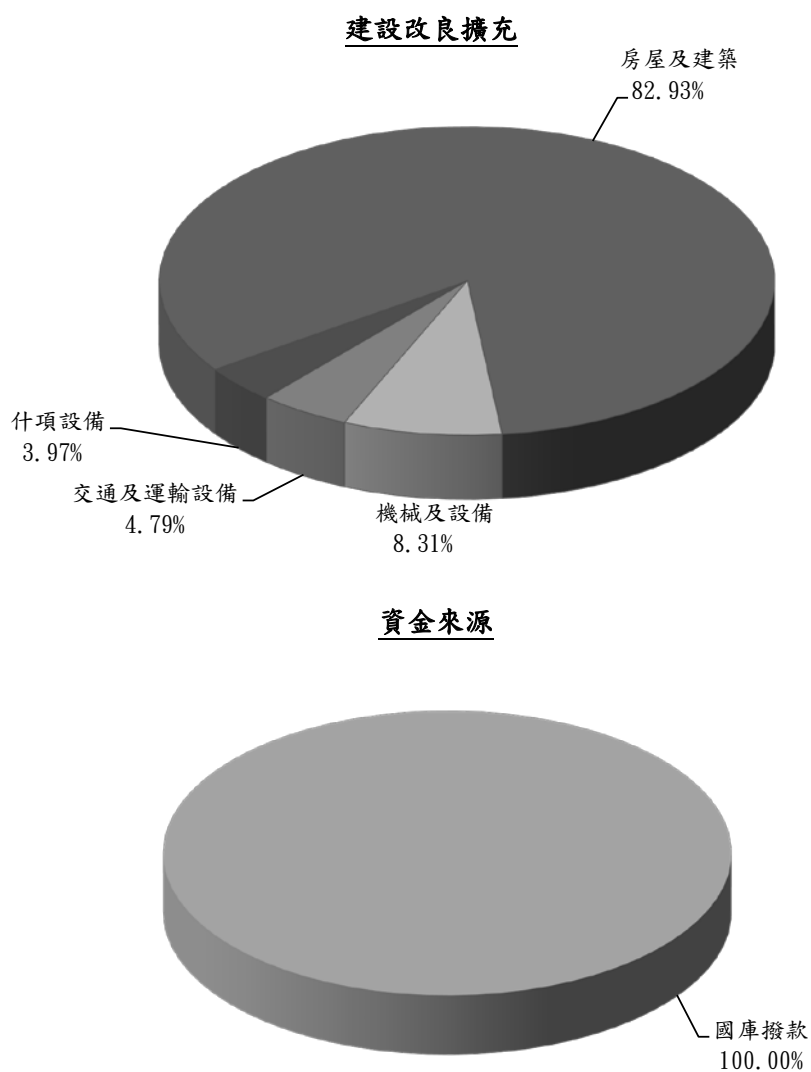
二、淨值變動概況

111 年度預估本期賸餘 1,160 萬 5,000 元，上年度本期賸餘 1,158 萬 6,000 元及前年度累積賸餘 4,017 萬 3,000 元，本年度累積賸餘 6,336 萬 4,000 元。

三、現金流量概況

本中心 111 年度預估業務活動之淨現金流入為 1,160 萬 5,000 元，投資活動之淨現金流出為 3 億 6,613 萬元，籌資活動之淨現金流入為 3 億 6,613 萬元，故本年度現金及約當現金之淨增 1,160 萬 5,000 元。

圖一 111年度固定資產建設改良擴充及其資金來源

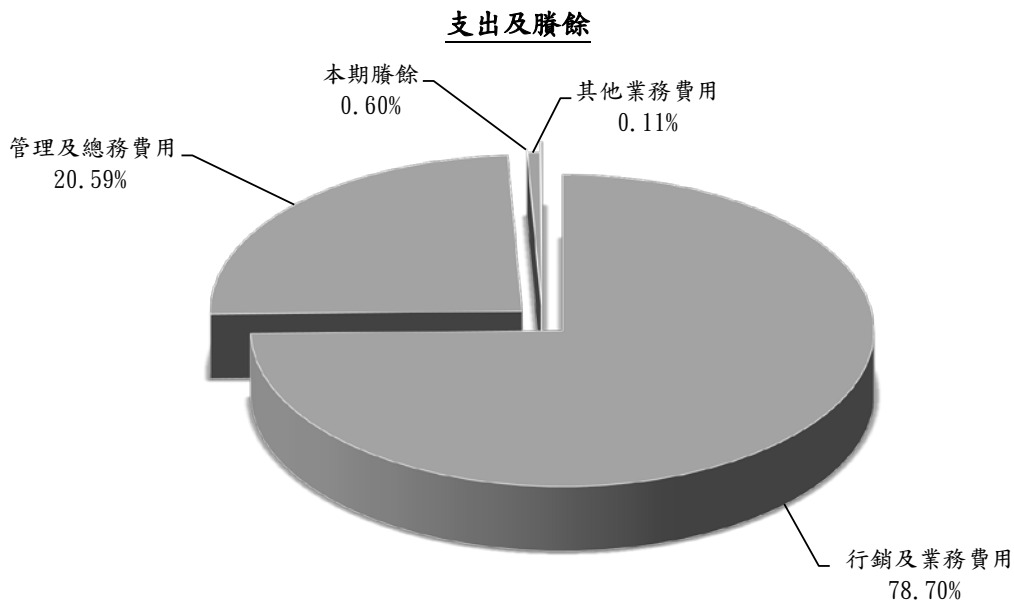
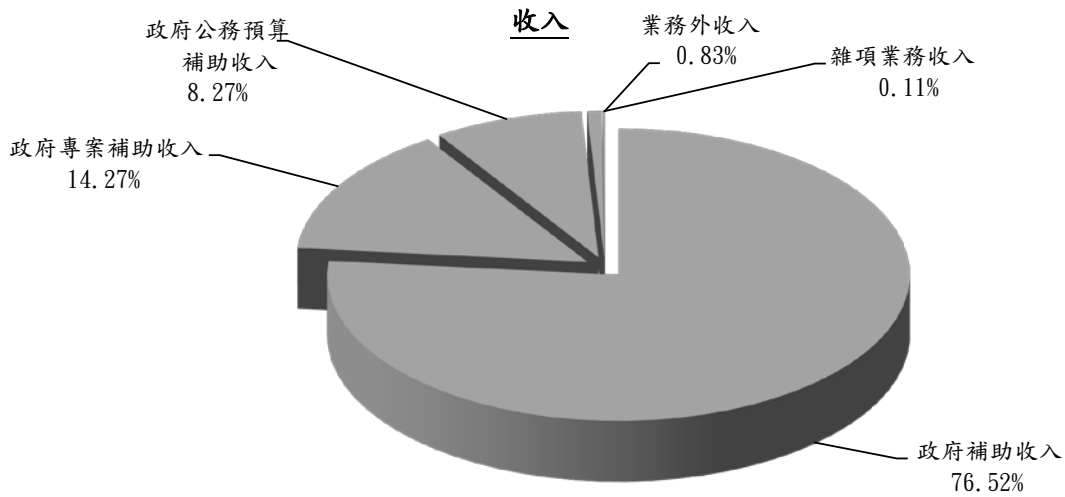


