

中華民國 108 年度

教育部監督

國家運動訓練中心預算

國家運動訓練中心 編

# 國家運動訓練中心

## 目 次

中華民國 108 年度

壹、概況	
一、設立依據.....	1
二、設立宗旨.....	1
三、組織概況.....	3
貳、前年度執行成果概述.....	4
參、業務計畫	
一、營運計畫.....	19
二、固定資產之建設改良擴充.....	30
三、長期債務之舉債及償還.....	30
肆、本年度政府機關核撥經費概述.....	30
伍、近二年度預算財務自籌情形概述.....	30
陸、本年度預算概要	
一、收支餘絀概況.....	31
二、餘絀撥補概況.....	31
三、現金流量概況.....	31
柒、主要表	
一、收支餘絀預計表.....	35
二、餘絀撥補預計表.....	36
三、現金流量預計表.....	37
捌、明細表	
一、政府公務預算補助收入明細表.....	39
二、政府專案補助收入明細表.....	40
三、其他業務收入明細表.....	41
四、業務外收入明細表.....	42
五、行銷及業務費用明細表.....	43
六、管理及總務費用明細表.....	47
七、固定資產建設改良擴充明細表.....	50
八、無形資產明細表.....	52
九、資產折舊明細表.....	53

玖、參考表

一、預計平衡表.....	55
二、5年來主要營運項目分析表.....	57
三、員工人數彙計表.....	58
四、用人費用彙計表.....	59
五、各項費用彙計表.....	60
六、公務車輛明細表.....	61

拾、附錄

立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議辦理情形報告 表.....	63
--------------------------------------	----

# 國家運動訓練中心 總說明

中華民國 108 年度

## 壹、概況：

### 一、設立依據：

國家運動訓練中心（以下簡稱本中心），依據總統府 103 年 1 月 22 日華總一義字第 10300009921 號令公布之「國家運動訓練中心設置條例」（以下簡稱設置條例）設立，設置條例另依行政院 103 年 9 月 30 日院授人綜字第 10300480711 號函；103 年 9 月 30 日院授人綜字第 1030047632 號令，自 104 年 1 月 1 日施行，故本中心自 104 年 1 月 1 日起正式設立，並成立第 1 屆董事會（104-107 年），以「培育優秀人才提升國際運動競爭力，成為世界先進運動訓練專責機構」為使命願景，主要任務為推動國家運動訓練事務，培育優秀運動人才，提升國際運動競爭力，帶領我國在奧林匹克運動會（以下簡稱奧運）、亞洲奧林匹克運動會（以下簡稱亞運）及世界大學運動會（以下簡稱世大運）等重要國際賽事爭金奪冠並超越巔峰。

### 二、設立宗旨：

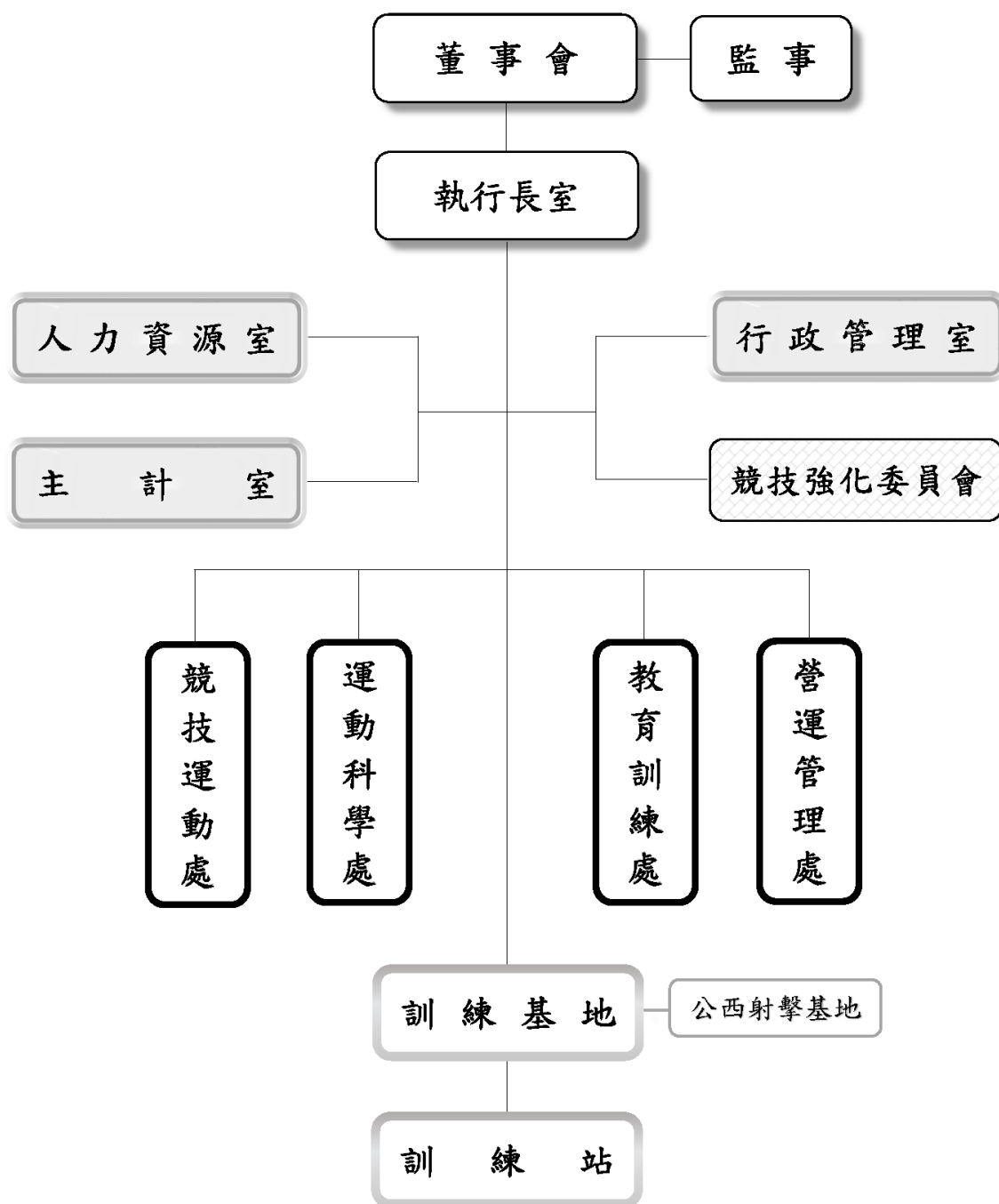
本中心之定位為依法設立之國家級競技運動訓練機構，肩負推動國家級優秀競技運動人才培育專責之常設機構，監督機關為教育部。依據設置條例第 3 條規定，本中心之業務範圍如下：一、國家級優秀運動選手之選拔、培訓及輔導參賽。二、國家級優秀運動教練之培育及進修。三、運動科學支援訓練之執行。四、本中心場館之營運及管理。五、優秀運動選手之生涯諮商輔導。六、與國內外運動訓練相關機構之合作交流。七、其他與競技運動推展相關之事項。包括我國參加奧運、亞運及世大運等國際大型綜合性賽會、國家競技運動中長程發展目標及計畫之訂定、優秀競技運動教練及選手之培養，國家競技運動訓練環境設施設備及營運管理、財務健全等範疇。

本中心在法人化後自主彈性較大，可藉此提升運動訓練組織營運之專業性及效能，促進人事、財務與行政管理彈性化，並結合民間社會及企業資源投入我國競技運動發展，然亦面對更大的開源節流壓力，必須建立一套完善行政法人營運模式以符合各方之期待。108 年度本中心銜續以「培養卓越人才」、「打造頂尖團隊」、「落實運動科學」、「彈性營運管理」、「促進職涯發展」及「學習標竿經驗」6 項行動目標，由各部門依上述指標作為營運方向及目標，展開各項行動方案及

各項工作計畫。

此外，亦持續推動硬體設備的精進，配合國家運動訓練中心公西射擊訓練基地與東部訓練基地相關運動訓練場館及生活設施完工啟用、營運工作，賡續推動「國家運動訓練中心整建計畫第 2 期工程」(105 年至 108 年)，用以改善住宿、用餐及生活環境，故本中心有著更重大的任務及使命，除提供國家代表隊選手培（集）訓完善之訓練環境，將更精進本中心營運管理，積極邁向國際化，以培育優秀運動人才，提升國際運動競爭力。

三、組織概況：



 —業務單位
  —輔助單位
  —任務編組
  —附屬單位

## 貳、前（106）年度執行成果概述：

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
一、培養卓越人才	(一) 潛力奪牌選手培訓	1. 規劃潛力選手前往國內外頂尖團隊、國家實施移地訓練或專案訓練，預計 40 場次。 2. 輔導各單項協會參加世界錦標賽(含青年)及亞洲錦標賽(含青年)，預計 40 場次。	92 場次  43 場次	
	(二) 世大運重點培訓	1. 培訓重點發展運動種類選手參加國際公開賽，預計 100 場次。 2. 協助重點發展運動種類選手爭取世界排名積分，提高世界排名，預計 3 人次世界排名前 5 名；8 人次世界排名前 10 名。	162 場次  前 5 名 15 位 前 10 名 11 位	
	(三) 強化奪金競技實力	1. 辦理重點奪牌選手個別化專案培訓及參賽，預計 10 人次。 2. 辦理一般及專項體能檢測，提供教練擬訂訓練計畫之參據，預計實施 300 人次。 3. 實現 2017 年臺北世大運總獎牌數保 7 搶 5 目標。	39 人次  1,202 人次  26 金 34 銀 30 銅 總獎牌數排名第 3	
	(四) 監控選手訓練狀態	1. 辦理訓練前後血液及尿液生化檢測，以監控身體疲勞與恢復情形，預計實施 3,000 人次。 2. 協助監控及評析選手生理、力學、訓練等各項強度，預計 200 人次。	3,331 人次  1,236 人次	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(五) 照護培訓選手	1. 辦理健康檢查 400 人次。 2. 各式預防疫苗接種 250 人次。	481 人次  321 人次	
	(六) 運動營養諮詢與調控	辦理選手身體組成檢測，並依運動項目特性，協助訓練及恢復時營養增補與監控，提供個別化營養補充，預計實施 300 人次。	3,118 人次	
	(七) 辦理培訓隊課業輔導、文康休閒活動及學習課程	1. 辦理培訓隊在學學生（研究所、大學、高中、國中）課業輔導，預計實施 300 人。 2. 舒解教練及選手培訓期間身心壓力，辦理影片欣賞 40 場次，休閒學習活動，包括手工藝、烘焙、舞蹈、知性之旅等 20 場次，專題演講 5 場次，外語學習課程 10 場次，共計 1,000 人次參與。  3. 辦理重大節日活動，計 2 場次 800 人次參與。	669 人次  73 場次，1,251 人次 (1) 影片欣賞共 44 場次，逾 250 人次觀賞。 (2) 心靈成長專題演講 6 場次，參與人數 230 人。 (3) 勵志講堂 4 場次，參與人數 400 人。 (4) 手工藝休閒活動 4 場，參與人數 33 人次。 (5) 烘焙休閒活動 5 場，參與人數 188 人次。 (6) 知性之旅活動 6 場，參與人數 120 人次。 (7) 熱舞課程 4 場次，參與人數 30 人次。  3 場次，1,500 人次	



業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(八) 補充兵役選手及體育替代役男服勤集訓列管	1. 辦理補充兵役選手列管集訓，預計 40 人。 2. 辦理替代役體育役男服勤管理、訓練及參賽，預計 200 人。 3. 辦理役男公益服務，協助指導偏鄉各級學校體育專業技能訓練及捐血，預計 100 人次參與。	53 人次  212 人  241 人次	
	(九) 協辦各級教練及裁判講習會	為提升教練及裁判水準，協助單項運動協會舉辦各級教練及裁判講習，預計 3 場次。	6 場次	
二、 打造頂尖團隊	(一) 提升培訓隊教練專業知能	1. 輔導 20 名培訓隊教練參加國內專項各級教練講習會，以提升培訓隊教練專項技術認知及優勢。 2. 輔導 4 名培訓隊教練前往先進國家參加專項運動訓練研習，以提升優秀教練的專業能力。 3. 辦理中心訓練器材教育訓練，以提升培訓隊教練專業知識，預計 3 場次。	14 名  10 名  3 場次	1. 本中心培訓隊教練多數已持有國家 A 級教練證，106 年度參加國內專項各級教練講習會達成率 70%，將持續輔導鼓勵培訓隊教練參加專項技術講習，以提升競技優勢。
	(二) 輔導教練團國際化	1. 聘任 32 位國際級運動教練。 2. 輔導 6 位培訓隊教練參加各單項亞洲總會或世界總會所辦國際教練講習，並取得亞洲級教練或世界級教練資格。	29 位  8 位	1. 聘任國際級教練因各單項協會聘任之計畫執行有異，106 年度達成率 90.63%，中心將持續協助單項協會辦理聘任事宜。

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(三) 培養菁英級國家教練人才	1. 完成菁英級國家教練專業訓練相關辦法訂定。 2. 辦理 1 場次菁英級國家教練專業訓練。	106 年 3 月 30 日召開第 9 次會議；106 年 6 月 15 日召開第 14 次會議；106 年 8 月 10 日召開第 19 次會議。  1 次	
	(四) 國家級運動教練培育進修	1. 辦理國家級運動教練培育進修課程，預計 2 場次。 2. 訂定國家運動訓練中心專任運動教練聘任要點。	5 場次  業經教育部體育署 106 年 12 月 14 日臺教授體部字第 1060033926 號函備查。	
	(五) 提升運科小組效能	1. 預訂成立 6 個專案運科輔助小組。 2. 運科委員訪視及協助，預計 50 人次。 3. 專項技術報告/資料分析，預計 12 份。	6 個  63 人次  9 份	3. 專項技術報告書，原每月要完成月報表共 12 份，但某些月份報表因故合併，計完成 9 份報告，達成率 75%。
	(六) 提升運動科學知能	辦理運動科學相關講座等教育與訓練，預計實施 10 場次。	13 場次	
	(七) 運動防護支援	辦理運動傷害診斷治療與預防，預計實施 35,000 人次。	42,829 人次	
	(八) 醫療照護支援	執行選手健康管理，並邀請專業醫師看診，建置完善醫療防護網，預計實施 2,000 人次。	4,415 人次	
	(九) 訓練後恢復支援	辦理選手訓練後整復按摩，預計實施 1,000 人次。	1,879 人次	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
三、落實運動科學	(一) 建構完備運動訓練後勤支援系統	落實運科、防護人員隨隊支援機制，即時回饋，建立完善後勤支援模式，預計實施 10 個重點培訓運動種類。	20 個	
	(二) 完整運科設備	1. 新購運科儀器 5 項。 2. 補充現有儀器軟體配件更新升級 2 項。	11 項 2 項	
	(三) 運動禁藥防制	1. 辦理運動禁藥教育課程及降低選手違反禁藥規定之情事，預計實施 3 場次。 2. 不定時實施尿液生化檢測，監控選手用藥及飲食狀況，預計實施 350 人次。	3 場次  350 人次	
	(四) 強化及監控選手心理狀況	1. 安排專業心理諮商師協助心理輔導及壓力釋放 20 人次。 2. 執行心理晤談諮商及輔導 30 人次。 3. 實施運動心理技能訓練 20 人次，協助選手提升訓練動機與賽場運動表現。	35 人次  354 人次  1,169 人次	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
四、彈性營運管理	(一) 規劃附屬訓練基地	1. 國家射擊訓練基地-公西靶場開始營運進駐。 2. 東部訓練基地開始營運進駐。 3. 提供國家代表隊教練及選手優質訓練環境，提升運動訓練績效。	1. 人員已於 106 年 2 月 1 日進駐辦理營運規劃及工程點交作業，使用執照於 106 年 10 月 27 日核發。 2. 106 年 8 月 25 日函送中心與國立臺東大學附屬體育高級中學合作備忘。將邀請臺東體中校長至本中心，洽談收費相關細節。 3. 併同訓練基地營運整體規劃，合作備忘錄刻經台東體中校長審閱。	公西靶場整體工程尚未完成運轉測試驗收及部分靶場缺失改善工程進行中。將於運轉測試驗收完成及決賽靶場燈光照明改善完成後，手步槍亞運培訓隊先行進駐。
	(二) 實施員工教育訓練及建立職能提升機制	為提高服務品質及行政作業效率，鼓勵中心所屬人員進修，充實專業知能，預計實施 5 場次。	5 場次	
	(三) 外賓、機關團體之拜會及參訪	為促進國際體育交流，接待單項協會友好國際體育人士或團體、國內大專校院及體育團體至中心參訪，預計 200 人。	1,269 人	
	(四) 媒體記者採訪	安排及接待媒體採訪有關 2017 年臺北世大運選手集訓情形，預計 100 人次。	545 人次	
	(五) 辦理各類教育推廣活動	辦理運動訓練體驗營活動，預計 3 場次，100 人次參與。	3 場次，71 人次	將規劃多元性體育訓練活動及利用各項資訊網頁公告活動訊息，以提高參與人數。

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(六) 各類文宣、紀念品之規劃及製作	設計製作中心紀念禮品，提供至中心集訓或參觀訪問人員採購留念，增加營收。	辦理完成相關紀念品採購10項：20組陶杯、300條運動毛巾、10只玻璃瓶水壺、20個束口袋、60頂運動帽、100支隨身碟、100本皮質筆記本、100個杯墊、30只保溫壺、500個不織布手提袋。	
	(七) 財務資金規劃	1. 逐月於行政會議提報各單位預算執行率及達成率，掌控預算執行進度，年度預算執行率以達成92%以上為目標。 2. 運用資金規劃以銀行定期存款為主，預計增加孳息收入新臺幣100萬元。	94.12%  2,375,755元	
	(八) 財務管理精進	透過資訊系統整合，有效執行預算及成本控制，並進行各項收支效能及成本效益之分析。	105年1月份啟用艾富資訊會計系統，並建置組織資源管理系統，有效執行預算及成本控制，106年度達成率94.12%。	
	(九) 專案資金管控	配合中心興整建計畫之各項工程，妥善執行資金規劃及管控。	賡續配合工程進度，依資金需求期程規劃短、中、長期定期存款，保持資金調度彈性並創造孳息，發揮資金管控效益。	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(十) 提升組織營運之專業及效能	1. 賡續強化人事、財務、組織、場館營運及行政管理等內部制度。	<p>1.1 106年9月15日起完成組織調整，分設4業務單位(競技運動處、運動科學處、教育訓練處、營運管理處)、4輔助單位(行政管理室、人力資源室、主計室、競技強化委員會)。</p> <p>1.2 新增要點及辦法：  (1)人員進用作業要點。  (2)專項運動教練遴選細則。  (3)國家運動訓練中心公有財產管理使用收益辦法。  (4)國家運動訓練中心財物報廢及移轉處理作業要點。  (5)國家運動訓練中心財產及物品管理要點。</p> <p>1.3 修訂規章及要點：  (1)工作規則。  (2)中心組織章程。  (3)人事管理規章。  (4)人事評議委員會組織簡則。  (5)員工考核作業要點。  (6)中心績效獎金發放作業要點。  (7)指派加班授權核准層級表。  (8)准假權責明細表。  (9)員工福利作業要點。  (10)獎懲作業要點。  (11)會計制度規章。</p> <p>1.4 盤點中心閒置空間提供對外租借使用規劃，以活化場館並增加中心營收。</p>	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		2. 整合運動科學資料庫，建立選手運科醫療護照。  3. 辦理消防講習及訓練，預計實施2場次。 4. 行政資訊系統整合，資源共用，提升行政效率，預計完成11項系統60項子系統。 5. 強化網頁豐富性及活潑性，網頁改版響應式網頁，增加瀏覽人次，預計達40,000人次。	2. 運科資料庫已建置： (1)運動生理系統(包含疲勞監控等5項子系統)。 (2)運動體能系統(包含體能檢測資料等4項子系統)。 (3)醫務管理系統(包含外用藥品等3項子系統)。 (4)防護資訊系統(包含運動傷害評估處理等5項子系統)，並持續優化資料庫之整合功能。 3. 完成年度消防講習及訓練，共實施2個場次。 4. 行政資訊系統整合已完成28項系統103項子系統。 5. 累計瀏覽達1,695,355人次。	
	(十一) 辦理內部控制及稽核作業	1. 辦理1次內部控制自行評估作業，以因應環境的改變，調整制度之設計及執行。  2. 辦理1次年度稽核作業，以檢查評估制度之缺失與衡量營運之效果及效率，提供改善建議。	1. 完成辦理1次內部控制1.1版自行評估作業(106.12.26);另配合自評結果及本中心組織調整，預計於107年初修正現行內部控制制度(2.0版)。  2. 完成辦理1次年度內部稽核作業。	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(十二) 逐年提高營運經費自籌比例	1. 推動企業贊助或募款計畫。 2. 預計尋求 12 個贊助合作廠商。 3. 預算外之各項收入(含捐贈、場地收費、辦理活動及物品贊助等),以達到新臺幣 1,400 萬元為目標。	1. 106 年 11 月 15 日,本中心第 73 次行政會議審議通過「鼓勵暨捐資獎勵要點」草案。 2. 12 家。 3. 106 年度預算外之各項收入計 12,818,136 元(含現金 6,162,326 元、物資 6,655,810 元)。	106 年度自籌收入達成率 91.56%,將續行完成「鼓勵暨捐資獎勵要點」制訂,賡續推動企業贊助與募款計畫。
	(十三) 辦理場館整建及維護	1. 賡續辦理第 2 期工程技術服務履約作業。 2. 進行中心選手暨教練宿舍興建工程。 3. 賡續辦理中心機電設備、園區園藝、清潔、安全維護等委外作業。 4. 完善國家射擊訓練基地-公西靶場與東部訓練基地網路及門禁系統。	1. PCM 及建築師之技術服務履約中。 2. 工程履約中,實際進度 1.21%。 3. 完成履約。 4. 公西靶場網路及門禁系統於 106 年 10 月 28 日取得使用執照及 106 年 7 月 10 日消防局核發消防許可後,辦理弱電系統變更設計申請復工,107 年 2 月 7 日竣工。	
	(十四) 提升餐廳服務品質及用餐滿意度	1. 建立廚房工作人員分級制度,每季辦理 1 次技術考核。 2. 不定期遴派廚師至相關餐飲單位或學校進行學習培訓,提升技術水準,預計實施 5 人次。 3. 定期辦理滿意度調查,預計實施 3 次。	4 次  5 人次  3 次	



業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(十五) 建構智慧體育園區	1. 人員出入園區、場館及設施、器材及書籍借用、課輔上課等，皆以一卡做為身份辨識。 2. 提高線上公文簽核比率至 40%。 3. 整合選手培訓、行政資訊及運科系統，簡化管理操作介面，節省人力資源及提升整體行政效能。	1. 已完成出入園區、場館、書籍借用等以一卡做為身分辨識。另器材及課輔上課尚在整合作業中。 2. 37.70% 3. 行政資訊系統整合已完成 28 項系統 103 項子系統。	1. 本項目標因資訊人員異動，部分未完成，已持續進行建構，完善中心資訊環境。 2. 線上公文簽核比率達成率 91.25%，改善措施如下： (1) 加強宣導「公文線上簽核」，達成公文處理全程電子化，搭配節能減紙措施，提升電子簽核率。 (2) 辦理公文系統教育訓練，提升同仁對該系統功能熟悉度，提升強化使用能力。
	(十六) 提升場館及設施使用效益，創造營運收入	在不影響培訓隊訓練前提下，活化訓練場館及設備，提高使用率，增闢中心開源管道。(預估全年收入 230 萬元)	3,019,220 元	
	(十七) 落實職場性騷擾防治	辦理 2 場次性別主流化相關訓練課程，營造友善工作環境。	2 場次	
五、促進職涯發展	(一) 運科及運醫人員職能進修	加強運科、防護、護理人員專業知識及技能，積極參與各領域研討會及儀器設備新知學習，預計實施 5 場次。	10 場次	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(二) 辦理讀書會	藉蒐集運科訓練新知，提升本職學能，以利協助及支援，預計實施 5 場次。	10 場次	
	(三) 優秀運動員生涯諮商及就業輔導	1. 辦理生涯規劃、職涯發展、理財規劃等相關講座或研習，預計 3 場次。 2. 運動相關產業職缺資料蒐集，提供選手資訊參考，預計 3 項次。 3. 與教育部體育署及中華奧林匹克委員會合作，針對奧亞運國手及中心培訓隊進行座談，計 3 場次。	1.1 辦理皮革課程 5 場次，參加人數計 75 人次。 1.2 協助選手取得體適能專業證照，計 10 人次。 1.3 協助選手取得動力小船駕駛執照，計 1 人次。 2.1 辦理輔導生涯「一年考取國家公務員及變革趨勢」課程 1 場次。 2.2 提供隨扈、人身保全等課業輔導課程。 3. 配合中華奧會辦理講座計 10 場次。	
	(四) 擴展國際視野，鼓舞激勵士氣	辦理培訓隊教練及選手「勵志講堂」專題講座，預計實施 6 場次 800 人次參加。	10 場次，900 人次	
	(五) 擴增學習廣度及培養第二專長技能	開設技職及體育專業證照課程，培養第二專長技能，預計 5 項課程。	5 項	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
六、學習標準竿經驗	(一) 推動教練與選手國際交流及合作	國家代表隊教練及選手與國際訓練機構或學校互訪交流，預計1次。	1次	
	(二) 提升運動訓練國際競爭力	邀請國內外運動專業人員提供競技訓練專業知能諮詢或辦理講座，預計2場次。	5場次	
	(三) 經驗交流	考察國際運動訓練中心或運科研究中心，蒐集成功經驗及值得借鏡之處，適時修正現行制度，預計實施1次。	1次	
	(四) 國內外體育資訊管理	因應全球快速發展趨勢，蒐集、陳列國際間各項最新體育資訊及技術發展，提供教練及選手參考學習資訊。	1. 舉辦「2017 國訓中心競技運動科學研討會」發表學術單位最新研發成果，並邀請中心教練選手參加，提供學術與實務的交流平台。 2. 藉由運科與醫護團隊讀書會、參加國內外研討會等，將國外期刊最新發表成果及參加研討會心得報告集結成冊，提供教練及選手參考。	
	(五) 提升外語能力	全面提升教練、選手及員工外語能力。	1. 精英選手英文學習課程，辦理8場、16人次參加。 2. 與文藻外語大學日文系簽訂產學合作。 3. 外籍教練華語學習課程，11月計辦理10場、49人次參加。	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(六) 建立圖書資訊交流平台	結合鄰近大專校院，以簽訂行政契約方式，建立圖書資訊交流平台，提供教練及選手學習專業新知。預計國內外體育資訊與中文電子資料庫期刊之服務上線閱覽及下載人次達 500 人次，全年圖書借閱次數達 1,000 次。	1. 與國立高雄大學簽訂圖書館互借合約書，互換借閱證。 2. 參與國立高雄海洋科技大學社區借閱合作。 3. 國內外體育資訊與中文電子資料庫期刊之服務上線閱覽及下載人次達 789 人次，全年圖書借閱次數達 1,045 次。	
	(七) 促進國際訓練機構合作及互訪	辦理與國際運動訓練機構合作交流及互訪，預計實施 1 次。	7 次 1. 106 年 3 月 6 日，接待東京奧運事務局人員 6 人。 2. 106 年 4 月 16 日，接待中國大陸運科運醫訪問團 11 人。 3. 106 年 4 月 18 日，接待香港醫學會訪問團 13 人。 4. 106 年 4 月 27 日至 30 日，執行長一行 4 人前往香港參訪 1 次。 5. 106 年 8 月 7 日，上海體育學院 30 人來中心參觀實習。 6. 106 年 10 月 18 日，日本鹿屋體育大學 6 人來中心參訪。 7. 106 年 4 月 6 日-4 月 12 日，參訪山東省訓練、科研和康復中心及雲南海埂亞高原訓練基地。	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(八) 辦理營運管理增能講習	邀請國內外運動訓練機構主管或專家學者，提供營運管理諮詢服務及講座，預計實施1次。	10次 106年7月4日至8月18日邀請高雄餐旅大學屠國城及李木生兩位老師分別進行5次西餐及5次中餐菜色示範課程，以提升餐廳人員廚藝。	
	(九) 發展多元化之國際交流	提供國內外修習運動管理、運動訓練、運動醫學、運動保健及運動科學等專業相關系所學生實習機會，預計10人次。	31人次	