單位：新臺幣千元

建設改良擴充	111年度預算	資金來源	111年度預算
不動產、廠房及設備	365,380	國庫撥款	365,380
房屋及建築	303,000		
機械及設備	30,370		
交通及運輸設備	17,500		
什項設備	14,510		
合計	365,380	合計	365,380

圖二

111年度收入、支出及賸餘

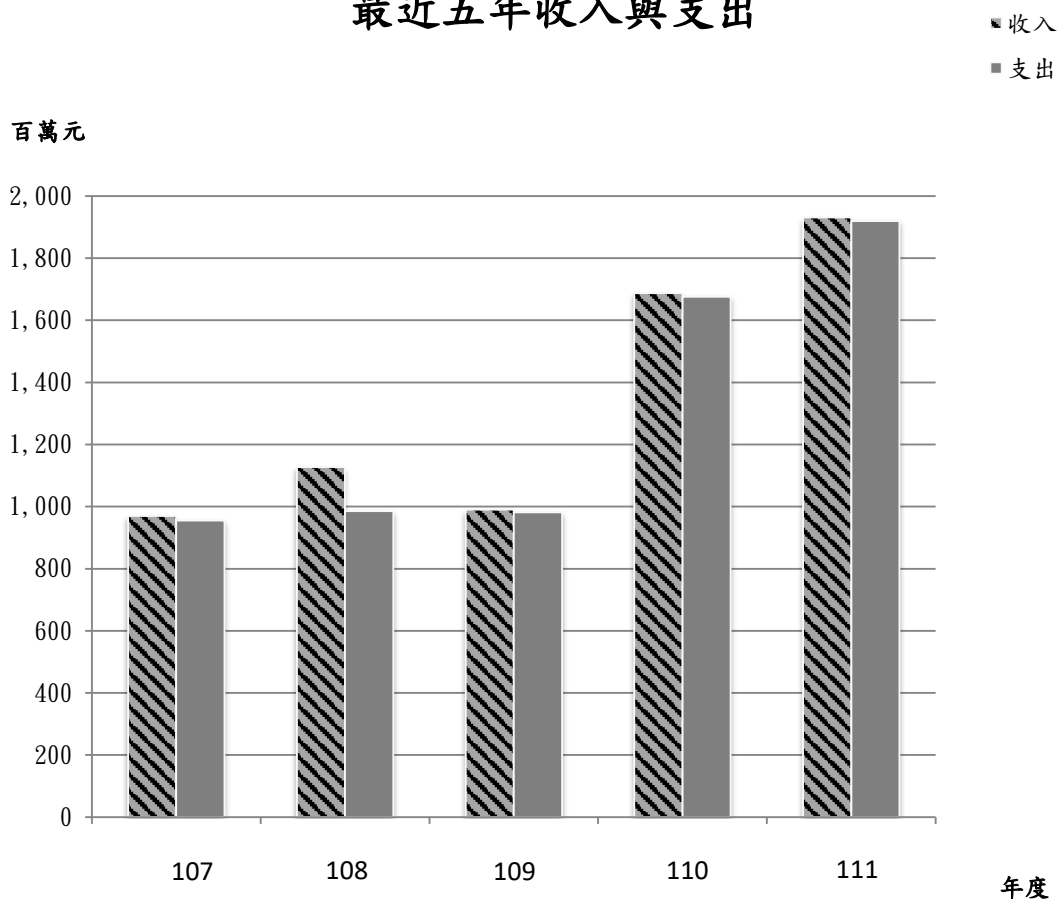


單位：新臺幣千元

收入	111年度預算	支出及賸餘	111年度預算
收入	1,931,441	支出	1,919,836
政府公務預算補助收入	159,800	行銷及業務費用	1,519,936
政府專案補助收入	275,555	管理及總務費用	397,700
政府補助收入	1,477,886	其他業務費用	2,200
雜項業務收入	2,200	本期賸餘	11,605
業務外收入	16,000		
收入總額	1,931,441	支出及賸餘總額	1,931,441

圖三

最近五年收入與支出



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	107年度決算	108年度決算	109年度決算	110年度預算	111年度預算
收入					
業務收入	947,515	1,105,184	976,012	1,671,385	1,915,441
業務外收入	22,866	22,734	14,217	16,000	16,000
收入合計	970,381	1,127,918	990,229	1,687,385	1,931,441
支出					
業務成本與費用	950,539	979,201	962,823	1,675,799	1,919,836
業務外費用	4,289	6,851	18,912	0	0
支出合計	954,828	986,052	981,735	1,675,799	1,919,836
本期賸餘	15,553	141,866	8,494	11,586	11,605

備註：110年度預算經立法程序公布者，為法定預算數，未完成相關程序者，為預算案數。
以下各表同。

本 頁 空 白

國家運動訓練中心
收支營運預計表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)		說 明
金 額	%		金 額	%	金 額	%	金 額	%	
990,229	100.00	收入	1,931,441	100.00	1,687,385	100.00	244,056	14.46	
976,012	98.56	業務收入	1,915,441	99.17	1,671,385	99.05	244,056	14.60	
172,485	17.42	政府公務預算補助收入	159,800	8.27	149,542	8.86	10,258	6.86	教育部體育署公務預算補助159,800千元。
172,485	17.42	政府公務預算補助收入	159,800	8.27	149,542	8.86	10,258	6.86	
171,283	17.30	政府專案補助收入	275,555	14.27	241,293	14.30	34,262	14.20	
171,283	17.30	政府專案補助收入	275,555	14.27	241,293	14.30	34,262	14.20	
632,244	63.85	其他業務收入	1,480,086	76.63	1,280,550	75.89	199,536	15.58	
32,522	3.28	其他補助收入	0	0.00	49,700	2.95	-49,700	-100.00	
597,880	60.38	政府補助收入	1,477,886	76.52	1,227,300	72.73	250,586	20.42	運動發展基金補助1,477,186千元，役政署補助役男伙食收入700千元。
1,842	0.19	雜項業務收入	2,200	0.11	3,550	0.21	-1,350	-38.03	短期培訓隊伍、員工等伙食收入。
14,217	1.44	業務外收入	16,000	0.83	16,000	0.95	0	0.00	
2,558	0.26	財務收入	2,000	0.10	2,000	0.12	0	0.00	
2,558	0.26	利息收入	2,000	0.10	2,000	0.12	0	0.00	
11,659	1.18	其他業務外收入	14,000	0.72	14,000	0.83	0	0.00	
3,207	0.32	資產使用及權利金收入	5,500	0.28	5,500	0.33	0	0.00	
484	0.05	違規罰款收入	250	0.01	250	0.01	0	0.00	
7,738	0.78	受贈收入	8,000	0.41	8,000	0.47	0	0.00	
230	0.02	雜項收入	250	0.01	250	0.01	0	0.00	
981,735	99.14	支出	1,919,836	99.40	1,675,799	99.31	244,037	14.56	
962,823	97.23	業務成本與費用	1,919,836	99.40	1,675,799	99.31	244,037	14.56	
623,367	62.95	行銷及業務費用	1,519,936	78.69	1,290,667	76.49	229,269	17.76	全年編列1,519,936千元，包含運動發展基金補助1,477,186千元，折舊、折耗及攤銷42,050千元，役政署補助伙食費700千元。
623,367	62.95	業務費用	1,519,936	78.69	1,290,667	76.49	229,269	17.76	
337,826	34.12	管理及總務費用	397,700	20.59	381,582	22.61	16,118	4.22	全年編列397,700千元，包含教育部體育署公務預算補助159,800千元，自籌款4,395千元，折舊、折耗及攤銷233,505千元。
337,826	34.12	管理費用及總務費用	397,700	20.59	381,582	22.61	16,118	4.22	
1,630	0.16	其他業務費用	2,200	0.11	3,550	0.21	-1,350	-38.03	
1,630	0.16	雜項業務費用	2,200	0.11	3,550	0.21	-1,350	-38.03	短期培訓隊伍、員工等產生之伙食費用。
18,912	1.91	業務外費用	0	0.00	0	0.00	0	0.16	
18,912	1.91	其他業務外費用	0	0.00	0	0.00	0	0.16	
9,302	0.94	財產交易短絀	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
9,610	0.97	雜項費用	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
8,494	0.86	本期賸餘(短絀)	11,605	0.60	11,586	0.69	19	0.16	