## 參、業務計畫：

### 一、營運計畫

本中心為依法設立之國家級競技運動訓練機構，專責推動國家級優秀競技運動人才培育事務，為落實提升我國亞運及世大運等國際大型綜合性賽會之參賽成績、執行國家競技運動中長程發展目標及計畫、培養優秀競技運動教練及選手之，完善國家競技運動訓練環境設施設備及營運管理、健全財務等工作，108 年度執行以下 3 項業務計畫及 6 項工作目標：

#### (一) 「亞奧運、世大運選手培訓」計畫

##### 1. 計畫重點

培養卓越人才-為超越上屆奧運參賽人數及獎牌數(1 金 2 銅)，落實國家級優秀運動選手之選拔、培訓與輔導及參賽，主要計畫內容為：

- (1) 積極推動並落實「我國參加 2020 東京奧運會選手培訓及參賽實施計畫」：2020 年東京奧運會自 2020 年 7 月 24 日起至 2020 年 8 月 9 日止（計 17 天），於東京舉行，競賽種類計有水上運動（游泳、跳水、水上芭蕾、水球）、射箭、田徑、羽球、棒壘球（棒球及壘球）、籃球（5x5 及 3x3）、拳擊、輕艇（激流、競速）、自由車（自由式小輪車、小輪車競速賽、場地賽、公路賽、登山車）、馬術（馬場馬術、三日賽及障礙超越）、擊劍、曲棍球、足球、高爾夫、體操（競技體操、韻律體操、彈翻床）、手球、柔道、空手道（形、對打）、現代五項運動、划船、7 人制橄欖球、帆船、射擊、滑板、攀岩、衝浪、桌球、跆拳道、網球、鐵人三項、排球（室內、沙灘）、舉重、角力（自由式、西羅式）等共 33 種，相關選手之培訓工作刻不容緩。
- (2) 邀請國際知名運動訓練教練或專家學者進駐中心辦理國家級運動教練增能研習：其中有關具有奧運奪金與奪牌實力之優秀運動選手，如舉重、跆拳道、射箭、射擊等運動團隊之教練團將規劃邀請國際知名運動訓練教練或專家學者進駐，協助提供專業知識，提升運動專項肌力及體能訓練、專項核心肌力訓練、專項速度訓練及耐力訓練之實際效果，幫助各團隊運動教練規劃設計年度肌力與體能訓練計畫及執行策略，建立專項運動員肌力及體能訓練及管理系統，落實基礎與體能肌力與體能訓練技術與方法，強化運動員身體素質，以確保運動訓練零傷害。
- (3) 延攬國際級一流運動教練或體能教練進駐：為輔導教練團國際化，引進運動訓練新知及方法，提高我國運動技術水準及教練素質，俾利於國際綜合性運動競賽爭取佳績，積極延攬具有實際指導選手獲得奧運

會前 3 名成績者；實際指導選手獲得各該國際單項運動總會主辦之正式錦標賽前 3 名成績者；實際指導選手獲得各該洲級正式運動會，或各該洲級單項運動總會主辦之正式錦標賽第 1 名成績者或其他同等級或具有專業成就可資證明之國際一流教練或體能教練進駐本中心，協助競技運動訓練工作、擔任教練講習講座、提供國外選手情蒐資料、協助彙編訓練教材等事務。

- (4) 配合培訓隊原就讀學校，賡續辦理培訓隊在學學生之課業輔導，協助在學學生得以於運動專業訓練之餘，兼顧原就讀學校之課業；其中，借重文藻外語大學之專業師資，有效提升學生之外語表達能力。同時，藉由高雄市立空中大學之協助，學生亦得採用遠距教學課程，打破教學的時空限制。另，為紓解教練、選手培訓期間身心壓力，辦理各項休閒活動，並透過各種講座，提供培訓隊第二專長及生涯規劃，增加其未來生涯規劃之工作機會。
- (5) 辦理運動員行銷宣傳，提升臺灣運動選手的國內能見度，拉近國手與國民之距離；配合每年大型運動賽事，拍攝宣傳影片及媒體包裝，提升國人對選手關注度，進而帶動社會運動風氣。

## 2. 經費需求

本年度預算為 8 億 6,401 萬 8 千元。

## 3. 預期效益

- (1) 培訓奧運潛力選手：補助協會前往國內、外頂尖團隊國家實施移地訓練或專案訓練，預計 100 場次；輔導各單項協會參加世界青年及亞洲青年錦標賽預計 100 人次。
- (2) 超越上屆奧運奪牌數(1 金 2 銅)，培訓重點發展運動種類選手參加世界或亞洲單項錦標賽，預計 100 場次。
- (3) 協助重點發展運動種類選手爭取世界排名積分，提高世界排名，計 10 人次世界排名前 10 名。
- (4) 強化奪金競技實力，個別化培訓卓越競技運動選手，於 2019 年拿坡里世大運排名突破上屆成績(26 金 34 銀 30 銅)。
- (5) 強化運動訓練專業知能：A、協助單項協會舉辦各級教練及裁判講習預計 3 場次；B、辦理國家級運動教練培育進修課程，預計 2 場次。
- (6) 建置國家級教練培養系統，以增補並提升我國國家級優秀運動教練優勢。
- (7) 輔導國家級優秀運動教練前往專項運動發展先進國家研習，預計培育 5 名國際級優秀運動教練。

(8) 提升訓輔小組組織效能，辦理國際運動訓練機構合作交流及參訪預計實施 2 次。

(9) 配合辦理培訓隊課業輔導，預計 2 學期，完成 500 人次。

## (二)「公共行政役(儲備選手類、體育專業人員類)優秀選手培訓」計畫

### 1. 計畫重點

配合國家兵役政策，提供我國重點發展競技運動之優秀選手，在服役期間延續運動生命，連貫我國各級運動培訓體系，並遴選體育運動專業領域人員，協助國家代表隊培訓相關工作，協助政府各項體育政策之推動。

#### (1)提升優秀運動選手培訓及參賽績效

配合役男培訓工作，優秀選手於服役期間，訓練得以延續，各種類役男不論個人或團體項目，每年皆可參加各類全國性賽會，對役男專項技能提昇，成效良好。

部分成績較佳之役男，亦能獲選參加國家培訓隊，成為國家代表隊成員，為國爭光，對我國國際競技運動成績，也有具體成效。

#### (2)提升我國體育政策推動成效及整體競技實力

替代役公共行政役(儲備選手類、體育專業人員類)役男及補充兵培訓制度，係配合國家體育政策，使優秀選手運動生命得以延續。為回饋國家政策支持，役男亦主動提供各種公益服務與教學，散播體育運動專業之種子，以期提升國家整體體育運動實力。

### 2. 經費需求

本年度預算為 1,165 萬元。

### 3. 預期效益

(1)辦理補充兵役選手集訓列管及訓練工作，預計 45 人次。

(2)辦理經核定服替代役公共行政役(儲備選手類、體育專業人員類)役男服勤管理等訓練事宜，預計 25 人次。

(3)協助辦理役男指導各級學校代表隊等公益服務，預計 70 人次。

## (三)「2020 東京奧運暨 2022 杭州亞運菁英及潛力奪牌選手之運科支援計畫」

### 1. 計畫重點

#### (1) 建構國家運動訓練中心運動科學後勤支援系統

104-107 年之「提升國家競技實力之運動醫學暨科學輔助計畫」是奠定國家訓練中心運動科學後勤支援系統的重要基石，未來此計畫案所聘用人力及經費挹注將持續提供我國奧運培訓隊運動科學相關服務，提升競技運動實力，並以 2020 年東京奧運奪牌為短程任務，



中長程則以提升國家競技運動實力及國際競技運動成績為目標。

(2) 強化且組成國家運動訓練中心運動科學團隊之重要性

由於先前「提升國家競技實力之運動醫學暨科學輔助計畫」之挹注，國訓中心運動科學處運科團隊已逐步成形，團隊人員除了協助教練選手日常訓練外，也於第一線協助教練、選手經歷 2016 里約奧運以及 2017 台北世大運等重要賽事。未來除了持續跨領域整合運動科學應用實務、學術研究外，隨著世界發展的潮流，也將逐步引入人工智慧領域於運動訓練中，期望提高運科團隊運作效率。

而人工智慧是否能成功輔佐競技運動，關鍵在於連續且大量有意義的資訊收集，這必須仰賴一群高素質的專業運科人力共同制定且執行一套完整的運科支援工作，方能產出有意義的運科技援歷程大數據。再加上多位立法委員近期立法院在 107 年公務預算審查中（序號 19，第 11 款教育部主管第 1 項教育部決議第 項教育部決議第 27 項，如附件一）就運動科學裝備之研發及大數據蒐集等工作與科技部進行溝通協調，同時，也依據行政法人國家運動訓練中心 107 年度預算案審查報告（修正本，華總一經字第 10700004111 號，如附件二）的通過決議第 1 項所述：「1. 鑑於國民體育法修正中，關於物理治療師相關之重視，亦為本次修法重點之一。考量目前國訓中心物理治療師、防護員人數不足、薪資過低，陞遷管道不足，導致有經驗的高階物理治療師與防護員難以留用，此外，國家運動訓練中心現雖已成立運動科學支援團隊，由運科團隊進行支援工作結合國內運動科學領域之專家學者或醫師（領域包括生理、心理、力學、營養、體能訓練、醫學、物理治療等）參與投入，該團隊亦應考慮增加物理治療專業，以臻團隊效益最大化。建請國訓中心針對前述問題之改善作法於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告，以利臺灣體育運動之推展。」，凡此總總，均再再強調本案在強化且組成國家運動訓練中心的運科團隊的重要性。

(3) 配合國家科學技術發展計畫，發展競技運動訓練之物聯網系統

如前第壹部份所述，本案在運動科學實務上擬推動物聯網系統之建置，以完備運動科學支援的大數據整合，最終達成全時段運科協助之數據彙整。此工作的成功關鍵並不在於昂貴儀器的購置，取而代之的，是整合現有科技資料，同時要讓數據的產出過程簡便而連續，因此，穿戴式裝置的運用以及開發相關的簡易感測系統，將會是本案的重點，在概念上相當扣合國家科學技術發展的方向。

(4) 總結及期程說明

本案重點在於運動科學專業人才的聘用、大數據資料建立以及物聯網技術的導入，目標讓 2020 年我國奧運代表隊員及教練能在訓練、體能技能、生活及傷害防護等等各個面項充份掌握己身或團隊的資訊，預期可讓我國代表隊在訓練的效率及安全上有大幅提升的效果。

## 2. 經費需求

本年度預算為 1,300 萬元。

## 3. 預期效益

全案在期程上，短期目標可讓全時段運動歷程在 2020 年到位提供服務，中長程則是在 2020 年奧運結束後至 2022 年期間，全盤檢視本案建置的大數據收納機制、雲端平台效能，並進一步與學界或產業界研擬如何將人工智慧系統與本案所建置之大數據平台進行連結，未來終極目的是衍生出一套國訓中心的人工智慧輔助競技運動訓練系統，本系統如能形成，預計可在 2022 年輔助我國參賽人數更多的亞運代表隊。依此滾動式修正及逐步與最新科技技術橋接的歷程，將可落實運動科學提升國家競技運動實力及國際競技運動成績的終極目標。

## 108 年度工作目標

業務計畫	目標	預期成果
一、培養卓越人才	(一)潛力奪牌選手培訓	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 提供各單項運動協會辦理潛力奪牌選手培訓之後勤資源，預計 100 人次。</li> <li>2. 提供各單項運動協會辦理參加世界青年及亞洲青年錦標賽之後勤資源，預計 100 人次。</li> <li>3. 輔導 4 個運動團隊進駐訓練基地。</li> <li>4. 公西射擊基地提供培訓隊每階段 25 人次訓練。</li> </ol>
	(二)亞奧運重點培訓	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 補助各單項運動協會實施國內外移地訓練，預計 100 場次。</li> <li>2. 積極參加國際單項運動賽事，預計 100 場次。</li> </ol>
	(三)強化奪金競技實力	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 補助重點發展運動種類選手，提高世界排名，預計 10 人次世界排名進入前 10 名。</li> <li>2. 辦理重點奪牌選手個別化專案培訓及參賽，預計 50 人次。</li> <li>3. 達成 2019 年拿坡里世界大學運動會 7 金為參賽目標。</li> <li>4. 辦理一般、專項體能檢測，並實施體能訓練，其檢測結果提供教練擬訂訓練計畫之參據，預計實施 500 人次。</li> </ol>
	(四)監控選手訓練狀態	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理訓練前後尿液及血液生化檢測，以監控身體疲勞與恢復情形，預計實施 2,000 人次。</li> <li>2. 協助監控及評析選手訓練前、後身體組成變化，預計 1,400 人次。</li> <li>3. 提供選手運動生物力學檢測 250 人次及情蒐資訊分析 200 人次。</li> </ol>
	(五)照護培訓選手	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理健康檢查 300 人次。</li> <li>2. 各式預防疫苗接種 300 人次。</li> </ol>
	(六)運動營養諮商與調控	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 依運動項目特性，協助選手訓練與恢復時營養增補及監控，提供個別化營養補充，預計實施 100 人次。</li> <li>2. 辦理團體營養教育 6 場。</li> </ol>

業務計畫	目標	預期成果
	(七)補充兵役選手及替代役公共行政役役男服勤集訓列管	1. 辦理補充兵役選手列管集訓，預計 45 人。 2. 辦理替代役公共行政役役男服勤管理、訓練及參賽，預計 25 人。 3. 辦理役男公益服務，協助指導偏鄉各級學校體育專業技能訓練及捐血，預計 70 人次。
	(八)培養卓越人才後勤支援之滿意度	辦理滿意度調查，預計實施 1 次，整體滿意度達 4 分以上(滿分 5 分)。
二、打造頂尖團隊	(一)強化運動訓練專業知能	1. 輔導具競爭實力之培訓隊，並明訂教練團責任與分工，預計 20 隊次。 2. 培訓隊教練具備國家級教練資格者預計 40 人。 3. 輔導 7 名培訓隊教練參加國內外專項研習。 4. 輔導 5 名培訓隊教練取得亞洲或世界級教練資格。
	(二)提升訓輔小組效能	擴展訓輔委員參與協會選訓會議及輔導培訓隊選、訓、賽事務，預計 50 次。
	(三)國家培訓隊教練培育進修	邀請國內外知名運動訓練教練或專家學者至中心提供競技訓練專業知能諮詢或專題演講，預計 2 場次。
	(四)發揮運科團隊效能	1. 預訂成立 4-6 個專案運科輔助小組。 2. 整合性資料報告，預計 6 份。
	(五)提升運動科學知能	辦理運動科學相關講座等教育與訓練，預計實施 8 場次。
	(六)運動防護支援	1. 物理治療(含軟組織鬆動術、關節鬆動術、貼紮、超音波、短波、電刺激牽引等)預計實施 6,000 人次。 2. 支援培訓選手執行貼紮處置，預計實施 7,000 人次。
	(七)醫療照護支援	執行選手健康管理，並邀請專業醫師看診，建置完善醫療防護網，預計實施 2,000 人次。
	(八)訓練後恢復支援	1. 實施訓練前後冷、熱療 5,000 人次。 2. 運動復健及恢復處置(含復健訓練、局部按摩、伸展及整復處置)預計實施 15,000 人次。
	(九)協助辦理各級教練及裁判講習會	為提升教練及裁判水準，協助單項運動協會舉辦各級教練及裁判講習，預計 3 場次。

業務計畫	目標	預期成果
	(十)打造頂尖團隊後勤支援之滿意度	辦理滿意度調查，預計1次，滿意度達4分以上(滿分5分)。
三、落實運動科學	(一)建構完備運動訓練後勤支援系統	落實運科、防護人員隨隊支援機制，即時回饋，建立完善後勤支援模式： 1. 預計實施10個重點培訓運動種類。 2. 預計增聘9位運科(防護)人員。 3. 培訓隊伍國外移訓、比賽之運科(防護)隨隊人員支援，共200人次。
	(二)完整運科設備	整合各領域軟硬體設備，預計： 1. 新購運科儀器2項。 2. 補充現有儀器軟體配件更新升級1項。
	(三)運動禁藥防制	辦理運動禁藥教育課程及避免選手違反禁藥規定之情事，預計實施10場次。
	(四)強化及監控選手心理狀況	1. 實施選手團體動力課程200人次。 2. 執行選手個人心理晤談200人次。 3. 實施運動心理技能施測與教育課程350人次。
	(五)落實運動科學後勤支援之滿意度	辦理滿意度調查，預計實施1次，整體滿意度達4分以上(滿分5分)。
四、彈性營運管理	(一)提升組織營運之專業及效能	1. 為提升組織營運之專業及效能，派任員工參加專業增能課程，預計10人次。 2. 邀請專家學者辦理專業增能課程，提供員工在職進修，預計2場次。
	(二)辦理內部控制及稽核作業	1. 辦理1次內部控制自行評估作業，以因應環境的改變，調整制度之設計及執行。 2. 辦理1次年度稽核作業，以檢查評估制度之缺失與衡量營運之效果及效率，提供改善建議。
	(三)逐年提高營運收入，爭取自籌經費	推動各項營運收入，以及企業贊助及募款工作，於預算外各項收入達新臺幣1,600萬元之目標。
	(四)外賓、機關團體之拜會及參訪	促進國內外體育交流，建立各級體育團體之友誼，接待各界友好體育人士或團體至中心參訪，預計300人次。
	(五)媒體記者採訪	安排及接待媒體採訪有關2019年拿坡里世界大學運動會、2020年東京奧林匹克運動會培訓隊集訓情形，預計100人次。

業務計畫	目標	預期成果
	(六)各類文宣、紀念品之規劃及製作	預計設計製作中心紀念品 5 項。
	(七)預算執行管控	逐月於行政會議提報各部門預算執行率及達成率，並促請檢討執行落後之原因及改善方向，年度預算執行率以達成 90% 以上為目標。
	(八)財務管理精進	透過資訊系統整合，有效執行預算，運用資金規劃以銀行定期存款為主，預計增加孳息收入新臺幣 100 萬元。
	(九)專案資金管控	配合整建計畫之各項工程，每月檢視資金需求，妥善執行資金規劃及管控。
	(十)辦理場館整建及維護	1. 賡續辦理「國家運動訓練中心整建計畫第 2 期工程」，預計男、女選手棟、餐廳棟竣工。 2. 配合體育署規劃「國家運動訓練中心第 3 期整建計畫」及送行政院審議。
	(十一)提升餐廳服務品質及用餐滿意度	1. 辦理廚房工作人員考核制度，每年辦理 2 次。 2. 定期辦理滿意度調查，預計實施 4 次，整體滿意度達 4 分以上(滿分 5 分)。
	(十二)建構智慧體育園區	1. 線上公文簽核比率達 35%。 2. 賡續優化組織資源管理系統，擴增業務系統資訊化及數據分析項目，以提升整體行政效能，預計 1 項次。 3. 維持中心各系統符合 ISMS 資訊安全管理制度及取得認證，以維護中心資通安全，預計 1 項次。
	(十三)提升場館及設施使用效益，創造營運收入	提供國家代表隊教練及選手優質訓練環境，除提升運動訓練績效外，在不影響培訓隊訓練及考慮場館內每個場地可發揮的空間與功能前提下，活化訓練場館及設備，增闢中心開源管道，預計場館收入達 200 萬元以上。
	(十四)績效考核	為提高考核流程之保密性及便於統計，配合人力資源系統表單及簽核電子化，預計辦理 2 次考核。
	(十五)提升訓練環境之滿意度後勤支援之滿意度。	辦理滿意度調查，預計實施 1 次，整體滿意度達 4 分以上(滿分 5 分)。

業務計畫	目標	預期成果
五、促進職涯發展	(一)運科及運醫人員職能進修	加強運科、防護、護理人員專業知識及技能，積極參與各領域研討會及儀器設備新知學習，預計實施8場次。
	(二)辦理讀書會	藉蒐集運科訓練新知，提升本職學能，以利協助及支援，預計實施8場次。
	(三)配合辦理培訓隊課業輔導工作	辦理培訓隊在學學生(含研究所、大學、高中職、國中)課業輔導，預計實施500人次。
	(四)建立多元學習管道	1. 結合高雄市立空中大學之遠距教學課程，提供多元學習管道，預計實施150人次。 2. 開設技職及體育專業證照課程，培養第二專長技能，預計開設課程4項次。
	(五)提升教練、選手表達與溝通能力	結合在地大專校院，規劃各種語言課程，藉以提升教練、選手之語言能力，預計實施200人次。
	(六)活化圖書室，增加資訊交流	1. 累計全年度入館人次達15,000人次。 2. 辦理2場推廣活動。 3. 添購圖書期刊300冊。 4. 中文電子資料庫期刊之服務上線閱覽及下載人次達500人次。
	(七)協助選手建立多元發展機會	1. 辦理講座或研習：預計6場次。 2. 選手職涯規劃諮商：預計24人次。
	(八)促進選手職涯發展後勤支援之滿意度	辦理滿意度調查，預計實施1次，整體滿意度達4分以上(滿分5分)。
六、學習標竿經驗	(一)輔導國家培訓隊教練、選手之國際交流與合作	為強化教練專業知能，提升訓練績效，輔導國家培訓隊教練及選手與國際訓練機構或學校交流合作之訓練計畫。 1. 國家培訓隊教練及選手與國際訓練機構或學校互訪交流，預計2次。 2. 輔導優秀運動教練與選手，參與國際專項運動交流活動，預計10人次。
	(二)促進與國內外運動訓練機構之交流合作	辦理與國內外運動訓練機構合作交流，預計實施2次。
	(三)國內外體育資訊管理	因應全球快速發展趨勢，蒐集、陳列國際間各項最新體育資訊及技術發展，提供教練及選手參考學習資訊，預計3場次。

業務計畫	目標	預期成果
	(四)辦理營運管理增能講習	邀請國內外運動訓練機構主管或營運管理相關專家學者，提供營運管理諮詢服務或講座，預計實施 1 場次。
	(五)落實職場性騷擾防治	1. 辦理員工 2 場次性別主流化相關教育訓練課程，營造友善工作環 2. 辦理培訓隊性別主流化相關教育訓練課程 2 場次，營造友善訓練環境。
	(六)實施員工教育訓練及建立職能提升機制	為發揮員工潛能、提高行政作業效率，預計辦理 4 場次員工教育訓練。
	(七)輔導國家培訓隊教練、選手國際交流與合作及國內外體育資訊管理之滿意度	辦理滿意度調查，預計實施 1 次，整體滿意度達 4 分以上(滿分 5 分)。



## 二、固定資產之建設改良擴充

(一)本中心一般建築及設備計畫：本年度預算編列 8 億 5,118 萬 5 千元，編列項目如下：

1. 分年性計畫：

(1)房屋及建築 6 億 7,156 萬 3 千元：係國家運動園區整體興設與人才培育計畫(第二期)108 年度核給經費。

2. 一次性項目：

(1)房屋及建築 1 億 600 萬元：係改善教練選手進駐訓練環境及生活空間。

(2)機械設備 3,872 萬 2 千元：主要係運科檢測設備、電力及資訊週邊設備等。

(3)交通及運輸設備 400 萬元：中心全區監視系統建置及整合。

(4)雜項設備 3,090 萬元：主要係培訓隊訓練器材、教學課輔設備及行政事務等設備等。

(二) 108 年度固定資產建設改良擴充及資金來源圖詳見圖一。

三、長期債務之舉借及償還：無。

## 肆、本年度政府機關核撥經費概述：

108 年度整體預算含國家運動訓練中心、射擊訓練基地及東部訓練基地。

本中心之政府補助收入來源為教育部體育署公務機關預算 8 億 3,832 萬 2 千元(含資本門 1,700 萬元及國家運動園區整體興設與人才培育計畫第二期經費 6 億 7,156 萬 3 千元)，運動發展基金 10 億 4,179 萬元，合計收入金額共 18 億 8,011 萬 2 千元編列，較 107 年度 14 億 4,719 萬 5 千元增加 4 億 3,291 萬 7 千元，係改善培訓選手訓練及生活環境、新建球類館、競技館維運管理、補助射擊訓練基地及東部訓練基地養護修繕；相關收入、成本及費用、折舊攤銷、資本支出等主要依年度工作計畫及例行業務編列。

## 伍、近二年度預算財務自籌情形概述：

108 年度本中心預算總收入 11 億 5,657 萬 7 千元，包含(一)政府公務預算補助收入 1 億 4,975 萬 9 千元(二)政府專案補助收入(提列折舊及攤銷)1 億 2,135 萬元(三)政府補助收入 8 億 7,566 萬 8 千元(四)業務外收入 980 萬元，業務外收入與 107 年度 980 萬元相同，為不影響培訓選手比賽、訓練計畫及目標，將閒暇之場地及宿舍供運動團隊借用，讓各界民眾增加參與及認同感，進而增加收入，並積極尋求企業贊助，自籌比率 0.85%；預算總支出為 11 億 4,677 萬 7