註：百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國家運動訓練中心
淨值變動預計表

中華民國111年度

單位：新臺幣千元

項 目	基 金	公 積		累積餘絀		淨值其他項目		合 計
		資本公積	特別公積	累積賸餘	累積短絀	累積其他 綜合餘絀	未認列為退 休金成本之 淨短絀	
本年度期初餘額	0	0	0	51,759	0	0	0	51,759
本年度增(減-)數	0	0	0	11,605	0	0	0	11,605
本年度期末餘額	0	0	0	63,364	0	0	0	63,364

國家運動訓練中心
現金流量預計表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

項 目	預算數	說明
業務活動之現金流量	11,605	
本期餘絀	11,605	
利息股利之調整	-2,000	
利息收入	-2,000	
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	9,605	
調整非現金項目	0	
折舊、減損及折耗	270,641	
攤銷	4,914	
遞延收入轉補助收入	-275,555	
未計利息股利之現金流入(流出)	9,605	
收取利息	2,000	
業務活動之淨現金流入(流出)	11,605	
投資活動之現金流量	-366,130	
增加不動產、廠房及設備、礦產資產	-365,380	詳固定資產建設改良擴充明細表。
增加不動產、廠房及設備	-365,380	
增加無形資產及其他資產	-750	詳無形資產明細表。
增加無形資產	-750	
投資活動之淨現金流入(流出)	-366,130	
籌資活動之現金流量	366,130	
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	366,130	
增加其他負債	366,130	
籌資活動之淨現金流入(流出)	366,130	
匯率影響數	0	
現金及約當現金之淨增(淨減)	11,605	
期初現金及約當現金	431,640	
期末現金及約當現金	443,245	

本 頁 空 白

國家運動訓練中心
政府公務預算補助收入明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
政府公務預算補助收入	159,800	
政府公務預算補助收入	159,800	教育部體育署公務預算補助中心基本維運管理費用159,800千元。

國家運動訓練中心
政府專案補助收入明細表
 中華民國111年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
政府專案補助收入	275,555	
政府專案補助收入	275,555	本期提列折舊及攤銷275,555千元，將遞延收入轉政府專案補助收入。

國家運動訓練中心
其他業務收入明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
其他業務收入	1,480,086	
政府補助收入	1,477,886	1、運動發展基金補助1,477,186千元，明細如下： (1)亞奧運、世大運選手培訓計畫790,296千元。 (2)備戰2024巴黎奧運黃金計畫295,790千元。 (3)備戰2028洛杉磯奧運黃金計畫300,000千元。 (4)替代役補充兵優秀選手培訓6,100千元。 (5)聘任奧運及亞運績優退役選手為教練工作計畫85,000千元。
雜項業務收入	2,200	2、役政署補助役男伙食收入700千元。 短期培訓隊伍、員工等伙食收入。

國家運動訓練中心
業務外收入明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
業務外收入	16,000	
財務收入	2,000	
利息收入	2,000	金融機構利息。
其他業務外收入	14,000	
資產使用及權利金收入	5,500	場地、宿舍租借使用收入。
違規罰款收入	250	逾期違約金。
受贈收入	8,000	企業贊助收入。
雜項收入	250	參訪及各項活動收入、資源回收。

國家運動訓練中心
行銷及業務費用明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及營運項目	本年度預算數
623,367	1,290,667	行銷及業務費用	1,519,936
623,367	1,290,667	業務費用	1,519,936
590,084	1,213,167	亞奧運、世大運選手培訓及黃金計畫	1,428,136
462,456	618,667	亞奧運、世大運選手培訓	831,546
179,114	224,564	服務費用	250,000
24,094	42,740	水電費	40,266
22	240	郵電費	0
4,074	4,378	旅運費	6,176
394	120	印刷裝訂及公告費	280
5,890	9,890	修理保養及保固費	20,006
3,862	5,760	保險費	5,660
57,782	87,551	一般服務費	84,836
82,996	72,385	專業服務費	91,376
0	1,500	行銷推廣費	1,400
37,370	47,610	材料及用品費	63,993
8,166	2,710	使用材料費	2,790
29,204	44,900	用品消耗	61,203
2,998	6,050	租金與利息	11,250
8	3,500	地租	3,000
2,691	2,000	房租	6,000
0	0	機器租金	300
299	550	交通及運輸設備租金	550
0	0	什項設備租金	1,400
4,182	13,667	折舊、折耗及攤銷	41,250
4,075	13,567	不動產、廠房及設備折舊	41,199
107	100	攤銷	51
238,792	326,776	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	465,053
238,792	326,776	捐助、補助與獎助	465,053
120,570	294,500	2020東京奧運黃金計畫	0
18,583	60,500	服務費用	0
1,964	1,000	旅運費	0
1,022	5,500	一般服務費	0
15,597	54,000	專業服務費	0
6,823	20,610	材料及用品費	0
6	0	使用材料費	0
6,817	20,610	用品消耗	0
0	3,000	租金與利息	0
0	3,000	地租	0
95,164	210,390	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	0
95,164	210,390	捐助、補助與獎助	0
7,058	300,000	備戰2024巴黎奧運黃金計畫	296,590
4,009	43,200	服務費用	34,880
266	1,100	旅運費	3,500
0	0	印刷裝訂及公告費	30
0	0	一般服務費	2,950
3,743	42,100	專業服務費	28,400
13	12,930	材料及用品費	26,350
13	12,930	用品消耗	26,350
0	3,000	租金與利息	3,000
0	3,000	地租	1,500
0	0	房租	1,000
0	0	交通及運輸設備租金	500