千元，內含本年度提列代管資產折舊數 6,190 萬元、本年補助設備資產折舊數 5,545 萬元及攤銷 400 萬元。

## 陸、本年度預算概要：

### 一、 收支餘絀概況

本中心 108 年度業務收入預估為 11 億 4,677 萬 7 千元，業務外收入預估為 980 萬元，收入共計 11 億 5,657 萬 7 千元；業務成本與費用預估為 11 億 4,677 萬 7 千元(含行銷業務費用、管理及總務費用)，本年度預估賸餘 980 萬元。

本中心 108 年度收入及賸餘、支出及餘絀圖表如圖二，收入與支出圖表如圖三。

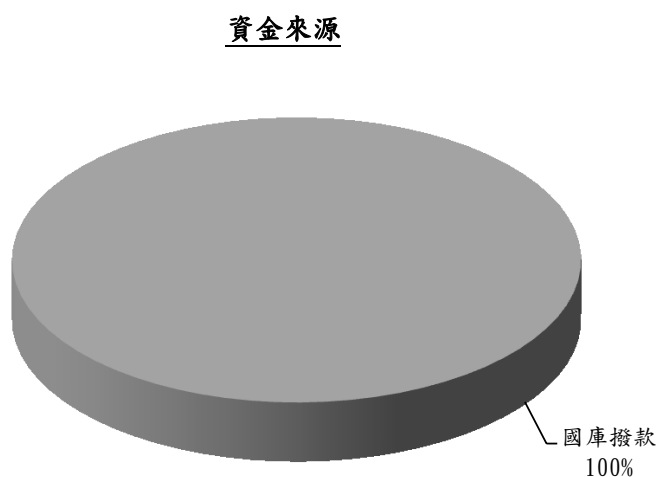
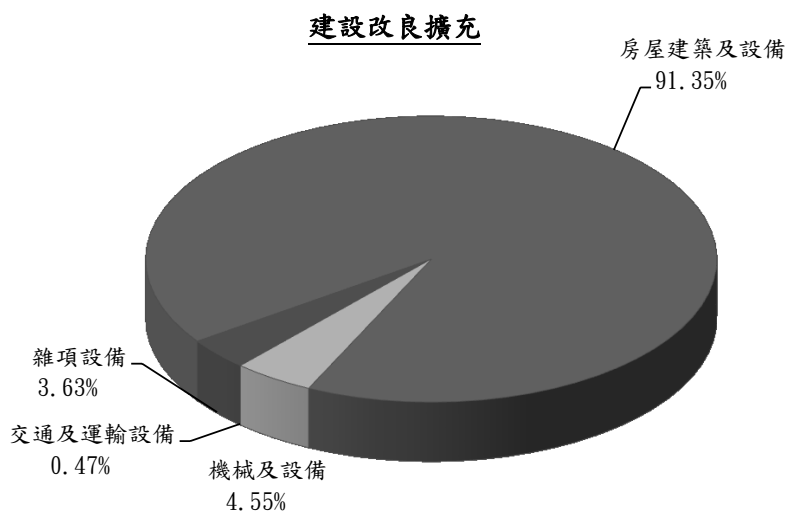
### 二、 餘絀撥補概況

108 年度預估賸餘 980 萬元，上年度未分配賸餘 980 萬元及前年度未分配賸餘 1 億 6,132 萬 5 千元，本年度未分配賸餘 1 億 8,092 萬 5 千元。

### 三、 現金流量概況

- (一) 業務活動之淨現金流入 980 萬元，包括本期賸餘 980 萬元、調整非現金項目(折舊與攤銷) 1 億 2,135 萬元。
- (二) 投資活動之淨現金流出為 8 億 5,468 萬 5 千元，籌資活動淨現金流入係政府補助購置固定資產 8 億 5,118 萬 5 千元及無形資產 350 萬元合計 8 億 5,468 萬 5 千元。
- (三) 現金及約當現金之淨增加 980 萬元，係期末現金較期初現金增加之數。

圖一 108年度固定資產建設改良擴充及其資金來源

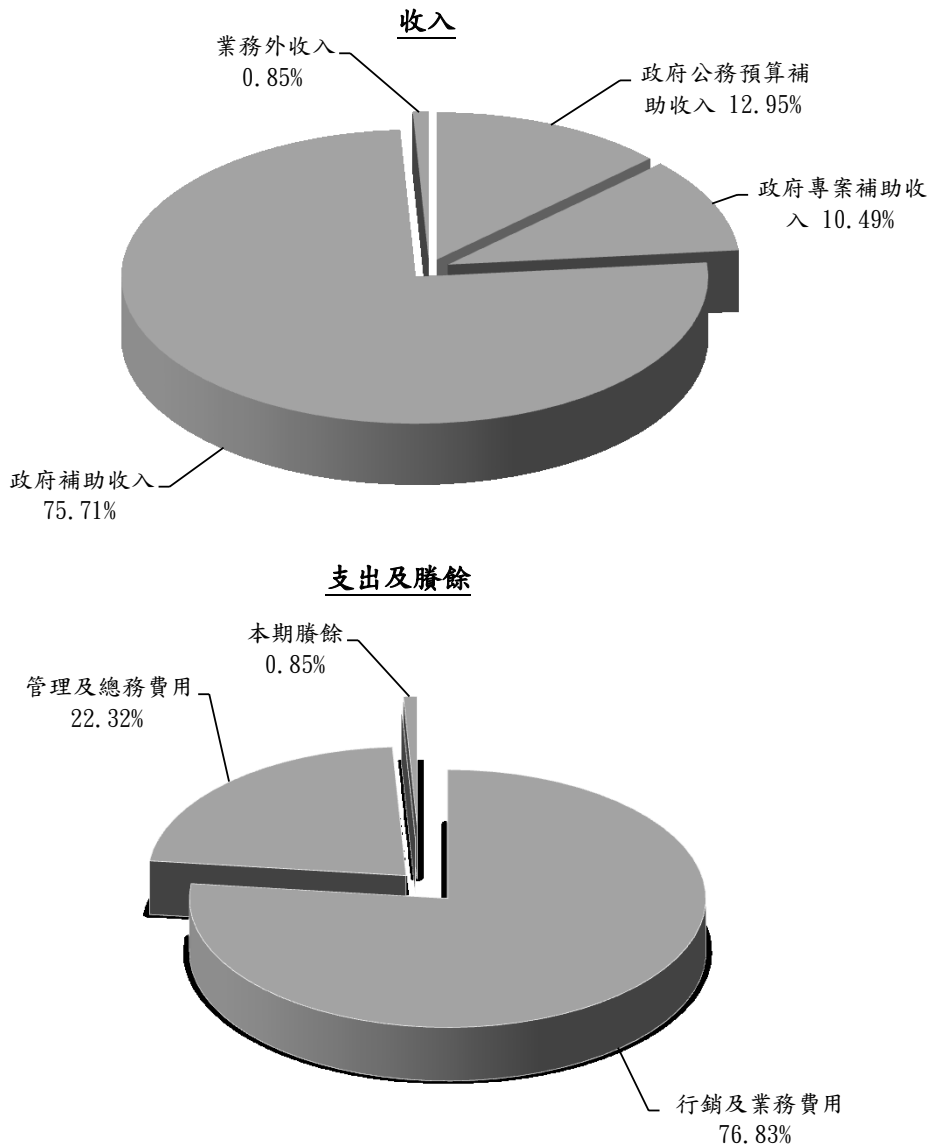


單位：新臺幣千元

建設改良擴充	108年度預算數	資金來源	108年度預算數
不動產、廠房及設備	851,185	國庫撥款	851,185
房屋建築及設備	777,563		
機械及設備	38,722		
交通及運輸設備	4,000		
雜項設備	30,900		
合計	851,185	合計	851,185

圖二

108年度收入、支出及賸餘

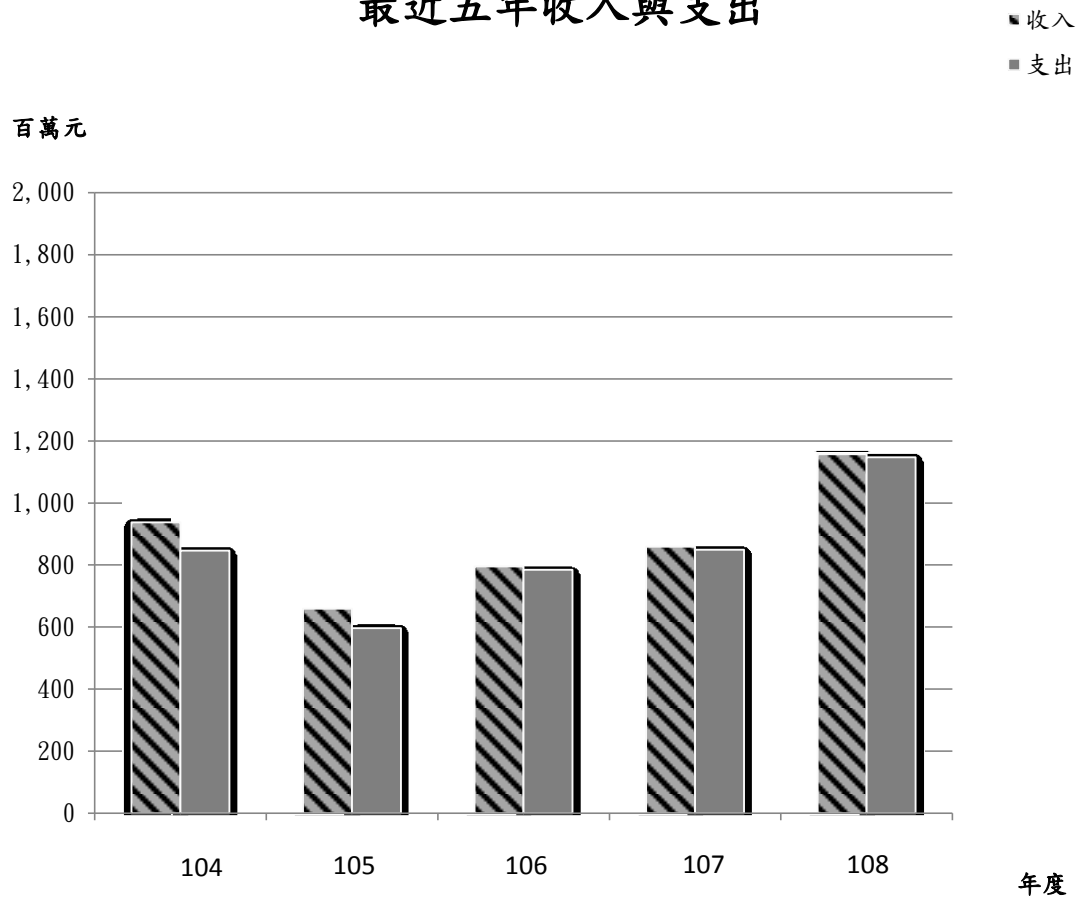


單位：新臺幣千元

收入	108年度預算數	支出及賸餘	108年度預算數
收入	1,156,577	支出	1,146,777
政府公務預算補助收入	149,759	行銷及業務費用	888,668
政府專案補助收入	121,350	管理及總務費用	258,109
政府補助收入	875,668	本期賸餘	9,800
業務外收入	9,800		
收入總額	1,156,577	支出及賸餘總額	1,156,577

圖三

## 最近五年收入與支出



單位：新臺幣千元

項目 \ 年度	104年度決算	105年度決算	106年度決算	107年度預算	108年度預算
收入					
業務收入	929,176	642,174	782,478	849,280	1,146,777
業務外收入	8,437	17,279	12,818	9,800	9,800
收入合計	937,613	659,453	795,296	859,080	1,156,577
支出					
業務成本與費用	842,670	593,141	763,132	849,280	1,146,777
業務外費用	4,109	3,821	21,259	0	0
支出合計	846,779	596,962	784,391	849,280	1,146,777
本期賸餘	90,834	62,491	10,905	9,800	9,800

國家運動訓練中心

收支餘絀預計表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增減(-)		說 明
金 額	%		金 額	%	金 額	%	金 額	%	
795,296	100.00	<b>收入</b>	1,156,577	100.00	859,080	100.00	297,497	34.63	
782,478	98.39	<b>業務收入</b>	1,146,777	99.15	849,280	98.86	297,497	35.03	
0	0.00	政府公務預算補助收入	149,759	12.95	149,759	17.43	0	0.00	
0	0.00	政府公務預算補助收入	149,759	12.95	149,759	17.43	0	0.00	
86,994	10.94	政府專案補助收入	121,350	10.49	79,085	9.21	42,265	53.44	
86,994	10.94	政府專案補助收入	121,350	10.49	79,085	9.21	42,265	53.44	
695,484	87.45	其他業務收入	875,668	75.71	620,436	72.22	255,232	41.14	
33,035	4.15	其他補助收入	0	0.00	0	0.00	0		
659,229	82.89	政府補助收入	875,668	75.71	620,436	72.22	255,232	41.14	
3,220	0.40	雜項業務收入	0	0.00	0	0.00	0		
12,818	1.61	<b>業務外收入</b>	9,800	0.85	9,800	1.14	0	0.00	
2,376	0.30	財務收入	1,000	0.09	1,000	0.12	0	0.00	
2,376	0.30	利息收入	1,000	0.09	1,000	0.12	0	0.00	
10,442	1.31	其他業務外收入	8,800	0.76	8,800	1.02	0	0.00	
3,019	0.38	資產使用及權利金收入	4,000	0.35	4,000	0.47	0	0.00	
171	0.02	違規罰款收入	250	0.02	250	0.03	0	0.00	
6,681	0.84	受贈收入	4,000	0.35	4,000	0.47	0	0.00	
571	0.07	雜項收入	550	0.05	550	0.06	0	0.00	
784,391	98.63	<b>支出</b>	1,146,777	99.15	849,280	98.86	297,497	35.03	
763,132	95.96	<b>業務成本與費用</b>	1,146,777	99.15	849,280	98.86	297,497	35.03	
33,926	4.27	勞務成本	0	0.00	0	0.00	0		
33,926	4.27	服務成本	0	0.00	0	0.00	0		
497,412	62.54	行銷及業務費用	888,668	76.83	633,436	73.73	255,232	40.29	
497,412	62.54	業務費用	888,668	76.83	633,436	73.73	255,232	40.29	
228,487	28.73	管理及總務費用	258,109	22.32	215,844	25.13	42,265	19.58	
228,487	28.73	管理費用及總務費用	258,109	22.32	215,844	25.13	42,265	19.58	
3,307	0.42	其他業務費用	0	0.00	0	0.00	0		
3,307	0.42	雜項業務費用	0	0.00	0	0.00	0		
21,259	2.67	<b>業務外費用</b>	0	0.00	0	0.00	0		
21,259	2.67	其他業務外費用	0	0.00	0	0.00	0		
18,635	2.34	財產交易短絀	0	0.00	0	0.00	0		
2,624	0.33	雜項費用	0	0.00	0	0.00	0		
10,905	1.37	<b>本期餘絀</b>	9,800	0.85	9,800	1.14	0	0.00	

註：百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國家運動訓練中心

**餘絀撥補預計表**

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		科 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
<b>171,125</b>	<b>100.00</b>	<b>賸餘之部</b>	<b>180,925</b>	<b>100.00</b>	
9,800	5.73	本期賸餘	9,800	5.42	
161,325	94.27	前期未分配賸餘 會計政策變動及前期錯	171,125	94.58	
		誤更正累積影響數 公積轉列數			
		<b>分配之部</b>			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳國庫淨額			
		其他依法分配數			
<b>171,125</b>	<b>100.00</b>	<b>未分配賸餘</b>	<b>180,925</b>	<b>100.00</b>	
		<b>短絀之部</b>			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		會計政策變動及前期錯			
		誤更正累積影響數			
		<b>填補之部</b>			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		國庫撥款			
		<b>待填補之短絀</b>			

國家運動訓練中心  
現金流量預計表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

項 目	預算數	說明
<b>業務活動之現金流量</b>	<b>9,800</b>	
本期餘絀	9,800	
利息股利之調整	-1,000	
利息收入	-1,000	
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	8,800	
調整非現金項目	0	
折舊、減損及折耗	117,350	
攤銷	4,000	
遞延收入轉補助收入	-121,350	
未計利息股利之現金流入(流出)	8,800	
收取利息	1,000	
<b>業務活動之淨現金流入(流出)</b>	<b>9,800</b>	
<b>投資活動之現金流量</b>	<b>-854,685</b>	
增加不動產、廠房及設備及礦產資源	-851,185	
增加不動產、廠房及設備	-851,185	
增加無形資產及其他資產	-3,500	
增加無形資產	-3,500	
<b>投資活動之淨現金流入(流出)</b>	<b>-854,685</b>	
<b>籌資活動之現金流量</b>	<b>854,685</b>	
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	854,685	
增加其他負債	854,685	
<b>籌資活動之淨現金流入(流出)</b>	<b>854,685</b>	
匯率影響數	0	
現金及約當現金之淨增(淨減)	9,800	
期初現金及約當現金	510,471	
期末現金及約當現金	520,271	
不影響現金之投資與籌資活動		



本 頁 空 白

國家運動訓練中心  
政府公務預算補助收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
<p><b>政府公務預算補助收入</b> 政府公務預算補助收入</p>	<p><b>149,759</b> 149,759</p>	<p>含國家運動訓練中心營運管理費用136,759千元及提升國家競技實力之醫學暨科學輔助計畫13,000千元。</p>

國家運動訓練中心  
政府專案補助收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
政府專案補助收入	121,350	
政府專案補助收入	121,350	本期提列折舊及攤銷121,350千元，將遞延收入轉收入。

國家運動訓練中心  
其他業務收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
其他業務收入	<b>875,668</b>	運動發展基金875,668千元。
政府補助收入	875,668	

國家運動訓練中心  
業務外收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	本年度預算數	說明
<b>業務外收入</b>	<b>9,800</b>	
<b>財務收入</b>	<b>1,000</b>	
利息收入	1,000	金融機構利息。
<b>其他營運外收入</b>	<b>8,800</b>	
資產使用及權利金收入	4,000	場地、宿舍租借使用收入。
違規罰款收入	250	文件逾期違約金、延遲交貨罰款。
受贈收入	4,000	企業贊助收入。
雜項收入	550	參訪及各項活動收入、資源回收。

國家運動訓練中心  
行銷及業務費用明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
497,412	633,436	<b>行銷及業務費用</b>	<b>888,668</b>
497,412	633,436	<b>業務費用</b>	<b>888,668</b>
449,087	586,636	<b>亞奧運、世大運選手培訓</b>	<b>864,018</b>
232,818	337,886	<b>服務費用</b>	<b>354,807</b>
7,790	8,400	旅運費	10,482
0	0	印刷裝訂與廣告費	2,080
1,199	1,800	保險費	2,000
4,748	6,230	一般服務費	9,260
219,081	321,456	專業服務費	330,985
48,083	65,750	<b>材料及用品費</b>	<b>95,990</b>
7,591	0	使用材料費	0
40,492	65,750	用品消耗	95,990
2,093	3,000	<b>租金與利息</b>	<b>5,000</b>
1,658	3,000	地租	4,000
435	0	交通及運輸設備租金	1,000
166,093	180,000	<b>會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費</b>	<b>408,221</b>
166,093	180,000	捐助、補助與獎助	408,221
32,936	33,800	<b>公共行政役優秀選手培訓</b>	<b>11,650</b>
9,022	12,930	<b>服務費用</b>	<b>6,300</b>
3,264	3,700	旅運費	2,090
9	80	保險費	70
209	0	一般服務費	0
5,540	9,150	專業服務費	4,140
8,906	10,920	<b>材料及用品費</b>	<b>4,850</b>
157	0	使用材料費	0
8,749	10,920	用品消耗	4,850
107	950	<b>租金與利息</b>	<b>500</b>
0	200	地租	200
0	350	房租	0
107	400	交通及運輸設備租金	300
14,901	9,000	<b>會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費</b>	<b>0</b>
14,901	9,000	捐助、補助與獎助	0
15,389	13,000	<b>2020東京奧運暨2022杭州亞運菁英及潛力奪牌選手之運科支援計畫</b>	<b>13,000</b>
11,628	10,618	<b>服務費用</b>	<b>9,790</b>
1,804	150	旅運費	550
32	50	印刷裝訂與廣告費	0
8,773	10,118	一般服務費	8,540
1,019	300	專業服務費	700
3,761	2,382	<b>材料及用品費</b>	<b>3,210</b>
3,761	2,382	用品消耗	3,210

國家運動訓練中心  
**亞奧運、世大運選手培訓說明**

中華民國108年度

科 目	說 明
<b>亞奧運、世大運選手培訓</b>	為積極推動並落實「我國參加2020東京奧運會選手培訓及參賽實施計畫」計田徑等33種運動項目，有關選手培訓相關行政事宜及運科支援運動傷害防護、檢測及醫療照護等事宜，全年編列864,018千元，其內容如下：
<b>服務費用</b>	<b>一、服務費用年列354,807千元：</b>
旅運費	1、旅運費年列10,482千元： (1)教練、選手國內移地訓練及參賽住宿、膳宿及交通等費6,820千元。 (2)辦理督導訓練、出席培訓相關會議等國內旅費1,442千元。 (3)派員出席運科會議、支援及訪視等國內旅費2,070千元。 (4)選手外地上課交通、住宿及辦理課輔相關差旅等費150千元。
印刷裝訂與廣告費	2、印刷裝訂及廣告費年列2,080千元： (1)選手個人行銷及宣傳費用1,080千元。 (2)媒體採訪及中心文宣紀念品相關費用1,000千元。
保險費	3、保險費年列2,000千元： (1)教練(含外籍)、選手團體意外保險費及二代健保補充保費預估教練選手550人，年列2,000千元。
一般服務費	4、一般服務費年列9,260千元： (1)代辦課輔國高中學校行政雜費350千元。 (2)辦理培訓教練、選手健康檢查、疫苗注射等費年列1,430千元。 (3)辦理選手訓練前後整復按摩費年列1,040千元。 (4)辦理選手運動傷害等醫療照護費2,040千元。 (5)辦理選手尿液生化檢測及食品藥物檢測費等費4,000千元。 (6)外包辦理選手課輔文康休閒活動相關費用400千元。
專業服務費	5、專業服務費年列330,985千元： (1)預計培訓隊教練100人教練費及選手550人零用金、未就業(學)生活津貼等費，年列200,000千元。 (2)培訓教練選手原校代課或代理人員(含年終獎金)費年列30,000千元。 (3)預計聘用優秀外籍教練30人來臺任教薪資、保險及機票款60,000千元。 (4)辦理選手課輔聘請專業師資鐘點費14,000千元。 (5)訓輔委員出席、專家學者出席、講座鐘點費等2,000千元。 (6)競技強化委員會委員、專家學者出席、講座鐘點費等2,600千元。 (7)運科及運醫專家學者出席費2,000千元。 (8)課輔委員會會議出席費80千元。 (9)運科及醫學研討會講座與專題講座出席費650千元。 (10)聘任專業運科人員、物理治療師、運動防護員等薪資等相關費用18,000千元。 (11)國家級運動教練培育相關進修課程及研習、勵志講堂鐘點費用155千元。 (12)運科專業增能研習及辦理運科研討會等相關費用1,500千元。
<b>材料及用品費</b>	<b>二、材料及用品費年列95,990千元：</b>
用品消耗	1、用品消耗年列95,990千元： (1)運動營養補充品及增補劑6,000千元。 (2)辦理選手疲勞監控檢測及運科儀器耗材等費用2,500千元。 (3)運科醫療耗材及選手訓練用品費年列1,500千元。 (4)培訓隊消耗性訓練器材及服裝費15,000千元。 (5)購置教練選手期刊、書籍、文康休閒活動用品及耗材費1,200千元。 (6)教練(含外籍教練)、選手及訓輔委員伙食費55,000千元。 (7)運科委員及講座伙食費300千元。 (8)辦理選手培訓消耗用品費1,990千元。 (9)中心室內外選手訓練場器材維護等費10,500千元。 (10)公西射擊訓練基地選手訓練設備相關耗材等費2,000千元。
<b>租金與利息</b>	<b>三、租金與利息年列5,000千元：</b>
地租	1、場地租金費用年列5,000千元： (1)辦理培訓隊國內移地訓練場地租借等費4,000千元。 (2)辦理培訓隊國內移訓車輛租金等費1,000千元。
交通及運輸設備租金	
<b>會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費</b>	<b>四、補助費年列408,221千元：</b>
捐助、補助及獎助	1、補助國內團體費年列408,221千元： (1)補助國外移訓及專案培訓費、場地使用費250,000千元。 (2)補助協會購置消耗性訓練器材及服裝費80,000千元。 (3)補助協會改善營外培訓隊訓練環境78,221千元

國家運動訓練中心  
公共行政役優秀選手培訓說明

中華民國108年度

科 目	說 明
<b>公共行政役優秀選手培訓</b>  <b>服務費用</b> 旅運費  保險費  專業服務費  <b>材料及用品費</b> 用品消耗  <b>租金與利息</b> 地租  交通及運輸設備租金	為培育體育運動專業人才，遴選優秀役男運動選手，實施有計畫之培訓與生活照顧，補充兵預計45人，替代役男平均25人，服役期間所需各項費用，全年編列11,650千元，其內容如下：  <b>一、服務費用年列：6,300千元：</b> 1、旅運費年列2,090千元： (1)役男培訓隊國內移訓、比賽等旅運費1,810千元。 (2)補充兵役選手參加基本體能檢測及專業訓練交通費80千元。 (3)退役役男還鄉旅費100千元。 (4)承辦人員督訓差旅費100千元。 2、保險費年列70千元： (1)役男團體活動保險費40千元。 (2)役男撥交接訓意外保險費30千元。 3、專業服務費年列4,140千元： (1)聘任役男教練薪資等費2,500千元。 (2)補充兵役男生活津貼等費1,400千元。 (3)辦理役男專業訓練講座鐘點及會議出席費等費200千元。 (4)役男管理幹部訓練費40千元。  <b>二、材料及用品費年列4,850千元：</b> 1、用品消耗費年列4,850千元： (1)辦理役男專業訓練辦公事務用品費20千元。 (2)役男教練、補充兵、役男伙食費及中心負擔差額伙食費2,850千元。 (3)購置役男專項比賽服裝及消耗性器材1,800千元。 (4)辦理役男文康休閒活動等相關費用180千元。  <b>三、租金與利息年列500千元：</b> 1、場地租金費用年列200千元： (1)役男營外使用訓練場地租金200千元。 2、交通及運輸設備租金年列300千元： (1)役男營外住宿、訓練車輛租金200千元。 (2)替代役男撥交接訓租車費100千元。