國家運動訓練中心
行銷及業務費用明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及營運項目	本年度預算數
0	0	折舊、折耗及攤銷	800
0	0	不動產、廠房及設備折舊	700
0	0	攤銷	100
3,036	240,870	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	231,560
3,036	240,870	捐助、補助與獎助	231,560
0	0	備戰2028洛杉磯奧運黃金計畫	300,000
0	0	服務費用	10,780
0	0	旅運費	1,650
0	0	印刷裝訂及公告費	30
0	0	一般服務費	1,000
0	0	專業服務費	8,100
0	0	材料及用品費	7,750
0	0	用品消耗	7,750
0	0	租金與利息	3,000
0	0	地租	1,500
0	0	房租	1,000
0	0	交通及運輸設備租金	500
0	0	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	278,470
0	0	捐助、補助與獎助	278,470
4,494	9,500	替代役補充兵優秀選手培訓	6,800
2,250	3,576	服務費用	2,225
0	240	水電費	0
8	10	郵電費	0
621	786	旅運費	235
0	20	印刷裝訂及公告費	50
5	50	保險費	60
84	0	一般服務費	0
1,532	2,470	專業服務費	1,880
2,216	5,530	材料及用品費	2,385
30	0	使用材料費	50
2,186	5,530	用品消耗	2,335
28	294	租金與利息	990
0	150	地租	160
0	0	房租	800
28	144	交通及運輸設備租金	30
0	100	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	1,200
0	100	捐助、補助與獎助	1,200
0	68,000	聘任奧運及亞運績優退役選手為教練工作	85,000
0	67,600	服務費用	84,310
0	2,000	旅運費	2,800
0	0	印刷裝訂及公告費	110
0	5,700	一般服務費	9,200
0	59,900	專業服務費	72,200
0	400	材料及用品費	690
0	400	用品消耗	690
28,789	0	膳食費用	0
28,789	0	材料及用品費	0
28,789	0	用品消耗	0

國家運動訓練中心
亞奧運、世大運及黃金計畫選手培訓說明

中華民國111年度

科目及營運項目	說 明
(一)亞奧運、世大運選手培訓	為積極推動並落實我國參加「2021年第31屆成都世界大學運動會」選手培(集)並積極備戰「2022年第19屆杭州亞洲運動會選手培訓及參賽實施計畫」，有關選手培訓相關行政事宜、課輔休閒及運科支援運動傷害防護、檢測及醫療照護等編列831,546千元，其中運動發展基金補助790,296千元，折舊、折耗及攤銷41,250千元。
服務費用	一、服務費用年列250,000千元：
水電費	1、水電費年列40,266千元： (1)中心球技兩館、公西靶場訓練場地、組裝式游泳池及教練選手宿舍水費年列3,066千元。 (2)中心球技兩館及公西靶場訓練場地、組裝式游泳池及教練選手宿舍電費年列37,200千元。
旅運費	2、旅運費年列6,176千元：
國內旅費	(1)國內旅費：派員出席培訓、運科支援、課輔相關會議差旅費、委員出席培訓相關會議及媒體採訪交通等相關費用5,356千元。
國外旅費	(2)國外旅費：派員出國考察及開會820千元。 <1>隨同運動團隊參賽考察世界羽球錦標賽及世界桌球錦標賽220千元。 <2>參訪澳洲運動機構(AIS)356千元。 <3>參加2022年NSCA研討會244千元。
印刷裝訂及公告費	3、印刷裝訂及公告費年列280千元： 印製選手培訓相關會議手冊費用280千元。
修理保養及保固費	4、修理保養及保固費年列20,006千元： (1)選手培訓場地修繕及設備維護費2,915千元。 (2)教練選手宿舍修繕費2,000千元。 (3)中心及公西靶場培訓場地及宿舍機電保養維護費14,441千元。 (4)中心及公西靶場培訓場地及宿舍飲水機維護保養費650千元。
保險費	5、保險費年列5,660千元： 教練(含外籍)、選手團體意外保險費及二代健保補充保費年列5,660千元。
一般服務費	6、一般服務費年列84,836千元： (1)代辦課輔國高中學校行政雜費150千元。 (2)辦理教練、選手健康檢查、整復按摩費、醫療照護費、尿液生化檢測及食品自主檢測等費用5,600千元。 (3)教練選手宿舍之物業業務外包費24,500千元。 (4)組裝式游泳池人力委外費、戶外訓練場地維護外包費、專業器材維護人員及其他業委外費用13,500千元。 (5)教練選手餐廳營運外包費及宿舍MOD等外包費22,160千元。 (6)公西靶場靶機維護外包費3,000千元。 (7)中心及公西靶場選手宿舍及訓練場地清潔、保全等相關費用15,926千元。
專業服務費	7、專業服務費年列91,376千元： (1)培訓教練選手原校代課或代理人員薪資費14,400千元。 (2)聘任專業運科人員、物理治療師、防護員、護理師及培訓器材專業維護人員薪資等相關費用40,000千元。 (3)辦理選手課輔聘請專業師資及文康休閒講座鐘點費29,600千元。 (4)辦理訓輔、運科、課輔等委員、專家學者及醫師出席費、訪視費等4,566千元。 (5)國家級運動教練培育進修課程、勵志講堂、職涯規劃、專業證照等講座鐘點費250千元。 (6)辦理運科專業增能研習會及運科研討會所需聘請師資、講座鐘點費及運科課程報名費用1,500千元。 (7)中心辦理運科維運規劃費用1,060千元。
行銷推廣費	8、行銷推廣費年列1,400千元： 媒體採訪教練及選手業務宣傳相關費用1,400千元。

國家運動訓練中心
亞奧運、世大運及黃金計畫選手培訓說明

中華民國111年度

科目及營運項目	說 明
材料及用品費 使用材料費 用品消耗 租金與利息 折舊、折耗及攤銷 會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	二、材料及用品費年列63,993千元： 1、使用材料費年列2,790千元： 中心及公西靶場選手訓練器材維護所需零件等費用2,790千元。 2、用品消耗年列61,203千元： (1)運動營養補充品及藥品7,325千元。 (2)辦理選手防護用品及運科儀器耗材等費用6,700千元。 (3)中心培訓隊服裝費、訓練器材及非消耗品等費用3,234千元。 (4)購置教練選手期刊、書籍、文康節慶休閒活動用品及耗材等費用536千元。 (5)教練(含外籍教練)、選手及相關會議委員伙食費41,228千元。 (6)選手培訓、文康節慶休閒活動用品及消耗用品等費用2,180千元。 三、租金與利息年列11,250千元： 1、地租年列3,000千元： 培訓隊國內移地訓練場地租借等費用3,000千元。 2、房租年列6,000千元： 培訓隊營外住宿租金及參賽返國後居家檢疫租用費用6,000千元。 3、機械及設備租金300千元： 選手照護及休閒之機械及設備租賃費用300千元。 4、交通及運輸設備租金年列550千元： 培訓隊國內移訓車輛租金等費用550千元。 5、什項設備租金1,400千元： 選手文康休閒什項設備租賃費用1,400千元。 四、折舊、折耗及攤銷年列41,250千元： 1、不動產、廠房及設備折舊年列41,199千元： (1)房屋及建築折舊年列12,204千元。 (2)機械及設備折舊年列13,188千元。 (3)交通及運輸設備折舊年列5,766千元。 (4)什項設備年列10,041千元。 2、攤銷年列51千元： 電腦軟體攤銷年列51千元。 五、會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費年列465,053千元： (1)補助國內外移訓比賽及專案計畫費用209,555千元。 (2)補助購買訓練器材及服裝費30,000千元。 (3)補助教練120人教練費及選手430人零用金、未就業(學)生活津貼等費用200,778千元。 (4)補助國際級教練20人薪資等相關費用24,720千元。