國家運動訓練中心  
**2020東京奧運暨2022杭州亞運菁英及潛力奪牌選手之  
 運科支援計畫說明**

中華民國108年度

科 目	說 明
<b>2020東京奧運暨2022杭州亞運菁英及潛力奪牌選手之運科支援計畫</b>  <b>服務費用</b> 旅運費  一般服務費  專業服務費  <b>材料及用品費</b> 用品消耗	執行2020東京奧運暨2022杭州亞運期間各運動種類各項運科檢測、醫療服務、運動傷害防護治療等支援工作，本計畫期程自108年1月至111年12月止。108年全年編列13,000千元內容如下：  <b>一、服務費用年列9,790千元：</b> 1、旅運費年列550千元： (1)派員出席會議、運科支援及訪視國內旅費550千元。 2、一般服務費年列8,540千元： (1)外聘研究助理薪資、勞健保、勞退及年終獎金等費8,540千元。 3、專業服務費年列700千元： (1)委員訪視、診視、檢測、會議出席費700千元。  <b>二、材料及用品費用年列3,210千元：</b> 1、用品消耗費年列3,210千元： (1)研究計畫所需檢測試劑及消耗品等費400千元。 (2)運動傷害防護用品費1,500千元。 (3)醫療藥品費700千元。 (4)購置運科相關辦公事務用品費用500千元。 (5)選手訓練用消耗性器材購置及維護費50千元。 (6)運科事務相關雜支費用60千元。

國家運動訓練中心  
**管理及總務費用明細表**

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數
228,487	215,844	<b>管理及總務費用</b>	<b>258,109</b>
228,487	215,844	<b>管理費用及總務費用</b>	<b>258,109</b>
71,349	79,700	<b>用人費用</b>	<b>85,970</b>
52,083	60,000	正式員額薪資	57,858
0	0	聘僱及兼職人員薪資	6,320
630	600	超時工作報酬	1,200
8,143	7,000	獎金	8,022
3,141	4,000	退休及卹償金	4,000
0	100	資遣費	100
7,352	8,000	福利費	8,470
57,158	53,441	<b>服務費用</b>	<b>48,812</b>
21,472	20,570	水電費	20,447
1,453	1,010	郵電費	1,156
1,200	980	旅運費	488
117	70	印刷裝訂與廣告費	42
10,867	10,820	修理保養及保固費	10,445
136	855	保險費	250
20,005	17,570	一般服務費	14,589
1,709	1,366	專業服務費	1,195
199	200	公共關係費	200
7,659	2,960	<b>材料及用品費</b>	<b>1,630</b>
6,026	1,860	使用材料費	1,000
1,633	1,100	用品消耗	630
192	300	<b>租金與利息</b>	<b>167</b>
192	300	機器租金	167
91,741	79,085	<b>折舊、折耗及攤銷</b>	<b>121,350</b>
18,268	25,441	不動產、廠房及設備折舊	55,450
68,372	50,591	其他折舊性資產折舊	61,900
5,101	3,053	攤銷	4,000
125	188	<b>稅捐與規費(強制費)</b>	<b>180</b>
97	100	消費與行為稅	100
28	88	規費	80
263	170	<b>其他</b>	<b>0</b>
263	170	其他費用	0

國家運動訓練中心  
管理及總務費用說明

中華民國108年度

科目及營運項目	說明
管理及總務費用	<b>全年編列258,109千元：</b>
用人費用	<b>一、用人費用年列85,970千元：</b>
正式員額薪資	1、正式員工薪資年列57,858千元： (1)國家運動訓練中心編制內職員薪資年列57,858千元。
聘僱及兼職人員薪資	2、其他兼任人員薪資年列6,320千元。
超時工作報酬	3、超時工作報酬年列1,200千元。
獎金	4、編列107年獎金年列8,022千元： (1)編列國家運動訓練中心107年年終獎金年列8,022千元。
退休及卹償金	5、勞工退休提撥金，新制以提撥率6%計算年列4,000千元。
資遣費	6、編列員工資遣費年列100千元。
福利費	7、福利費年列：8,470千元： (1)國家運動訓練中心人員參加勞保、健保補助費年列7,532千元。 (2)員工各類補助及文康旅遊費用年列938千元。
服務費用	<b>二、服務費用年列48,812千元：</b>
水電費	1、水電費年列20,447千元： (1)國家運動訓練中心及公西射擊訓練基地水費年列1,947千元。 (2)國家運動訓練中心及公西射擊訓練基地電費年列18,500千元。
郵電費	2、郵電費年列1,156千元： (1)國家運動訓練中心及公西射擊訓練基地郵資及快遞費年列106千元。 (2)國家運動訓練中心及公西射擊訓練基地電話及網路通訊費年列1,050千元。
旅運費	3、旅運費年列488千元： (1)國家運動訓練中心派員出差之差旅費438千元。 (2)董監事出席會議之交通費年列50千元。
印刷裝訂與廣告費	4、印刷裝訂與廣告費年列42千元： (1)國家運動訓練中心公文封及預、決算文件資料等印製年列42千元。
修理保養及保固費	5、修理保養與保固費年列10,445千元： (1)國家運動訓練中心各場館房屋修繕費及設施修護年列225千元。 (2)國家運動訓練中心公務車10輛及機車2輛養護費年列220千元。 (3)國家運動訓練中心及公西射擊訓練基地機電修理保養及維護費，年列10,000千元。
保險費	6、保險費年列250千元： (1)公務車10輛及機車2輛保險費年列100千元。 (2)國家運動訓練中心及公西射擊訓練基地公共意外責任險150千元。
一般服務費	7、一般服務費年列14,589千元： (1)國家運動訓練中心及公西射擊訓練基地清潔、園藝景觀外包費，年列7,460千元。 (2)國家運動訓練中心及公西射擊訓練基地保全外包費，年列6,576千元。 (3)國家運動訓練中心第四台收視費，年列187千元。 (4)國家運動訓練中心環境消毒外包費，年列85千元。 (5)國家運動訓練中心飲水機維護外包費，年列238千元。 (6)國家運動訓練中心計時及計件人員酬金，年列43千元。
專業服務費	8、專業服務費年列1,195千元： (1)試務徵選費年列56千元。 (2)法律顧問、法規諮詢費年列85千元。 (3)會計師簽證費及其他諮詢費153千元。 (4)委託外聘專家、委員及董監事出席、審查等費172千元。 (5)內控修正委外服務案，年列287千元。 (6)國家運動訓練中心各項系統維護費年列442千元。
公共關係費	9、公共關係費年列200千元。

國家運動訓練中心  
管理及總務費用說明

中華民國108年度

科目及營運項目	說明
材料及用品費	<b>三、材料及用品費年列1,630千元：</b>
使用材料費	1、使用材料費年列1,000千元： (1)國家運動訓練中心公務車10輛及機車2輛油資年列200千元。 (2)國家運動訓練中心一般物料用品及耗材費年列100千元。 (3)國家運動訓練中心發電機柴油燃料費年列500千元。 (4)國家運動訓練中心設備維修設備零件費200千元。
用品消耗	2、用品消耗年列630千元： (1)國家運動訓練中心辦公事務用品年列580千元。 (2)董事會會議之事務用品費年列50千元。
租金與利息	<b>四、機器租金年列167千元：</b>
機器租金	1、機器租金年列167千元： (1)網站空間與資料庫年租金年列60千元。 (2)國家運動訓練中心影印機租金年列107千元。
折舊、折耗及攤銷	<b>五、折舊、折耗攤銷年列121,350千元：</b>
不動產、廠房及設備折舊	1、不動產、廠房及設備折舊年列55,450千元： (1)一般房屋折舊年列20,100千元。 (2)機械及設備折舊年列13,890千元。 (3)交通及運輸設備折舊年列2,060千元。 (4)什項設備折舊年列19,400千元。
其他折舊性資產	2、其他折舊性資產折舊年列61,900千元： (1)代管資產折舊年列61,900千元。
攤銷	3、攤銷年列4,000千元： (1)攤銷電腦軟體年列4,000千元。
稅捐與規費（強制費）	<b>六、稅捐與規費（強制費）年列180千元：</b>
消費與行為稅規費	1、公務車10輛使用牌照稅年列100千元。 2、規費年列80千元： (1)公務汽車10輛監理及高公路過路費用年列20千元。 (2)公務汽車10輛及機車2台燃料費年列60千元。

國家運動訓練中心  
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

項 目	本年度預 算數	說 明
<b>一般建築及設備計畫</b>	<b>685,063</b>	
<b>分年性項目</b>	<b>671,563</b>	
房屋建築及設備	671,563	國家運動園區整體興設與人才培育計畫(第二期)108年度核給經費房屋建築及設備年列671,563千元。
<b>一次性項目</b>	<b>13,500</b>	
機械及設備	2,750	一、資訊及機械設備年列2,750千元： 1、汰換電腦主機750千元。 2、更新電力設備2,000千元。
交通及運輸設備	4,000	全區監視系統建置及整合4,000千元。
什項設備	6,750	一、雜項設備年列6,750千元： 1、汰換中心事務設備1,700千元。 2、更新中心空調設備1,000千元。 3、更新中心課輔教具及設備2,000千元。 4、公西射擊訓練基地全區無線網路及公播資訊建置1,050千元。 5、圖書館傢俱及設備500千元。 6、運動文物室設備500千元。
<b>合 計</b>	<b>685,063</b>	

國家運動訓練中心  
**固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

項 目	本 年 度 預 算 數	說 明
<b>運動發展基金</b>	<b>166,122</b>	
<b>一次性項目</b>	<b>166,122</b>	
房屋建築及設備	106,000	<b>一、房屋建築及設備年列106,000千元：</b> 1、公西射擊訓練基地訓練及比賽場地空調電源改善工程5,000千元。 2、飛靶區觀眾台加設天花板雨遮工程6,000千元。 3、室外訓練場(棒球場、壘球場、射箭場、橄欖球場、足球場及田徑場等室外訓練場)設施改善工程95,000千元。
機械及設備	35,972	<b>一、運科設備年列14,780千元：</b> 1、氣壓式按摩機600千元-協助選手訓練後之血液循環、促進恢復。 2、電阻式身體組成分析儀900千元-配置於運動營養bar，檢測選手的體脂率等指標。 3、超低溫冷凍治療儀4,000千元-提高選手高強度訓練後之恢復。 4、高解析度全數位彩色超音波3,000千元-提供更清晰影像，以利醫生判讀。 5、擴散式(或集中式)震波儀950千元-利用高能量聲波，提供非侵入性骨骼肌肉系統疼痛治療，有助改善組織微循環，加速新陳代謝，移除代謝廢物和毒素。 6、肢體氣壓式循環儀500千元-能促進上下肢血液淋巴循環，以達到按摩或減輕肌肉疼痛。 7、神經肌肉刺激儀300千元-利用電流刺激加強肌肉鍛鍊，幫助恢復肌肉，減輕訓練過後的肌肉疲勞。 8、水循環式冷療壓縮儀200千元-利用主動壓縮與冷循環交換方式，促使迅速減少疼痛、消腫;適用急性軟組織傷害及術後復健。 9、分光光度計400千元-檢測選手唾液免疫球蛋白A (IgA)、血液抗氧化能力等指標，評估選手的身體狀況。 10、尿液自由基偵測儀300千元-檢測選手的尿液脂質過氧化物濃度，評估選手所承受之氧化壓力。 11、固定式氣體分析儀900千元-檢測選手的耗氧量等指標，評估選手的有氧能力與訓練強度。 12、鉛球投擲分析器1,630千元-利用雷達系統偵測鉛球運動，並提供出手角度、速度、高度、投擲距離參數與投擲落點分布紀錄及攝影回饋。 13、雙頻道超音波儀450千元-加速血液循環，促進患部的癒合速度及減輕疼痛的效果。 14、肌筋膜放鬆機650千元-利用高速震動，深層按摩，放鬆選手肌筋膜。
什項設備	24,150	<b>二、機械設備年列21,192千元：</b> 1、電子靶機及周邊設備14,292千元。 2、槍彈庫自動倉儲系統5,900千元。 3、高速攝影機1,000千元。 <b>一、訓練器材設備年列24,150千元：</b> 1、手步槍模擬器40台4,850千元。 2、飛靶訓練模擬器3,000千元。 3、中心培訓隊訓練器材15,000千元。 4、燈光反應訓練系統設備1,300千元。
<b>合 計</b>	<b>166,122</b>	

國家運動訓練中心

無形資產明細表

中華民國108年

單位：新臺幣千元

項 目	本 年 度 預 算 數	說 明
<b>無形資產</b>	<b>3,500</b>	
電腦軟體	3,500	1、組織資源管理系統功能擴充1,000千元。 2、資訊系統改善及圖書系統升級2,500千元。
合 計	3,500	

國家運動訓練中心  
資產折舊明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

項 目	不動產、廠房及設備								投資性不動產	什項資產	合 計
	土 地 改 良 物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什 項 設 備	租 賃 資 產	租 賃 權 益 改 良	非 業 務 資 產			
前年度決算資產原值		338	42,932	8,473	83,231	0	0	0	0	4,375,353	4,510,327
上年度預計新增資產原值		668,461	-2,494	-4,100	-2,572	0	0	0	0	93,005	752,300
本年度預計新增資產原值		777,563	38,722	4,000	30,900	0	0	0	0		851,185
資產重估增值額						0	0	0	0		
本年度(12月底)資產總額		1,446,362	79,160	8,373	111,559	0	0	0	0	4,468,358	6,113,812
本年度應提折舊額		20,100	13,890	2,060	19,400	0	0	0	0	61,900	117,350
管理及總務費用		20,100	13,890	2,060	19,400	0	0	0	0	61,900	117,350