國家運動訓練中心
亞奧運、世大運及黃金計畫選手培訓說明

中華民國111年度

科目及營運項目	說 明
(二)備戰2024巴黎奧運黃金計畫	為備戰2024巴黎奧運，針對菁英選手實施專案培訓計畫，依單項運動特性提供個人專案或團隊專案，藉以強化訓練成效，全年編列296,590千元，其中運動發展基金補助295,790千元，折舊、折耗及攤銷800千元。其內容如下：
服務費用	一、服務費用年列34,880千元：
旅運費	1、旅運費年列3,500千元： 派員出席相關會議差旅費、委員出席相關會議交通費用3,500千元。
國內旅費	
印刷裝訂及公告費	2、印刷裝訂及公告費年列30千元： 印製選手相關會議手冊及資料費用30千元。
一般服務費	3、一般服務費年列2,950千元： 選手健康檢查、整復按摩費、醫療照護費及尿液生化、睡眠及食品自主檢測等費用2,950千元。
專業服務費	4、專業服務費年列28,400千元： (1)教練及選手原校代課或代理人薪資21,600千元。 (2)選手課輔師資鐘點費1,000千元。 (3)運科委員、競強委員、專家學者及醫師出席費3,800千元。 (4)選手培訓所需專屬專業人力費用2,000千元。
材料及用品費	二、材料及用品費年列26,350千元：
用品消耗	用品消耗費年列26,350千元： (1)選手運動營養補充品及藥品1,600千元。 (2)選手防護用品及生化試片費3,700千元。 (3)教練選手所需服裝、訓練器材及非消耗品等費2,500千元。 (4)教練(含外籍教練)、選手、體能檢測伙食費及相關會議委員伙食費17,950千元。 (5)選手培訓專屬耗材等費600千元。
租金與利息	三、租金與利息年列3,000千元：
	1、地租年列1,500千元： 培訓場地租用等費用1,500千元。
	2、房租年列1,000千元： 返國居家檢疫住宿等費用年列1,000千元。
	3、交通及運輸設備租金年列500千元： 培訓隊交通運輸車輛租金等費用500千元。
折舊、折耗及攤銷	四、折舊、折耗及攤銷年列800千元：
	1、不動產、廠房及設備折舊年列700千元： (1)機械及設備折舊年列400千元。 (2)什項設備年列300千元。
	2、攤銷年列100千元： 電腦軟體攤銷年列100千元。
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	五、會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費年列231,560千元：
	(1)補助國內外移訓比賽及專案計畫費用129,560千元。 (2)補助購買選手訓練器材及服裝費20,000千元。 (3)補助教練65人薪資及選手110人零用金、生活津貼70,000千元。 (4)補助國際級教練10人薪資等相關費用12,000千元。

國家運動訓練中心
亞奧運、世大運及黃金計畫選手培訓說明

中華民國111年度

科目及營運項目	說 明
(三)備戰2028洛杉磯奧運黃金計畫	為備戰2028洛杉磯奧運，對優秀選手及青年優秀選手實施專案培育計畫，依單項運動屬性提供個人專案培育經費補助，藉以強化訓練成效，爭取國際成績或積分，全年編列300,000千元，其內容如下：
服務費用	一、服務費用年列10,780千元：
旅運費	1、旅運費年列1,650千元： 派員出席相關會議差旅費、委員出席會議交通費用1,650千元。
國內旅費	
印刷裝訂及公告費	2、印刷裝訂及公告費年列30千元： 印製選手相關會議手冊及資料費用30千元。
一般服務費	3、一般服務費年列1,000千元： 選手健康檢查、整復按摩費、醫療照護費及睡眠檢測等費用1,000千元。
專業服務費	4、專業服務費年列8,100千元： (1)教練及選手原校代課或代理人薪資7,200千元。 (2)委員出席費及專家學者訪視費900千元。
材料及用品費	二、材料及用品費年列7,750千元：
用品消耗	用品消耗費年列7,750千元： (1)選手運動營養補充品及藥品800千元。 (2)選手防護用品及生化試片費700千元。 (3)教練選手所需服裝、訓練器材及非消耗品等費2,000千元。 (4)教練(含外籍教練)、選手、體能檢測伙食費及相關會議委員伙食費4,150千元。 (5)選手培訓專屬耗材等費100千元。
租金與利息	三、租金與利息年列3,000千元：
	1、地租年列1,500千元： 培訓場地租用等費用1,500千元。
	2、房租年列1,000千元： 返國居家檢疫住宿等費用1,000千元。
	3、交通及運輸設備租金年列500千元： 培訓隊交通運輸車輛租金等費用500千元。
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	四、會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費年列278,470千元： (1)補助選手國內外移訓比賽及專案計畫費用210,370千元。 (2)補助購買選手訓練器材及服裝費30,000千元。 (3)補助選手150人零用金、生活津貼26,100千元。 (4)補助國際級教練10人薪資等相關費用12,000千元。

國家運動訓練中心
替代役補充兵優秀選手培訓說明

中華民國111年度

科目及營運項目	說 明
替代役補充兵優秀選手培訓	為培育體育運動專業人才，遴選優秀役男運動選手，實施有計畫之培訓與生活照顧，補充兵預計50人，替代役男平均50人，服役期間所需各項費用，全年編列6,800千元，其中運動發展基金補助6,100千元，役政署補助役男伙食費700千元，其內容如下：
服務費用	一、服務費用年列2,225千元：
旅運費	1、旅運費年列235千元： (1)役男補充兵退役、解列及培訓等相關旅運費年列200千元。 (2)派員出席役男培訓相關業務差旅費35千元。
印刷裝訂及公告費	2、印刷裝訂及公告費年列50千元： 印製役男手冊等相關費用50千元。
保險費	3、保險費年列60千元： (1)役男團體活動保險費45千元。 (2)役男撥交接訓意外保險費15千元。
專業服務費	4、專業服務費年列1,880千元： (1)役男補充兵各項講習座談出席費年列25千元。 (2)補充兵集訓列管生活津貼費年列1,855千元。
材料及用品費	二、材料及用品費年列2,385千元：
使用材料	1、使用材料費年列50千元： 辦理役男業務一般物料及耗材費50千元。
用品消耗	2、用品消耗費年列2,335千元： (1)辦理役男專業訓練辦公事務用品費100千元。 (2)役男教練、補充兵、役男伙食費及中心負擔差額伙食費1,505千元及役政署補助役男伙食費700千元，共計2,205千元。 (3)辦理役男文康休閒活動等相關費用30千元。
租金與利息	三、租金與利息年列990千元：
	1、場地租金費用年列160千元： 役男營外使用訓練場地租金160千元。
	2、宿舍租金費用年列800千元： 役男參賽及賽前移訓營外住宿費800千元。
	3、交通及運輸設備租金年列30千元： 役男撥交接訓及分發服勤租車費30千元。
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	四、會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費年列1,200千元： (1)補助役男國內移訓、比賽等費用1,000千元。 (2)補助役男專項比賽服裝、器材及專案計畫200千元。