本 頁 空 白

## 國家運動訓練中心

## 預計平衡表

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣千元

106年12月31日 實際數	科 目	108年12月31日 預計數	107年12月31日 預計數(修正)	比較增減
<b>5,028,422</b>	<b>資產</b>	<b>6,141,228</b>	<b>5,398,093</b>	<b>743,135</b>
<b>502,147</b>	<b>流動資產</b>	<b>553,239</b>	<b>543,439</b>	<b>9,800</b>
484,973	現金	520,271	510,471	9,800
484,973	銀行存款	520,271	510,471	9,800
10,892	應收款項	23,306	23,306	0
10,864	應收帳款	23,189	23,189	0
28	應收利息	117	117	0
6,282	預付款項	9,662	9,662	0
6,282	用品盤存	6,244	6,244	0
0	預付費用	3,418	3,418	0
<b>553,211</b>	<b>不動產、廠房及設備</b>	<b>1,680,865</b>	<b>885,130</b>	<b>795,735</b>
302	房屋及建築	1,426,168	668,705	757,463
338	房屋及建築	1,446,362	668,799	777,563
-36	累計折舊－房屋及建 築	-20,194	-94	-20,100
32,945	機械及設備	48,952	24,120	24,832
42,932	機械及設備	79,160	40,438	38,722
-9,987	累計折舊－機械及設 備	-30,208	-16,318	-13,890
7,624	交通及運輸設備	4,931	2,991	1,940
8,473	交通及運輸設備	8,373	4,373	4,000
-849	累計折舊－交通及運 輸設備	-3,442	-1,382	-2,060
64,000	什項設備	57,946	46,446	11,500
83,231	什項設備	111,559	80,659	30,900
-19,231	累計折舊－什項設備	-53,613	-34,213	-19,400
448,340	購建中固定資產	142,868	142,868	0
439,300	預付工程及土地款	123,108	123,108	0
9,040	訂購機件及設備款	19,760	19,760	0
<b>12,392</b>	<b>無形資產</b>	<b>13,843</b>	<b>14,343</b>	<b>-500</b>
12,392	無形資產	13,843	14,343	-500
12,392	電腦軟體	13,843	14,343	-500
<b>3,960,672</b>	<b>其他資產</b>	<b>3,893,281</b>	<b>3,955,181</b>	<b>-61,900</b>
12,695	遞延資產	799	799	0
12,695	遞延費用	799	799	0
3,947,977	什項資產	3,892,482	3,954,382	-61,900
0	存出保證金	3	3	0
4,375,353	代管資產	4,468,358	4,468,358	0
-427,376	累計折舊－代管資產	-575,879	-513,979	-61,900
<b>5,028,422</b>	<b>資產合計</b>	<b>6,141,228</b>	<b>5,398,093</b>	<b>743,135</b>

國家運動訓練中心

預計平衡表

中華民國108年12月31日

單位:新臺幣千元

106年12月31日 實際數	科 目	108年12月31日 預計數	107年12月31日 預計數(修正)	比較增減
<b>4,864,192</b>	<b>負債</b>	<b>5,960,303</b>	<b>5,226,968</b>	<b>733,335</b>
<b>263,191</b>	<b>流動負債</b>	<b>142,350</b>	<b>142,350</b>	<b>0</b>
263,191	應付款項	142,350	142,350	0
243,130	應付帳款	130,432	130,432	0
19	應付代收款	0	0	0
20,042	應付費用	11,918	11,918	0
<b>4,601,001</b>	<b>其他負債</b>	<b>5,817,953</b>	<b>5,084,618</b>	<b>733,335</b>
4,593,909	遞延負債	5,809,163	5,075,828	733,335
3,947,976	遞延收入	3,892,478	3,954,378	-61,900
0	遞延政府捐助收入	661,450	661,450	0
645,933	遞延政府補助收入	1,255,235	460,000	795,235
7,092	什項負債	8,790	8,790	0
7,092	存入保證金	8,790	8,790	0
<b>4,864,192</b>	<b>負債合計</b>	<b>5,960,303</b>	<b>5,226,968</b>	<b>733,335</b>
<b>164,230</b>	<b>淨值</b>	<b>180,925</b>	<b>171,125</b>	<b>9,800</b>
<b>164,230</b>	<b>累積餘絀</b>	<b>180,925</b>	<b>171,125</b>	<b>9,800</b>
164,230	累積賸餘	180,925	171,125	9,800
164,230	累積賸餘	180,925	171,125	9,800
<b>164,230</b>	<b>淨值合計</b>	<b>180,925</b>	<b>171,125</b>	<b>9,800</b>
<b>5,028,422</b>	<b>負債及淨值合計</b>	<b>6,141,228</b>	<b>5,398,093</b>	<b>743,135</b>

附註:

1. 信託代理與保證資產科目, 本年預算數:\$3,692 上年預算數:\$3,692 前年度決算數:\$197,778
2. 信託代理與保證負債科目, 本年預算數:\$3,692 上年預算數:\$3,692 前年度決算數:\$197,778

國家運動訓練中心  
5年來主要營運項目分析表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本 (元)或平均 利(費)率	預(決)算 數	說明
<b>本年度預算數</b>				<b>1,146,777</b>	本中心主要營運項目為執行政府補助業務計畫，無法明確計算單位成本，故以全年度營運所需經費預算表達。  104年度已提列代管資產折舊\$412,128,217元。
行銷及業務費用				888,668	
管理及總務費用				258,109	
<b>上年度預算數</b>				<b>849,280</b>	
行銷及業務費用				633,436	
管理及總務費用				215,844	
<b>前年度決算數</b>				<b>725,899</b>	
行銷及業務費用				497,412	
管理及總務費用				228,487	
<b>105年度決算數</b>				<b>556,109</b>	
行銷及業務費用				378,232	
管理及總務費用				177,877	
<b>104年度決算數</b>				<b>812,568</b>	
行銷及業務費用				292,796	
管理及總務費用				519,772	

國家運動訓練中心

員工人數彙計表

中華民國108年度

單位:人

職 類 (稱)	本年度員額 預 計 數	說明
專任人員	104	
職員	104	正式人員包含執行長、副執行長、主任秘書、各處室處長、主任及行政人員，預計104人。
兼任人員	41	
其他兼任人員	41	任務編組及計畫進用人員，預計41人。
合 計	145	

國家運動訓練中心

用人費用彙計表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科 目	本年度預算數	說明
正式員額薪資	57,858	編制內職員薪資
聘僱及兼職人員薪資	6,320	任務編組及計畫進用人員薪資
超時工作報酬	1,200	加班費
獎金	8,022	107年年終獎金
退休及卹償金	4,000	勞工退休提撥金
資遣費	100	資遣費
福利費	8,470	勞、健保費及員工文康旅遊等福利費
<b>合 計</b>	<b>85,970</b>	

## 國家運動訓練中心

## 各項費用彙計表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本年度預算數		
			合 計	行銷及業務 費用	管理及總務費 用
<b>71,349</b>	<b>79,700</b>	<b>用人費用</b>	<b>85,970</b>		<b>85,970</b>
52,083	60,000	正式員額薪資	57,858		57,858
		聘僱及兼職人員薪資	6,320		6,320
630	600	超時工作報酬	1,200		1,200
8,143	7,000	獎金	8,022		8,022
3,141	4,000	退休及卹償金	4,000		4,000
	100	資遣費	100		100
7,352	8,000	福利費	8,470		8,470
<b>310,626</b>	<b>414,875</b>	<b>服務費用</b>	<b>419,709</b>	<b>370,897</b>	<b>48,812</b>
21,472	20,570	水電費	20,447		20,447
1,453	1,010	郵電費	1,156		1,156
14,058	13,230	旅運費	13,610	13,122	488
149	120	印刷裝訂與廣告費	2,122	2,080	42
10,867	10,820	修理保養及保固費	10,445		10,445
1,344	2,735	保險費	2,320	2,070	250
33,735	33,918	一般服務費	32,389	17,800	14,589
227,349	332,272	專業服務費	337,020	335,825	1,195
199	200	公共關係費	200		200
<b>105,642</b>	<b>82,012</b>	<b>材料及用品費</b>	<b>105,680</b>	<b>104,050</b>	<b>1,630</b>
13,774	1,860	使用材料費	1,000		1,000
91,868	80,152	用品消耗	104,680	104,050	630
<b>2,392</b>	<b>4,250</b>	<b>租金與利息</b>	<b>5,667</b>	<b>5,500</b>	<b>167</b>
1,658	3,200	地租	4,200	4,200	
	350	房租			
192	300	機器租金	167		167
542	400	交通及運輸設備租金	1,300	1,300	
<b>91,741</b>	<b>79,085</b>	<b>折舊、折耗及攤銷</b>	<b>121,350</b>		<b>121,350</b>
18,268	25,441	不動產、廠房及設備折舊	55,450		55,450
68,372	50,591	其他折舊性資產折舊	61,900		61,900
5,101	3,053	攤銷	4,000		4,000
<b>125</b>	<b>188</b>	<b>稅捐與規費(強制費)</b>	<b>180</b>		<b>180</b>
97	100	消費與行為稅	100		100
28	88	規費	80		80
<b>180,994</b>	<b>189,000</b>	<b>會費、捐助、補助、分攤、救 助</b>	<b>408,221</b>	<b>408,221</b>	
		(濟)與交流活動費			
180,994	189,000	捐助、補助與獎助	408,221	408,221	
<b>18,635</b>		<b>短絀、賠償與保險給付</b>			
18,635		各項短絀			
<b>2,887</b>	<b>170</b>	<b>其他</b>			
2,887	170	其他費用			
<b>784,391</b>	<b>849,280</b>	<b>合 計</b>	<b>1,146,777</b>	<b>888,668</b>	<b>258,109</b>

國家運動訓練中心

**公務車輛明細表**

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

車輛數	車輛種類	乘客數量 (不含司機)	購置 年月	汽缸總 排氣量 (立方公 分)	油料費(全年)			養護費	其 他	備 註
					數量 (公升)	單價 (元)	金 額			
<b>11</b>	<b>現有車輛：</b>									
1	轎車	4	87.07	1,998	500	28.00	14	20	22	DI-8052;95無鉛
1	交通車	39	96.11	7,684	1,000	25.00	25	30	40	615-WB;超級柴油
1	交通車	41	105.12	7,684	1,500	25.00	38	35	45	839-WG;超級柴油
1	交通車	20	105.05	4,009	500	25.00	14	25	28	828-WG;超級柴油
1	旅行車	8	102.11	2,351	800	28.00	22	20	30	AFF-0512;95無鉛
1	旅行車	8	102.11	2,351	1,000	28.00	28	20	40	AFF-0513;95無鉛
1	旅行車	8	102.11	2,351	800	28.00	22	20	22	AFF-0515;95無鉛
1	旅行車	9	103.11	2,497	800	28.00	22	20	24	AKF-9952;超級柴油
1	貨車	1	106.10	2,351	300	28.00	9	20	20	ATH-2652;95無鉛
1	機車	1	104.06	0	0	0.00	0	5	7	261-QLG;電動機車
1	機車	1	86.06	125	200	28.00	6	5	2	XWF-882;92無鉛
<b>11</b>	<b>合 計</b>				<b>7,400</b>		<b>200</b>	<b>220</b>	<b>280</b>	



本 頁 空 白

## 國家運動訓練中心

### 立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議

#### 辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
(一)	<p>一、通案決議部分：無</p> <p>二、各委員會審查決議部分： 鑒於國民體育法修正中，關於物理治療師相關之重視，亦為本次修法重點之一。考量目前國訓中心物理治療師、防護員人數不足、薪資過低，陞遷管道不足，導致有經驗的高階物理治療師與防護員留難以留用，此外，國家運動訓練中心現雖已成立運動科學支援團隊，由運科團隊進行支援工作結合國內運動科學領域之專家學者或醫師（領域包括生理、心理、力學、營養、體能訓練、醫學、物理治療等）參與投入，該團隊亦應考慮增加物理治療專業，以臻團隊效益最大化。建請國訓中心針對前述問題之改善作法於 3 個月內向立法院教育及文化委員會提出書面報告，以利臺灣體育運動之推展。</p>	<p>教育部業於 107 年 5 月 7 日以臺教授體字第 1070012638 號函，將「國家運動訓練中心物理治療師及運動防護員等人力短缺案」書面報告送立法院在案。</p>
(二)	<p>國家運動訓練中心於 104 年改制為行政法人，然中心改制後受贈收入雖有成長，惟九成以上仍仰賴政府補助，顯示國訓中心營運欠缺自主性，在財源籌措、整合外界資源及選手培育等方面，仍未能發揮最大效益。按「國家運動訓練中心 105 年度績效評鑑報告」之建議，國訓中心宜強化現金募款計畫之推動，以增加現金流入，維持較長遠有效之財務來源；宜有長期建立品牌定位的規劃及對外宣傳管道，以國訓中心專業形象，讓贊助企業主動投入並挹注資源。爰要求國訓中心於三個月內提出經營改善計畫，在不影響培育競技運動人才的核心任務前提下，逐年增加自籌款項比例，以落實財務自主、永續經營之目標。</p>	<p>教育部業於 107 年 5 月 7 日以臺教授體字 1070012638A 號函，將國家運動訓練中心經營改善計畫」書面報告送立法院在案。</p>

本 頁 空 白