國家運動訓練中心
聘任奧運及亞運績優退役選手為教練工作計畫說明

中華民國111年度

科目及營運項目	說 明
聘任奧運及亞運績優退役選手為教練工作計畫 服務費用 旅運費 印刷裝訂及公告費 一般服務費 專業服務費 材料及用品費 用品消耗	為優秀退役運動選手甄試及甄選擔任中心運動教練，期間所需各項費用，全年編列85,000千元，其內容如下： 一、服務費用年列84,310千元： 1、旅運費年列2,800千元： (1)運動教練協助培訓隊國內移訓、比賽等旅運費1,600千元。 (2)派員出席參加運動教練相關業務差旅費600千元。 (3)辦理運動教練甄審等相關會議委員出席會議、訪視交通費300千元。 (4)辦理教育職能訓練講師及業務相關人員交通及住宿費300千元。 2、印刷裝訂及公告費年列110千元： 印製業務所需相關手冊及教材費用110千元。 3、一般服務費年列9,200千元： (1)奧亞運退役選手之職涯輔導委託規劃案費用3,000千元。 (2)辦理運動教練相關業務之計畫性人員薪資等費用6,200千元。 4、專業服務費年列72,200千元： (1)運動教練薪資等費用69,400千元。 (2)辦理運動教練甄審等相關會議委員出席會議及訪視出席費300千元。 (3)辦理教育職能訓練講師鐘點費2,200千元。 (4)派員參加運動教練相關增能研習報名費300千元。 二、材料及用品費年列690千元： 用品消耗年列690千元： (1)運動教練業務所需辦公事務用品費490千元。 (2)辦理運動教練甄審等相關會議委員伙食費200千元。

國家運動訓練中心
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及營運項目	本年度預算數
337,826	381,582	管理及總務費用	397,700
337,826	381,582	管理費用及總務費用	397,700
84,627	96,752	用人費用	100,742
48,419	52,130	正式員額薪資	52,300
12,409	18,182	聘僱及兼職人員薪資	17,552
2,955	1,500	超時工作報酬	3,450
9,257	12,280	獎金	12,900
3,684	4,002	退休及卹償金	4,300
0	10	資遣費	100
7,903	8,648	福利費	10,140
46,663	51,374	服務費用	58,803
9,970	9,240	水電費	18,136
2,217	2,430	郵電費	2,350
1,389	1,894	旅運費	1,903
221	260	印刷裝訂及公告費	250
10,486	16,320	修理保養及保固費	13,745
404	990	保險費	540
18,055	14,340	一般服務費	13,115
3,773	5,700	專業服務費	8,264
148	200	公關慰勞費	200
0	0	行銷推廣費	300
4,405	5,390	材料及用品費	3,710
2,153	4,000	使用材料費	2,530
2,252	1,390	用品消耗	1,180
143	200	租金與利息	180
143	200	機器租金	180
201,182	227,626	折舊、折耗及攤銷	233,505
23,682	71,693	不動產、廠房及設備折舊	22,572
162,274	153,531	其他折舊性資產折舊	206,170
15,226	2,402	攤銷	4,763
806	240	稅捐與規費(強制費)	760
93	120	消費與行為稅	120
713	120	規費	640

國家運動訓練中心
管理及總務費用說明

中華民國111年度

科目及營運項目	說 明
管理及總務費用	全年編列397,700千元，其中教育部體育署公務預算補助159,800千元，自籌款編列4,395千元，折舊、折耗及攤銷233,505千元。
管理費用及總務費用	
用人費用	一、用人費用年列100,742千元：
正式員額薪資	1、正式員工薪資年列52,300千元： 中心編制內職員薪資52,300千元。
聘僱及兼職人員薪資	2、聘僱及兼職人員薪資年列17,552千元： (1)任務編組人員薪資17,300千元。 (2)董監事兼職費252千元。
超時工作報酬	3、超時工作報酬年列3,450千元。
獎金	4、編列獎金年列12,900千元： (1)績效獎金4,000千元。(自籌) (2)年終獎金8,900千元。
退休及卹償金	5、勞工退休提撥金年列4,300千元。
資遣費	6、編列員工資遣費年列100千元。
福利費	7、福利費年列：10,140千元： (1)勞保、健保補助費8,400千元。 (2)員工各類補助及文康旅遊費用1,740千元。
服務費用	二、服務費用年列58,803千元：
水電費	1、水電費年列18,136千元： (1)中心及公西靶場水費2,166千元。 (2)中心及公西靶場電費15,970千元。
郵電費	2、郵電費年列2,350千元： (1)中心及公西靶場郵資及快遞費230千元。 (2)中心及公西靶場電話及網路通訊費2,120千元。
旅運費	3、旅運費年列1,903千元：
國內旅費	(1)國內旅費：派員出差之差旅費、委員及董監事出席會議交通費1,508千元。
國外旅費	(2)國外旅費：參加ASIA(亞洲運動訓練機構聯合會)年會395千元。 (自籌)
印刷裝訂及公告費	4、印刷裝訂及公告費年列250千元： (1)中心及公西靶場一般事務等資料印製110千元。 (2)年度預、決算書、會計報告及董事會手冊印製140千元。
修理保養及保固費	5、修理保養與保固費年列13,745千元： (1)中心及公西靶場基礎設施修繕維護費1,300千元。 (2)中心公務車修理養護費300千元。 (3)中心及公西靶場機電修理保養維護費12,045千元。 (4)中心文物修護費100千元。
保險費	6、保險費年列540千元： (1)中心及公西靶場房屋保險費200千元。 (2)中心及公務車公務車保險費100千元。 (3)中心及公西靶場公共意外責任險220千元。 (4)中心文物保險費20千元。

國家運動訓練中心
管理及總務費用說明

中華民國111年度

科目及營運項目	說 明
一般服務費	7、一般服務費年列13,115千元： (1)中心及公西靶場清潔外包費5,110千元。 (2)中心及公西靶場警衛外包費5,365千元。 (3)中心環境消毒及植栽養護費300千元。 (4)公西靶場環境監測及各項檢驗等勞務委外費用1,440千元。 (5)中心辦理意象布置等相關費用900千元。
專業服務費	8、專業服務費年列8,264千元： (1)試務徵選費100千元。 (2)員工教育訓練費150千元。 (3)法律顧問、法規諮詢費590千元。 (4)會計師財務及稅務簽證及內控委外費460千元。 (5)委託外聘專家、委員及董監事出席、審查等費548千元。 (6)各項系統維護費6,416千元。
公關慰勞費	9、公關慰勞費年列200千元： 為應業務需要加強公共關係之費用200千元。
行銷推廣費	10、行銷推廣費年列300千元： 中心紀念品及文宣品費用300千元。
材料及用品費	三、材料及用品費年列3,710千元：
使用材料費	1、使用材料費年列2,530千元： (1)中心公務車油資及發電機柴油燃料費年列490千元。 (2)中心及公西靶場一般物料用品年列1,640千元。 (3)中心及公西靶場設施及設備維修零件費400千元。
用品消耗	2、用品消耗年列1,180千元： (1)中心及公西靶場辦公事務用品530千元。 (2)董事會會議之事務用品費90千元。 (3)中心餐廳督導及監廚人員等餐費250千元。 (4)中心及公西靶場維運耗材費用310千元。
租金與利息	四、機器租金年列180千元： 機器租金年列180千元： 中心及公西靶場影印機租金180千元。
折舊、折耗及攤銷	五、折舊、折耗及攤銷年列233,505千元： 1、不動產、廠房及設備折舊年列22,572千元： (1)房屋及建築折舊年列21千元。 (2)機械及設備折舊年列10,363千元。 (3)交通及運輸設備折舊年列545千元。 (4)什項設備年列11,643千元。 2、其他折舊性資產折舊年列206,170千元： 代管資產折舊年列206,170千元。 3、攤銷年列4,763千元： 電腦軟體攤銷年列4,763千元。
稅捐與規費（強制費）	六、稅捐與規費（強制費）年列760千元：
消費與行為稅	1、公務車使用牌照稅年列120千元。
規費	2、規費年列640千元： (1)公務汽車過路費用50千元。 (2)公務汽車燃料費90千元。 (3)建物登記規費500千元。

國家運動訓練中心
其他業務費用明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及營運項目	本年度預算數
1,630	3,550	其他業務費用	2,200
1,630	3,550	雜項業務費用	2,200
1,630	3,550	材料及用品費	2,200
1,630	3,550	用品消耗	2,200

國家運動訓練中心
其他業務費用說明

中華民國111年度

科目及營運項目	說 明
其他業務費用	其他業務費用為短期培訓隊伍、員工等伙食支出費用，年列2,200千元。
雜項業務費用	雜項業務費用年列2,200千元
材料用品費	材料及用品費年列2,200千元：
用品消耗	短期培訓隊伍、員工等伙食支出費用2,200千元。

國家運動訓練中心
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

項 目	本年度 預算數	說 明
運動發展基金	115,380	
一次性項目	115,380	
不動產、廠房及設備		
房屋及建築	53,000	房屋及建築年列53,000千元: 1、訓練場地設施改善工程23,000千元。 2、第二宿舍優化工程統包30,000千元。
機械及設備	30,370	機械及設備年列30,370千元: 1、生理回饋放鬆椅200千元。 2、乾式生化分析儀800千元。 3、BOD POD 身體組成分析儀2,600千元。 4、有/無貼點動作分析系統(含測力板)6,000千元。 5、力學情蒐資訊數位化整合設備2,500千元。 6、自動辨識分析系統3,320千元。 7、其他運科設備370千元。 8、同步電子靶與射擊訓練系統1,200千元。 9、手步槍無線射擊訓練模擬器系統1,600千元。 10、建置低氧訓練室及低氧宿舍設備6,000千元。 11、情蒐資訊設備2,580千元。(一般培訓1,370千元及黃金計畫1,210千元) 12、定量超聲波骨質診斷儀700千元。(黃金計畫) 13、汰換電子靶機設備2,500千元。(一般培訓)
交通及運輸設備	17,500	交通及運輸設備年列17,500千元: 中心及公西靶場監視系統設備擴充17,500千元。(一般培訓)
什項設備	14,510	什項設備年列14,510千元: 1、更新選手課輔、宿舍、文康及餐廳設備2,300千元。 2、培訓訓練器材設備10,000千元。 3、靶場射擊靶桌改善300千元。 4、體能訓練器材710千元。(一般培訓210千元及黃金計畫500千元) 5、情蒐相機(含鏡頭組)1,200千元。(黃金計畫)
合 計	115,380	

國家運動訓練中心

無形資產明細表

中華民國111年

單位：新臺幣千元

項 目	本年度預算數	說明
無形資產 電腦軟體	750 750	電腦軟體年列750千元： 1、射擊系統軟體更新150千元。(一般培訓) 2、情蒐及動作分析相關軟體600千元。(黃金計畫)
合 計	750	

國家運動訓練中心
資產折舊明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

項 目	不動產、廠房及設備							投資性 不動產	其他	合 計
	土 地 改良物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	租 賃 資 產	租 賃 權 益 改 良			
前年度決算資產原值		361	103,864	12,829	136,694		0	0	4,743,196	4,996,944
上年度預計增減資產原 值		130,650	19,500	2,260	9,420		0	0	0	161,830
本年度預計增減資產原 值		303,000	30,370	17,500	14,510		0	0	0	365,380
資產重估增值額					0		0	0	0	0
本年度(12月底)止資產 總額		434,011	153,734	32,589	160,624		0	0	4,743,196	5,524,154
本年度應提折舊額		12,225	23,951	6,311	21,984		0	0	206,170	270,641
行銷及業務費用		12,204	13,588	5,766	10,341		0	0	0	41,899
管理及總務費用		21	10,363	545	11,643				206,170	228,742

備註:表列「其他」係表達代管資產。

本 頁 空 白

國家運動訓練中心

預計平衡表

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣千元

109年12月31日 實際數	科 目	111年12月31日 預計數	110年12月31日 預計數(修正)	比較增減
6,648,830	資產	6,687,103	6,584,923	102,180
446,616	流動資產	469,807	458,202	11,605
420,054	現金	443,245	431,640	11,605
420,054	銀行存款	443,245	431,640	11,605
6,837	應收款項	6,837	6,837	0
5,999	應收帳款	5,999	5,999	0
44	應收利息	44	44	0
794	其他應收款	794	794	0
19,725	預付款項	19,725	19,725	0
14,692	用品盤存	14,692	14,692	0
5,000	預付費用	5,000	5,000	0
33	預付稅款	33	33	0
2,084,212	不動產、廠房及設備	2,461,691	2,160,782	300,909
242	房屋及建築	377,367	86,592	290,775
361	房屋及建築	434,011	131,011	303,000
-119	累計折舊－房屋及建築	-56,644	-44,419	-12,225
67,363	機械及設備	77,048	70,629	6,419
103,864	機械及設備	153,734	123,364	30,370
-36,501	累計折舊－機械及設備	-76,686	-52,735	-23,951
9,435	交通及運輸設備	21,071	9,882	11,189
12,829	交通及運輸設備	32,589	15,089	17,500
-3,394	累計折舊－交通及運輸設備	-11,518	-5,207	-6,311
72,174	什項設備	51,207	58,681	-7,474
500	收藏品	500	500	0
136,194	什項設備	160,124	145,614	14,510
-64,520	累計折舊－什項設備	-109,417	-87,433	-21,984
1,934,998	購建中固定資產	1,934,998	1,934,998	0
1,930,388	預付工程及土地款	1,930,388	1,930,388	0
4,610	訂購機件及設備款	4,610	4,610	0
8,375	無形資產	5,679	9,843	-4,164
8,375	無形資產	5,679	9,843	-4,164
8,375	電腦軟體	5,679	9,843	-4,164
4,109,627	其他資產	3,749,926	3,956,096	-206,170
40,508	遞延資產	40,508	40,508	0
40,508	遞延費用	40,508	40,508	0
4,069,119	什項資產	3,709,418	3,915,588	-206,170
4,743,196	代管資產	4,743,196	4,743,196	0
-674,077	累計折舊－代管資產	-1,033,778	-827,608	-206,170
6,648,830	資產合計	6,687,103	6,584,923	102,180

國家運動訓練中心

預計平衡表

中華民國111年12月31日

單位:新臺幣千元

109年12月31日 實際數	科 目	111年12月31日 預計數	110年12月31日 預計數(修正)	比較增減
6,608,657	負債	6,623,739	6,533,164	90,575
184,381	流動負債	184,381	184,381	0
184,369	應付款項	184,369	184,369	0
14,263	應付帳款	14,263	14,263	0
8,005	應付代收款	8,005	8,005	0
28,705	應付費用	28,705	28,705	0
133,396	應付工程款	133,396	133,396	0
12	預收款項	12	12	0
12	預收收入	12	12	0
6,424,276	其他負債	6,439,358	6,348,783	90,575
6,403,787	遞延負債	6,418,869	6,328,294	90,575
4,069,120	遞延收入	3,709,419	3,915,589	-206,170
2,334,667	遞延政府補助收入	2,709,450	2,412,705	296,745
20,489	什項負債	20,489	20,489	0
20,386	存入保證金	20,386	20,386	0
103	暫收及待結轉帳項	103	103	0
6,608,657	負債合計	6,623,739	6,533,164	90,575
40,173	淨值	63,364	51,759	11,605
40,173	累積餘絀	63,364	51,759	11,605
40,173	累積賸餘	63,364	51,759	11,605
40,173	累積賸餘	63,364	51,759	11,605
40,173	淨值合計	63,364	51,759	11,605
6,648,830	負債及淨值合計	6,687,103	6,584,923	102,180

附註:

1. 信託代理與保證資產科目, 本年預算數: \$44,632 上年預算數: \$119,357 前年度決算數: \$44,632
 2. 信託代理與保證負債科目, 本年預算數: \$44,632 上年預算數: \$119,357 前年度決算數: \$44,632

國家運動訓練中心
5年來主要營運項目分析表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本 (元)或平均 利(費)率	預(決)算 數	說明
本年度預算數		0		1,917,636	本中心主要營運項目為執行政府補助業務計畫，無法明確計算單位成本，故以全年度營運所需經費預算表達。
行銷及業務費用		0		1,519,936	
管理及總務費用		0		397,700	
上年度預算數		0		1,672,249	
行銷及業務費用		0		1,290,667	
管理及總務費用		0		381,582	
前年度決算數		0		961,193	
行銷及業務費用		0		623,367	
管理及總務費用		0		337,826	
108年度決算數		0		945,477	
行銷及業務費用		0		681,521	
管理及總務費用		0		263,956	
107年度決算數		0		915,581	
行銷及業務費用		0		677,328	
管理及總務費用		0		238,253	

國家運動訓練中心
用人費用彙計表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

科 目	本年度 預算數	說明
正式員額薪資	52,300	編制內職員薪資
聘僱及兼職人員薪資	17,552	任務編組人員薪資及董監事兼職費
超時工作報酬	3,450	加班費
獎金	12,900	1. 績效獎金:4,000千元 2. 年終獎金:8,900千元
退休及卹償金	4,300	勞工退休提撥金
資遣費	100	資遣費
福利費	10,140	勞、健保費及員工旅遊補助等福利費
合 計	100,742	

國家運動訓練中心

各項費用彙計表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本年度預算數			
			合 計	行銷及業務 費用	管理及總務 費用	其他業務 費用
84,627	96,752	用人費用	100,742	0	100,742	0
48,419	52,130	正式員額薪資	52,300	0	52,300	0
12,409	18,182	聘僱及兼職人員薪資	17,552	0	17,552	0
2,955	1,500	超時工作報酬	3,450	0	3,450	0
9,257	12,280	獎金	12,900	0	12,900	0
3,684	4,002	退休及卹償金	4,300	0	4,300	0
0	10	資遣費	100	0	100	0
7,903	8,648	福利費	10,140	0	10,140	0
250,619	450,814	服務費用	440,998	382,195	58,803	0
34,064	52,220	水電費	58,402	40,266	18,136	0
2,247	2,680	郵電費	2,350	0	2,350	0
8,314	11,158	旅運費	16,264	14,361	1,903	0
615	400	印刷裝訂及公告費	750	500	250	0
16,376	26,210	修理保養及保固費	33,751	20,006	13,745	0
4,271	6,800	保險費	6,260	5,720	540	0
76,943	113,691	一般服務費	111,101	97,986	13,115	0
107,641	235,955	專業服務費	210,220	201,956	8,264	0
148	200	公關慰勞費	200	0	200	0
0	1,500	行銷推廣費	1,700	1,400	300	0
81,246	96,020	材料及用品費	107,078	101,168	3,710	2,200
10,355	6,710	使用材料費	5,370	2,840	2,530	0
70,891	89,310	用品消耗	101,708	98,328	1,180	2,200
3,169	12,544	租金與利息	18,420	18,240	180	0
8	9,650	地租	6,160	6,160	0	0
2,691	2,000	房租	8,800	8,800	0	0
143	200	機器租金	480	300	180	0
327	694	交通及運輸設備租金	1,580	1,580	0	0
0	0	什項設備租金	1,400	1,400	0	0
205,364	241,293	折舊、折耗及攤銷	275,555	42,050	233,505	0
27,757	85,260	不動產、廠房及設備折舊	64,471	41,899	22,572	0
162,274	153,531	其他折舊性資產折舊	206,170	0	206,170	0
15,333	2,502	攤銷	4,914	151	4,763	0
806	240	稅捐與規費(強制費)	760	0	760	0
93	120	消費與行為稅	120	0	120	0
713	120	規費	640	0	640	0
336,992	778,136	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	976,283	976,283	0	0
336,992	778,136	捐助、補助與獎助	976,283	976,283	0	0
9,302	0	短絀、賠償與保險給付	0	0	0	0
9,302	0	各項短絀	0	0	0	0
9,610	0	其他	0	0	0	0
9,610	0	其他費用	0	0	0	0
981,735	1,675,799	合 計	1,919,836	1,519,936	397,700	2,200

國家運動訓練中心

公務車輛明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣千元

車輛數	車輛種類	乘客數量 (不含司機)	購置 年月	汽缸總 排氣量 (立方公 分)	油料費(全年)			養護費	其 他	備 註
					數量 (公升)	單價 (元)	金 額			
	現有車輛：									
1	交通車	38	96.11	7,684	2,280	25.60	58	42	45	615-WB；超級柴油
1	交通車	41	105.12	7,684	2,280	25.60	58	30	45	839-WG；超級柴油
1	交通車	20	105.05	4,009	2,280	25.60	58	30	45	828-WG；超級柴油
1	旅行車	7	102.10	2,351	1,668	30.00	50	42	45	AFF-0512；95無鉛
1	旅行車	7	102.10	2,351	1,668	30.00	50	42	45	AFF-0513；95無鉛
1	旅行車	7	102.10	2,351	1,668	30.00	50	42	45	AFF-0515；95無鉛
1	旅行車	7	103.11	2,497	1,668	25.60	43	42	45	AKF-9952；超級柴油
1	轎車	4	87.07	1,998	0	0.00	0	0	0	DI-8052；95無鉛
1	貨車	1	106.10	2,351	1,668	30.00	50	30	25	ATH-2652；95無鉛
1	機車	1	86.06	125	312	28.50	9	0	10	XWF-882；92無鉛
1	機車	1	104.06	0	0	0.00	0	0	10	261-QLG；電動機車
1	機車	1	110.06	0	0	0.00	0	0	0	電動機車
13	合 計						426	300	360	

本 頁 空 白

國家運動訓練中心

立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議

辦理情形報告表

中華民國 110 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
(一)	<p>一、通案決議部分：無</p> <p>二、各委員會審查決議部分： 有鑑於近 3 年來「替代役補充兵優秀選手培訓」項目之預算執行率逐年下降，107 年為 44%、108 年為 42%、109 年截至 10 月為 29%，且 110 年度替代役及補充兵役預估人數 60 名，也低於過去之核定人數，該預算之使用應秉持節節原則，核實檢討，故提案凍結該項目經費 30%，俟國家運動訓練中心二個月內向教育及文化委員會提出檢討報告並經委員會同意後，始得動支。</p>	<p>教育部業於 110 年 2 月 9 日以臺教授體部字第 1100004815 號函，將「凍結『行銷及業務費用』項下『替代役補充兵優秀選手培訓』95 萬元」解凍書面報告送立法院在案，並經立法院 110 年 6 月 9 日台立院議字第 1100702583 號來函准予動支。</p>